

Acta de Informe de Gestión

Mayor General IVÁN DELASCAR HIDALGO GIRALDO



CONFIDENCIAL | DOCUMENTO

1 DE FEBRERO DE 2023









FORMATO ÚNICO

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN (Ley 951 del 31 de marzo de 2005)

CORPORACIÓN DE LA INDUSTRIA AERONÁUTICA COLOMBIANA S.A.

1. DATOS GENERALES

A. NOMBRE Y GRADO DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA:

Mayor General IVÁN DELASCAR HIDALGO GIRALDO

B. CARGO:

Gerente General y Representante Legal

C. ENTIDAD:

Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. - CIAC S.A.

D. CIUDAD Y FECHA:

Bogotá D.C. 18 de enero de 2023

E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN:

15 de julio de 2019

F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN:

Retiro

G. FECHA DE RETIRO:

13 de enero de 2023







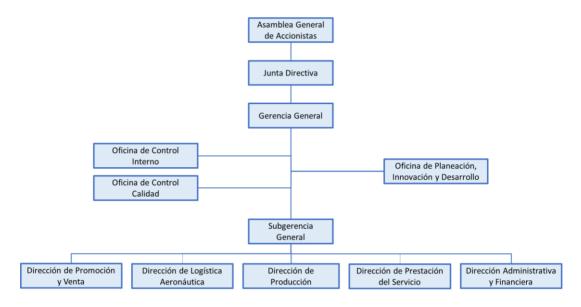


2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN

a. Estructura Organizacional (norma que la establece).

ORGANIGRAMA

Decreto 2181 de 2017



b. Funciones (norma que lo establece).

De conformidad con el artículo 6° del Acuerdo No. 09 de 2016 "Por el cual se adopta la reforma a los estatutos internos de la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. – CIAC S.A.", las funciones de la CIAC son las siguientes:

En desarrollo de su objeto social, la CIAC S.A. podrá:

- 1. Realizar las siguientes actividades dentro de una o varias zonas francas, conforme a las disposiciones que las autorizan:
- a) El montaje, administración y explotación de centros o talleres de reparación y mantenimiento, entrenamiento aeronáutico y prestación de toda clase de servicios para aeronaves nacionales y extranjeras.
- b) Fabricación, ensamblaje y compraventa, agencia y distribución de aeronaves y partes, repuestos, piezas sueltas y accesorios para las mismas.
- c) Servir de agente o recibir de despachadores extranjeros o importadores nacionales, equipos, aeronáuticos, partes, repuestos, herramientas y piezas sueltas para reparación, mantenimiento, ensamblaje, fabricación y servicios de aeronaves y equipos aeroportuarios, mercancías recibidas para depósito, importación o exportación.
- 2. Celebrar toda clase de actos, contratos, acuerdos o convenios con empresas y entidades públicas y privadas, nacionales o extranjeras, con o sin ánimo de lucro, para la prestación de servicios de reparación, mantenimiento, fabricación, ensamblaje de aeronaves y sus componentes, entrenamiento aeronáutico y en general para el desarrollo de su objeto social principal.







- 3. Adquirir y/o vender, comercializar o licenciar patentes, procedimientos de fabricación, dibujos industriales y toda clase de derechos de propiedad intelectual y conocimientos aún diferentes a la industria aeroespacial, en los que tengan aplicación los conocimientos y capacidades adquiridas por CIAC S.A., incluyendo la transferencia de resultados de investigaciones, programas o proyectos y asesorías en general, en esta materia.
- 4. Adquirir bienes muebles e inmuebles, dar en prenda los primeros e hipotecar y gravar en cualquier forma los segundos, así como enajenar unos u otros cuando lo estime conveniente; adquirir patentes, marcas, procedimientos de fabricación, dibujos industriales, rótulos y toda clase de derechos de propiedad industrial, usar y explotar los de otras personas a cambio de regalías, participación en ventas o en utilidades líquidas o de otros bienes o derechos, y enajenas los propios cuando convenga a sus intereses.
- 5. Tomar o dar en arrendamiento y en administración bienes muebles o inmuebles y hacer instalaciones y montajes de talleres, depósitos y almacenes en estos últimos o en los que adquiera a cualquier título, Recibir en consignación toda clase de repuestos y accesorios, y en general comerciar con ellos.
- 6. Celebrar toda clase de operaciones de crédito y recibir dineros en mutuo, con garantías reales o personales o sin ellas; celebrar el contrato de cambio en todas sus manifestaciones, como girar, descontar, etc., toda clase de títulos valores de orden crediticio como letras, pagarés, etc.
- 7. Celebrar todo tipo de actos, contratos o convenios con personas naturales o jurídicas, públicas o privadas nacionales o extranjeras, para promover el desarrollo técnico, tecnológico y/o científico de la industria aeronáutica nacional e internacional en desarrollo del objeto social principal de la CIAC.
- 8. Previos los requisitos legales y estatutarios, formar parte como fundador o a cualquier otro título, de sociedades o entidades sin ánimo de lucro que se dediquen a los mismos negocios o cuyo objeto comprenda actividades auxiliares, complementarias o que facilite el cumplimiento de las propias, adquirir a cualquier título otras empresas nacionales con actividades semejantes, incorporarlas o fusionarse con ellas en cualquier forma, y en general, celebrar toda clase de operaciones y contratos de cualquier orden, siempre que atiendan directamente, al mejor cumplimiento de las actividades comprendidas dentro de su objeto principal.

c. Apuestas Estratégicas

Los principales logros y retos asociados durante la gestión son:

- Ingresos operacionales de 154.035 millones de pesos.
- Ventas por valor de 109.472 millones de pesos.
- Ingreso a la Comisión Colombiana del Espacio.
- Certificación como OMA (Organización de Mantenimiento Aeronáutico) de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) de Ecuador y la certificación como CEMAE (Centro de Mantenimiento Aeronáutico en el Exterior) de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) de Chile.









- Servicio de aeronavegabilidad continuada a la aeronave Twin Commander 690A HK-1771-G del IGAC, servicio de mantenimiento/inspección de 80 Meses, no Rutinas y trabajos mandatorios de la aeronave B 737-400 FAC 1209; Servicio "4Y" a la aeronave C-40 FAC 1208; mantenimiento programado y no programado de las aeronaves FAC 1204 y FAC 1208; peso y balance, remoción e instalación de superficies y balance dinámico y estático a la aeronave FAC 5057; chequeo "4Y" a la aeronave C-295 FAC 1280; mantenimiento, chequeo "4Y" y CPCP a la aeronave de la Armada Nacional ATR-42 ARC 703; reparación y restauración, mantenimiento e inspección general y reparación de componentes a la aeronave Hércules C-130 FAC 1001, y actividades de modernización de las aeronaves Tucano T-27 FAC 2256 y FAC 2263; Fase de 1.200 horas del avión T-41 FAC 2419 y del T-41 FAC 2422 y; servicios "4C" y de mantenimiento Light Check A2 a aeronaves de aerolíneas comerciales.
- Se volaron un total de 2970,5 horas en el Simulador de Vuelo UH-60.
- Realización del curso de "Técnicas de Diseño y Manufactura Aplicabilidad Planeador Urubú S-17" impartido a Cadetes, personal del CITAE y personal técnico de la EMAVI.
- Adecuación de la plataforma del UAV COELUM y la Estación de Control Terrestre (GCS) para el inicio de las pruebas funcionales, cierre de la primera fase de campaña de vuelos y finalización etapa de optimización del diseño del prototipo.
- Obtención del Certificado Tipo de la Defensa de la aeronave Calima T-90 por parte de la Oficina de Certificación Aeronáutica de la Defensa SECAD, representante de la Fuerza Aérea Colombiana como autoridad aeronáutica de aviación de Estado.
- Suscripción del Memorando de Entendimiento entre los Ministerios de Defensa de Colombia y de España para el diseño, desarrollo y construcción de un UAV táctico de características avanzadas denominado Atlante+ en cooperación con Airbus Defence & Space.
- En el marco del proyecto SIRTAP en el que CIAC participa como codesarrollador del diseño y la fabricación de los sistemas de aeronaves remotamente tripuladas, se llevó a cabo el primer ciclo de capacitación de acuerdo con un requerimiento de AIRBUS para llevar a cabo un ajuste de procedimientos y una ampliación de capacidades en conocimientos para el desarrollo de las capacidades en diseño bajo el marco de los requerimientos como DOA SUPPLIER para Airbus.

- Ingresos Operacionales de 114.607 millones de pesos.
- Ventas por valor de 96.239 millones de pesos.
- Renovación certificaciones EN 9100-9110, ISO 14001, BASC e ISO 28000.
- Consolidación de la CIAC como empresa tractora de la industria; lo cual ha sido reconocido en diferentes escenarios por parte del Gobierno Nacional, la academia y los mismos actores de la industria aeroespacial en el país; activación y apoyo a programas que tienen como objetivo activar la integración de la Triple Hélice nacional (Industria, Academia y Gobierno), como las partes interesadas en generar confianza en la reactivación sectorial, atender las necesidades de desarrollo industrial y apoyar las iniciativas en Proyectos Integradores de gran impacto nacional, asimismo generación de iniciativas en ciencia, tecnología e innovación y apoyo a eventos









- académicos afines al segmento; lo cual permitió la generación de nuevos actores en la cadena de valor país, su proyección, sostenimiento y fortalecimiento del sector.
- Servicio de 72 a 80 meses a la aeronave B 737-400 FAC 1209; servicios mensuales y finalización de los trabajos no rutinas e inspección de 88 meses del C-295 FAC 1280: cumplimiento AD 2018-20-05, cumplimiento AD 2018-25-15 cumplimiento paquete 2 y servicio C y No Rutinas a la aeronave B-727 FAC 1204; servicio paquete 1 80 M, intervalo C, intervalo 600EH, intervalo 1200EH, intervalo 1 año, intervalo A / 300 FH, intervalo 3A, inspección de 88 meses y servicio 4Y al C-40 FAC 1208; servicio Programado 4Y, servicios adicionales a la aeronave C-295 FAC 1281; remoción e instalaciones de superficies de control, pintura general y peso y balance a las aeronaves C-208 Caravan FAC 5067, FAC 5069 y FAC 5055; servicio de aeronavegabilidad continuada a la aeronave Twin Commander 690A HK-1771-G del IGAC; peso y balance a la aeronave de la Armada Nacional ATR-42 ARC 703; servicio 2Y a la aeronave de la Policía Nacional ATR 42-320 PNC 0242 y procesos de desensamble y ensamble de ruedas, lavado de aeronave, reportes no rutina, peso y balance, test NDT y cambio de motores, entre otros, a las aeronaves ATR 42-320 PNC 0242 y ATR 42-300 PNC 0243; servicios de mantenimiento e inspección general, reparación y restauración de componentes, pintura, pruebas a los sistemas generales y reparación estructural Nivel 3, a las aeronaves Hércules C-130 FAC 1015, FAC 1004. FAC 1001 v FAC 1005: v modernización de pantallas a la aeronave Hércules C-130 FAC 1015; finalización de la modernización de la flota de aeronaves Tucano T-27 con el FAC 2263; primera inspección especial de 1000 horas del Calima T90C FAC 2444 y; fases de mantenimiento de 1200 horas a las aeronaves T41 FAC 2429. FAC 2418, FAC 2417 y FAC 2423 y de 600 horas al avión FAC 2418
- Servicio 2Y, 3A, 2C, reparaciones estructurales, fuera de fase y cambio de imagen en las aeronaves ATR 72-212A HK 5041, HK 5039 y HK-5000 de REGIONAL EXPRESS AMERICAS S.A.S. y; servicio 2Y y 2C y reparación en la piel inferior de la zona trasera de la aeronave ATR72-600 de Avianca Express y; realización de OVH de cinco (05) trenes de K-FIR de la compañía IAI.
- Obtención de los certificados de Correlación del Banco de Controles de Combustible por parte de Honeywell.
- 2651 horas voladas en el Simulador de Vuelo UH-60.
- Instalación de 7 Kits de blindajes Aeronáuticos para el Ejército Nacional, suministro de 14 kits de material balístico nivel NIJ IV especial para Helicópteros tipo BELL 212 de la Fuerza Aérea Colombiana y, diseño y fabricación de soluciones balísticas de 08 kits para embarcaciones de reacción fluvial para COTECMAR.
- Segundo ciclo de capacitación en AIRBUS en el marco del Proyecto SIRTAP.

- Ingresos operacionales de 131.241 millones de pesos.
- Ventas por valor de 186.040 millones de pesos.
- Venta del primer sistema de UAV COELUM a la Fuerza Aérea Colombiana.
- Firma de un Reseller Agreement con Sikorsky.
- Ampliación de la Zona Franca de la CIAC S.A en las instalaciones del Comando Aéreo de Mantenimiento – CAMAN.









- Obtención de la certificación por parte del SECAD como Development Office Approved Supplier (DOA).
- Aprobación de la Fase II e inicio de Fase III como OMA LAR 145 ante el Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional SRVSOP.
- Inspección Isocronal 1, corrección de anotaciones no rutina y cambio de los 4 motores a la aeronave FAC 1001, HSC en FAC 1004 y servicios de PDM a las FAC 1016 y 1005; servicio de mantenimiento 8Y a la aeronave FAC 1285 y de 104 meses a la FAC 1208; mantenimiento 2, 3, 4 y 6 meses y 1Y, 2Y, 2.5Y, 4Y y 12Y en dos aeronaves y remoción e instalación de motor PW121 en una tercera aeronave de la Policía Nacional y; cambio de windshield de las aeronaves Calima T-90 FAC 2453, FAC 2447 y FAC 2449
- Peso y balance de la aeronave Airbus A319-132 de LATAM Airlines CC-CQK; mantenimiento de línea, peso y balance, cambio de imagen en motores de aeronaves de Viva Air y; servicio anual o 150 horas y mantenimiento de la aeronavegabilidad de la aeronave HK-1771-G.
- 2.779,1 horas voladas en el Simulador de vuelo UH-60.
- Certificación Aeronáutica para la Defensa de partes de tren de aterrizaje Calima T-90.
- Suministro del blindaje para tres UH-60 y dos aeronaves presidenciales tipo AW139 y Bell 412.
- Inicio del proyecto conjunto "Intdemo Hybrid Joints" que consiste en un estudio de tipo "triple hélice" en el que participan la Corporación, SAAB y la Universidad de los Andes.
- Participación del Plan de Fomento Aeroespacial de la Presidencia de la República en apoyo a la industria, participación de gestión con la Dirección de Gestión empresarial del GSED, generando Ruedas de Negocio e interacción con gremios, participación de programas de Colombia Productiva y ProColombia y; participación en el Programa Aeroespacial Nacional de Adquisiciones - PANA, con el fin de gestionar e impulsar la industria nacional en beneficio del progreso del país y facilitando que las capacidades de nuestra cadena de valor local puedan consolidar el sector aeronáutico, espacial y de la defensa de Colombia.

- Ventas por valor de \$160.006 millones de pesos.
- Culminación del proceso de certificación POA ante el SECAD.
- Culminación del proceso de certificación OMA ante el Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional – SRVSOP. Pendiente entrega del certificado de países aplicables.
- Inspección Isocronal 2 e inspección HSC al FAC 1018, HSC en aeronave FAC 1004; finalización de PDM en el FAC 1005 y en proceso el PDM al FAC 1016, servicio A+B en FAC 1204 y servicio de 8 años del Airbus C-295 de la Fuerza Aérea Colombiana; servicios de mantenimiento 2, 3, 4 y 6 meses y 1Y, 2Y, 2.5Y, 4Y y 12Y en dos aeronaves y remoción e instalación de motor PW121 en una tercera aeronave de la Policía Nacional; servicio prueba de altimetría sistema de datos de aire y sistema de ATC transpondedor en aeronaves A-320 Familiy de LATAM Airlines CC-BAT y CC-CPL; peso y balance de dos aeronaves Airbus A320-214 de Viva Air; servicio anual o 150 horas y demás tareas programadas del programa de mantenimiento a fin de









mantener la aeronavegabilidad de la aeronave Rockwell 690A Turbo Commander HK-1771-G del IGAC; prestación de servicios de mantenimiento, reconfiguración y soporte técnico a la flota de aviones A-320 de Ultra Air, entre los que se encuentran los servicios a las aeronaves HK-5393, HK-5402, HK-5394, HK-5396 y HK-5304.

ESTADO DE LOS PROYECTOS

Valoración Corporativa

Se realizó la aprobación de los estatutos por parte de la Asamblea y la Junta Directiva; se está a la espera de los trámites necesarios en GSED, con el fin de que pueda ser revisados por el Departamento Administrativo de Presidencia de la República, y se realice la expedición del decreto para que puedan ser elevados a escritura pública y registrados en Cámara de Comercio.

Se contrató una firma de abogados, la cual realiza la asesoría sobre la contratación de la banca de inversión y su ejecución contractual, así como también para los trámites y documentos que se requieran en el proceso de vinculación del posible socio estratégico.

Se realizó la contratación de una banca de inversión para la asesoría y acompañamiento a la Entidad en el diseño de la estructura financiera y de negocio que permita vincular a un socio estratégico a la Entidad.

• Simulador UAS COELUM

Este proyecto se convertirá en una herramienta clave que permitirá que los futuros operadores de la plataforma COELUM entrenen dentro de un ambiente seguro y controlado, con especial utilidad para situaciones de emergencia o pruebas que impliquen riesgos para el sistema o terceros.

Este proyecto se lleva a cabo en cooperación con la empresa "Palcort – Tech", lo que permite el desarrollo y crecimiento de la industria colombiana, a la fecha tienen un avance general del 90% y su inversión total de \$210.000.000 COP. Se estima que la Suite se entregue a CIAC el 20 de diciembre del 2022, y durante el mes de enero se realice todo el plan de entrenamiento y pruebas, para que pueda estar disponible a los operadores desde febrero de 2023.

Provecto MRO A320

Este proyecto permitirá a la CIAC posicionarse en el mercado aeronáutico como un MRO colombiano pionero en la prestación de servicios de mantenimiento mayor, mantenimiento línea y modificaciones en aeronaves Airbus 320.

Este proyecto se está cumpliendo en cuatro fases, siendo así: 1. la capacitación del personal, 2. la certificación ante la SRVSOP de la OACI; la fase 1 y 2 a la fecha se han cumplido en su totalidad; 3. Adquisición de herramientas para servicios mayores, 4. Adquisición del carro hidráulico; la fase 3 y 4 se espera que en septiembre del año 2023 se cumpla con la proyección planeada. A la fecha se tiene un total de ejecución del proyecto de un 86%.









IntDemo Hybrid Joints

En octubre se realizó el cierre del proyecto desarrollado de manera conjunta entre CIAC y la fabricante sueca SAAB, en el que se estudió el comportamiento a la fatiga de uniones estructurales híbridas de dos configuraciones, placas de fibra de carbono unidas entre si mediante pernos de titanio y placas de fibra de carbono unidas a placas de aluminio igualmente mediante pernos de titanio.

Este proyecto permitió a CIAC establecer una metodología inicial para estimar la vida de fatiga de las estructuras de sus aeronaves y dio paso a la posibilidad de continuar trabajando con SAAB de manera cooperativa en futuros proyectos.

• Formación Empresarial

Se reporta el apoyo de tres maestrías, dos para la gestión y optimización de la calidad y una maestría en finanzas. El total de los auxilios educativos entregados en 2022 fue de \$130.700.000, al igual que el apoyo de viáticos de la máster de ingeniería diseño, fabricación y mantenimiento aeroespacial. Desde el año 2021 se han capacitado 3 ingenieros de la Dirección de Producción, 2 abogados, la coordinadora de tesorería, 2 ingenieras de control calidad y el jefe de la Oficina de Planeación, Innovación y Desarrollo, con un total de apoyos de la Corporación de \$288 millones de pesos.

• Ampliación de Capacidades de Fabricación

Este proyecto tiene como objetivo mejorar las capacidades de Fabricación y dar cumplimiento con la normatividad y estándares requeridos para poder realizar diferentes trabajos en material compuesto y en armado de arneses y componentes electrónicos los cuales se vienen ejecutando actualmente en el hangar de Fábrica de Aviones en CAMAN.

Tiene una asignación presupuestal de \$1.850.000.000 y en su ejecución va en un 81% de avance de las actividades planeadas para el 2022 así: adecuaciones hangar T-90 planta productiva, mantenimiento del piso, inicio de la fabricación de un cuarto limpio ISO 8, aumento de conocimiento de personal y recuperación de la capacidad del Taller de Aviónica.

Industrialización ART Quimbaya

Este proyecto ampliará las capacidades productivas de la corporación implementando una línea de fabricación en serie que consiste en moldes, JIGS de integración, ensamble y pruebas capaces de estandarizar los diferentes procesos con la finalidad de elaborar productos idénticos con altos estándares de calidad. Este proyecto cuenta con un avance del 25%.

Actualmente el proyecto se encuentra aplazado debido a que la aeronave se encuentra en proceso de adecuaciones (recableado, adecuaciones estructurales, manuales, diagramas, mejoras de sistemas), cierre de diseño productivo, verificación, validación, pruebas de operación y cumplimiento de requisitos iniciales, los cuales son indispensables para iniciar con la fase de contrataciones, adquisiciones e implementación productiva minimizando el riesgo de un re-trabajo debido a cambios o actualizaciones de diseño.









UAV Operacional

Este proyecto contempla el diseño y fabricación del tren de aterrizaje y empenaje de una aeronave remotamente tripulada junto con la empresa AIRBUS. Durante el 2022 se adelantaron todas las gestiones y coordinaciones para tener una alternativa de un sistema de altas prestaciones que cumpla con los requisitos operacionales de la FAC, así como la preparación de la CIAC para contar con las capacidades (software, hardware, equipos) necesarios para poder participar en el desarrollo del proyecto y la firma del convenio o contrato para la participación de CIAC S.A. El proyecto hasta el momento se encuentra en un 95% de avance.

• Transformación Productiva

Tiene como finalidad apalancar los procesos de la Corporación con las tecnologías de la información, mediante la implementación de un Software con un motor integrado por un gestor de procesos BPM e interfaz de gestor documental ECM, de esta manera lograr al máximo la automatización de los procesos, consolidando así la transformación digital de la CIAC como puerta de entrada a la 4RI e Industria 4.0., dando cumplimiento a la Política de Gobierno Digital, la cual impulsa el desarrollo de las entidades públicas partiendo de la implementación de las TICS como eje fundamental en el desarrollo de los procesos en dichas organizaciones y acatar la normatividad aplicable para la Gestión Documental del Archivo General de la Nación, según ordena en la Ley General de Archivo.

Para 2022 alcanza un avance del 60% y se extenderá hasta julio de 2023, a fin de llevar a buen término su ejecución y realizar los ajustes necesarios de la fase de implementación, contemplando las actividades de modelamiento de los procesos, el hito de aprobación, la preparación para el lanzamiento de los mismos, la gestión del cambio, estabilización y entrega del aplicativo previo a la puesta en marcha al 100% de la herramienta para el uso y apropiación de la misma.

OTROS PROYECTOS ESPECIALES

Túnel del Viento

El proyecto ha tenido un avance significativo, en 2022 se recibió de Strojirna y se entregó a la FAC el 70% de la tecnología y en enero de 2023 se iniciará el ensamble, el cual finalizará en mayo. También se realizó capacitación a cinco oficiales de la FAC sobre aerodinámica en la Universidad de Praga durante 2 semanas. Este proyecto finalizara en diciembre de 2023.

INNOVACIÓN

Certificación Sello de Buenas Prácticas de Innovación NTC 5801:2018

Desde el 2018 la CIAC inició la implementación y mantenimiento del sistema de Gestión de Innovación basado en NTC 5801:2018 "Gestión de la Investigación, Desarrollo e Innovación".









El día 7 de diciembre se recibió la auditoría por parte del ente certificador ICONTEC obteniendo 91 de 100 puntos posibles, lo que se traduce en nivel Avanzado, teniendo en cuenta que la Corporación mantiene liderazgo y compromiso, documentación actualizada, un buen ambiente de trabajo, cultura de innovación y un líder de innovación, quien promueve la innovación al interior de la organización.

• Propiedad Intelectual

Desde el 30 de noviembre a través de la Secretaría de Desarrollo Económico, la CIAC se encuentra vinculada al programa "Bogotá, Propiedad Intelectual". Clarke Modet, operador del proyecto, presta servicios especializados de Propiedad Intelectual (PI) que permitirá identificar y gestionar el estado de los activos intangibles de la corporación tales como: marcas, derechos de autor y patentes, entre otros, activos de gran valor para la organización.

Energías Renovables

La CIAC S.A en su compromiso con conservar y preservar el medio ambiente y de conformidad a la ley 2099 de 2021 "Ley de Transición Energética" se encuentra en fase de diagnóstico y pre factibilidad del proyecto "Energías Renovables" donde se busca instalar capots solares fotovoltaicos en los techos de la infraestructura con el propósito de generar 358.244 MV/Año de los 254 MV/Año necesarios para la operación.

EN PROCESO DE EJECUCIÓN

 Actualmente se encuentran en ejecución los siguientes contratos que quedaron con vigencias futuras 2023 - 2026

CONTRATO No.	ОВЈЕТО	FECHA SUSCRIPCIO N	FECHA DE VENCIMIENT O	VALOR CONTRATADO	PAGO ANTICIPADO	VIGENCIA FUTURA 2023
072-00-M- CAMAN- GRUTE-2022	La prestación de servicios de mantenimiento para el apoyo de las tareas del taller centralizado de asientos de eyección para el mantenimiento nivel II y nivel III de los asientos de eyección MK8, MK-10 y MKJM6, instalados en las aeronaves de combate de la Fuerza Aérea utilizando las capacidades habilitadas del CAMAN, según ficha técnica	12-dic-22	31-ago-23	412.089.077		376.022.504
PN DIRAN 02- 5-10098-22	Servicio de mantenimiento aeronáutico (OVERHAUL, inspección, reparaciones, reparaciones nivel DEPOT, EXCHANGE, pruebas en banco y en tierra, calibración, certificación, actualizaciones) para la flota de aeronaves de la Policía Nacional, junto con	13-dic-22	31-jul-23	8.800.000.000		6.000.000.000









	sus componentes, subcomponentes, equipos accesorios y misceláneos					
090-00-G- CACOM-4- EIHFA-2022	El servicio de capacitación e instrucción para el personal de pilotos, tripulantes y especialistas de mantenimiento de la Fuerza Pública y Fuerzas Armadas extranjeras	14-dic-22	30-nov-23	286.154.956		268.500.000
238-00-A- COFAC- DILOA-2020	Modificatorio 4 adición y prorroga PDM FAC 1016	19-dic-22	25-abr-23	28.908.428.600		421.435.085
122-00-J- EMAVI- GRUTE-2022	Adquisición de repuestos, componentes, llantas y accesorios aeronáuticos para las aeronaves T-90 asignadas logísticamente al grupo técnico de la Escuela Militar de Aviación "Marco Fidel Suárez". (Multivigencias)	20-dic-22	30-jul-26	2.829.528.014	77.528.014	752.000.000
186-00-A- COFAC- JELOG-2022	El servicio de mantenimiento, inspección mayor estructural PDM, cumplimiento de boletines de servicio mandatorios y trabajos especiales de la aeronave C-130 FAC 1018, de acuerdo con anexo técnico	21-dic-22	15-dic-23	13.284.422.393	4.037.857.478	9.246.564.915

 Se relacionan los contratos que quedaron en reserva presupuestal que no se alcanzaron a entregar dentro de la vigencia 2022:

CONTRATO No.	ОВЈЕТО	FECHA SUSCRIPCION	FECHA DE VENCIMIENTO	VALOR TOTAL DEL CONTRATO (SI HAY MODIFICACIONES O ADICIONES DE DINERO)	RESERVA PPTAL 2023
133-00-A-COFAC- DILOA-2022	Adquisición e instalación de placas de blindajes compuestos (kits) para aeronaves de la Fuerza Aérea Colombiana, conforme ficha técnica.	15-dic-22	15-feb-23	\$ 779.416.359,00	\$ 329.416.359,00
172-00-A-COFAC- DILOA-2022	Servicio de mantenimiento (inspección, valoración y reparación) de la zona inferior del mamparo de presurización posterior estación 1016 sección 48 de la aeronave B737-BBJ FAC 0001 de acuerdo anexo técnico	16-dic-22	28-feb-23	\$ 7.565.625.000,00	\$ 7.565.625.000,00
25403 DE 2022	Prestación de servicios de mantenimiento preventivo programado de rutina y de imprevistos, incluyendo repuestos para mantener la aeronavegabilidad del avión TWINN COMMANDER 690A con matrícula HK1771G de propiedad del IGAC	20-dic-22	31-mar-23	\$ 726.458.272,50	\$ 146.072.799,50









Na Defe A adquis repunded composer repundences comp	tratar en nombre de la ación - Ministerio de ensa Nacional - Fuerza Aérea Colombiana, sición de los servicios de enparación general de enponentes, exchange, rhaul y adquisición de uestos, componentes y orios aeronáuticos para quipo UH-60 de la FAC	20-dic-22	30-mar-23	\$ 8.476.492.951,00	\$ 1.618.383.500,00
--	---	-----------	-----------	---------------------	---------------------

• Se relacionan los contratos que están en debido proceso por incumplimiento en la entrega:

CONTRATO No.	ОВЈЕТО	FECHA SUSCRIPCION	FECHA DE VENCIMIENTO	VALOR CONTRATADO
187- CENACAVIACION- 2022	Prestación de servicios de reparación y/o exchange de transmisiones y palas UH-60 con mantenimiento e imprevistos para los helicópteros Black Hawk de la aviación del Ejército Nacional	20-oct-22	16-dic-22	\$ 11.643.211.000,00

- El contrato simplificado con IAI para el overhaul de 9 trenes de Kfir, este se desarrolla con el Convenio Pegaso.
- El servicio 8Y del C-295 FAC 1284 en contrato con Airbus, se espera finalizar en febrero de 2023.
- El servicio ATR del PNC 0242 que se ejecuta a través de recursos de convenios, se espera finalizar en febrero de 2023.
- Esta en seguimiento el desarrollo del Resseller Agreement con SIKORSKY, actualmente se tiene novedad con la demora en las entregas e incumplimiento de los contratos de UH-60 con los clientes EJC y FAC.
- Durante 2022 se generaron 44 solicitudes de garantía, actualmente se encuentran abiertas 18 garantías, 13 a cargo de la Dirección Logística, 03 a cargo del Laboratorio de Aviónica y 02 a cargo de la Dirección de Prestación de Servicios PDM.
- Emisión de la gestión del cambio para el manejo de la documentación operativa de física a digital.
- Actualización Manual de la Organización de Mantenimiento. Revisión 2.
- Diseño e implementación del plan de aseguramiento metrológico para las herramientas, equipos e instrumentos de medición calibrables de la Dirección de Prestación de Servicios y la Dirección de Producción.
- En fase de preparación para la certificación como OMA ante Aviación de Estado.









- Inicio de proceso reconocimiento de la DOA ante la UAEAC.
- Cargue masivo al sistema PICIZ de la herramienta que es propiedad de la Corporación y se encuentra dentro de las instalaciones pero que en su momento no se realizó el debido trámite de ingreso a sistema, esto con el fin de facilitar los trámites aduaneros correspondientes cuando las áreas correspondientes solicitan su salida a calibración o para prestación de servicio.
- Depuración de inventario en el sistema PICIZ, con el fin de contar con la misma información en el sistema PICIZ y en SAP, se están realizando los trámites respectivos para la integración de estos dos sistemas para que se optimicen los tiempos del área de comercio exterior.
- Reestructuración organizacional y de planta de CIAC.
- Aprobación del Plan Estratégico Cuatrienal 2023-2026.

PENDIENTES POR EJECUTAR

 Se encuentran en proceso de oferta y adjudicación los siguientes contratos con vigencias futuras 2023-2026:

CLIENTE	CONTRATO	VALOR
FAC	CONTRATO ADQUISICIÓN REPUESTOS PMP	\$ 7.548.000.000
FAC	174 CONTRATO MO UNIDADES FAC	\$ 63.257.403.544
FAC	CONTRATO REPARABLES LAVAC	\$ 1.500.000.000
ARC	CONTRATO ATR, CN235 Y PARP	\$ 8.031.000.000
FAC	207 CONTRATO COMPONENTES UH-60	\$ 6.640.344.700

- Trámites relativos a reforma estatutaria. Una vez se encuentre expedido el Decreto de aprobación del acuerdo que reforma los estatutos de la Corporación, se debe iniciar el procedimiento de reparto notarial ante la Superintendencia de Notariado y Registro, para elevar la reforma a escritura pública y finalmente registrar dicha escritura en la Cámara de Comercio.
- Definición y concreción de secretos industriales. Se pretende realizar un formato de identificación de secreto industrial y un protocolo de protección al mismo. La idea es que la dependencia de la CIAC que considere que tenga alguna información con carácter de ser protegida mediante Secreto Industrial pueda presentar una solicitud mediante el formato de identificación, donde bajo ciertos parámetros legales contenidos en la Decisión 486 de la CAN, se pueda identificar si se trata o no de información de ser protegida mediante secreto industrial.
- Liquidación sucursal Panamá. A la fecha se tiene firmada una orden contractual con la firma de abogados LACAYO en la ciudad de Panamá, y se están elaborando los documentos requeridos para tramitar la liquidación de la sucursal ante el registro público de Panamá.









- Gestiones simulador UH-60 ejercicio de opción de compra FAC.
- Metodología para la toma de decisiones de conciliación y/o acciones de repetición frente a las demandas contra la entidad.
- Transición de la versión 5 a la versión 6 de la norma BASC.
- Liquidación de la Alianza de Ingeniería.
- Investigaciones disciplinarias suspendidas: Todas las investigaciones disciplinarias que no cuenten con auto de cargos debidamente notificado antes del 29 de marzo de 2022 se encuentran suspendidas, toda vez que entró en vigencia la Ley 1952 de 2019, la cual obliga a que el jefe de la oficina de control interno disciplinario cumpla con tres requisitos:
 - o Empleado Público de libre nombramiento y remoción.
 - o Que pertenezca al nivel directivo de la Entidad.
 - o Que sea de profesión Abogado.

En ese sentido, la Corporación no cuenta con un funcionario con competencias y atribuciones disciplinarias, razón por la cual, todo informativo con implicaciones disciplinarias deberá tramitarse ante la Procuraduría General de la Nación, hasta que se concrete el proyecto de ampliación de la planta de personal y se cree el empleo público de libre nombramiento y remoción para el cargo requerido.

ASPECTOS CRÍTICOS DE GESTIÓN

- Se emitió resolución de sanción del debido proceso del contrato 104-CENACAVIACION-2021, donde se solicita la devolución de los componentes AHRS y no es posible toda vez que estos se encuentran en la casa fabricante, la cual ya emitió el certificado ITAR para Ejército, se realizará el proceso Jurídico correspondiente.
- Definir la continuidad de Zona Franca toda vez que esto impacta directamente en los servicios que se pueden ofrecer al cliente.
- Finalizar el proceso de retorno de los 03 motores de PONAL PW121 y PT6A.
- CIAC está asumiendo los incumplimientos derivados de las demoras en la entrega de los componentes de UH-60 del Reseller Agreement, afectando a los clientes y al equilibrio económico de los contratos, informan con muy pocos días de finalizar los contratos con los clientes que no van a cumplir.
- Es importante fortalecer la evaluación de proveedores que generan incumplimientos y demora en la solución de garantías a los clientes.
- Tiempo determinado por el SRVSOP para la certificación como OMA RAC 145 vencido, en espera de los certificados de las autoridades aeronáuticas civiles.









- Cambio en la modalidad de vinculación del personal de inspectores a planta o temporal (obra labor) (inspectores LAVAC) para dar cumplimiento al RAC 145.305 (c) y la circular informativa No. 013 sección MEI 145.305(c). Comunicado emitido por la UAEAC no. 4002-2022029298.
- La gestión documental y archivo de la Corporación, especialmente en la Dirección de Logística Aeronáutica.
- Afectación en la utilidad de los contratos por el cambio de la TRM.
- Contratos con las Fuerzas en las que ellas suministran los repuestos.
- Cancelaciones y modificaciones de los contratos por parte de la Fuerza Pública en las que la utilidad de la CIAC se ve afectada al tener que mantener el personal activo a fin de mantener la capacidad.
- Riesgo de contrato realidad con los contratistas de la Corporación de los últimos 3 años y los actuales.
- Servicios de pintura por falta de infraestructura.
- Ejecución de la alianza AVCO (Aviónica).
- Ejecución contrato de colaboración de suministro de horas hombre con ALAS.

d. Aspectos jurídicos y de control

Acciones judiciales

EXPEDIENTE	DESPACHO DE CONOCIMIENT O	CLASE DE PROCESO	CLASE DE PROCESO	DEMANDANT E	PRETENSIÓ N O CUANTÍA E-KOGUI	ESTADO ACTUAL	OBJETO DE LA CONTRO VERSIA
	Tribunal Superior Juzgado 27 Laboral	Restablecimien	l- Apelación	Pedro Antonio Garay	\$300.000.000 50.000.000 (Condena \$190.000.000 aprox.)	2021; se realizan los pagos siendo el último el 12 de agosto	Contrato realidad









EXPEDIENTE	DESPACHO DE CONOCIMIENT O	CLASE DE PROCESO	CLASE DE PROCESO	DEMANDANT E	PRETENSIÓ N O CUANTÍA E-KOGUI	ESTADO ACTUAL	OBJETO DE LA CONTRO VERSIA
2500023420002 0180045800	Tribunal Administrativo de Cundinamarca, Sección 2, Subsección B	Nulidad y Restablecimi ento del Derecho	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	Jeison Andrés Gómez Montoya	\$113.670.500	Se dicta sentencia negando las pretensiones y se notificó a las partes. Demandante radica incidente de nulidad procesal, contestado 5 noviembre de 2020. Tribunal rechaza la nulidad el 10 de febrero/2021. Remanente para el interesado por \$85000 el 16 febrero/2022. Regresa Subsección B 3 may/2022	Contrato realidad
2500023420002 0180069700	Tribunal Administrativo de Cundinamarca, Sección 2, Subsección B	Nulidad y Restablecimi ento del Derecho	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	Lisette Carolina Navarro Malagón	\$53.112.877	Se adelantó audiencia inicial 18 de agosto/2021 en la que CIAC se presentó sin ánimo conciliatorio. Pendiente decisión escrita en 30 días. Nov.19/2021 allegan certificado de conciliación y sustitución poder, solic., impulso procesal 15 marzo y 13 sept./2022	Contrato realidad
2500023420002 0180045900 1100131050172 0220039900	Cundinamarca,	Ordinario Laboral	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	Víctor Andrés Bossa Garzón	\$165.850.609	Enero 18 – solic. Prueba testimonial estando al Despacho. Fija fecha audiencia de pruebas para el 3 de noviembre/2021, reprogramada para el 24 nov./2021, radican excepción, febrero 8 se remite expediente Despacho Mg. Javier Calvo Ch. Al Despacho 16 de mayo/2022. Cambia a jurisdicción ordinaria laboral 30 sept./2022. Conflicto negativo de competencia, sube a la Corte Constitucional.	
1100131050372 0190013500 1100131050372 0190013501	Circuito de	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	George Brian Tovar García		Audiencia sept. 16, terminó por solicitud de demandante en enviar cuestionario al representante legal de CIAC, contestado 22 oct./2020. Audiencia 16 de sept./2021 hasta alegatos de conclusión, audiencia fallo 29 octubre/2021, en la que se absuelve a CIAC, apelada por demandante. 16 de nov./2021 enviado a Tribunal el 22 de nov./2021, notifica 12 de enero/2022 y el 27 se envían alegatos de CIAC S.A. Se revoca fallo de primera instancia, edicto 2 marzo/2022. Devuelve Juz. 19 abr./2022, recibida 6 mayo/2022, Auto cumplir Trib. 30 agost/2022. Dic.13/2022 auto liquida y se recibe en CIAC S.A., solicitud de pago demandante.	Contrato
1100131050342 0170052100 1100131050342 0170052101	Circuito de	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Luis Hernando Quintero	\$20.000.000	CIAC S.A., se presentó con ánimo conciliatorio, reinició conciliación y se fija nueva fecha de audiencia para el 29 de julio/2021 cancelada. COLPENSIONES allegó borrador de resolución. 16	Contrato realidad







EXPEDIENTE	DESPACHO DE CONOCIMIENT O	CLASE DE PROCESO	CLASE DE PROCESO	DEMANDANT E	PRETENSIÓ N O CUANTÍA E-KOGUI	ESTADO ACTUAL	OBJETO DE LA CONTRO VERSIA
						nov/2021. Agos. 23 fallida conciliación, condena a COLPENSIONES, costas CIAC y recurso de COLPENSIONES. Tribunal 2 sept./2022, se admite el 11 de oct./2022. Alegatos.	
1100131050052 0190007400 1100131050052 0190007401	Circuito de	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Lucelly Rincón Pinilla	\$291.131.312 en demanda \$59.749.016 en provisión contable	de apelación que será definido en Tribunal, admite recurso se envían alegatos de conclusión el 31 mayo/2022 Impulso dte 3	Contrato realidad
1100131050312 0190050400 1100131050312 0190050401	Circuito de	Controversias Contractuales	Ordinario Laboral	Luis Alberto Bueno Bermúdez	\$78.092.592	Se adelantó audiencia del artículo 77 el 21 de mayo de 2021 en la que se decretaron pruebas, en audiencia del 9 de agosto/2021 se adelantan pruebas; 13 de septiembre/2021 reiteran pruebas decretadas, 16 septiembre se allegan requerimientos hechos a CIAC, audiencia 24 de febrero fallo a favor, demandante interpone recurso. Tribunal admite recurso, alegatos enviados el 31 de mayo/2022	Enriquecim ento sin justa causa
2526933330012 0190001800	Juzgado 01 Administrativo Oral del Circuito de Facatativá	Reparación Directa	Controversias Contractuales	Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. (CIAC S.A.)	\$24.102.445	Se admitió la demanda, pendiente se fije fecha para audiencia inicial. El 31 de julio/2020 se envió solicitud de avance y actualización de datos. Sept.2/2022 Despacho envía exped y auto 18 agos./2022 dar continuidad al proceso.	Enriquecim ento sin justa causa
1100133360382 0180021100 1100133360382 0180021101	Juzgado 38 Administrativo Oral del Circuito de Bogotá D.C. Tribunal Administrativo	Ordinario Laboral	Reparación Directa	Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. (CIAC S.A.)	\$14.563.902	Se efectuó audiencia inicial y se concedió en el efecto suspensivo ante el Tribunal el recurso de apelación interpuesto contra la negativa de prosperar de una excepción previa. Enviado a Tribunal Adtivo el 9 nov./2020, apoderado de DASCIA sustenta recurso el 10 de marzo de 2021, confirma auto apelado 7 jun. Devuelve al Juzgado 29 junio/2022. Al Despacho 3 oct./2022.	Contrato realidad
1100131050272 0190062500	Juzgado 27 Laboral del Circuito de Bogotá	Reparación Directa	Ordinario Laboral	Diego Francisco Granados Valderrama	\$87.216.944	Se realizó contestación de la demanda, se admite junto con el llamamiento en garantía, se notifica a Aseguradora CONFIANZA. Trámite en Procuraduría el 18 de agosto/2021. ALAS contestación el 7 de septiembre/2021, sin	Civil contratista muerto en accidente aéreo









EXPEDIENTE	DESPACHO DE CONOCIMIENT O	CLASE DE PROCESO	CLASE DE PROCESO	DEMANDANT E	PRETENSIÓ N O CUANTÍA E-KOGUI	ESTADO ACTUAL	OBJETO DE LA CONTRO VERSIA
						copiar a CIAC S.A. FAC contesta 2 marzo/2022. Reforma demanda 10 marzo/2022 no enviada a CIAC. Inadmite contestación ALAS 9 sept./2022. Interv. Procuraduría 25 oct./2022.	
1100133360312 0190039200	Juzgado 31 Administrativo Oral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Reparación Directa	Deyanira Tapiero Rozo	\$43.890.150	Contestación el 5 de octubre de 2020. Allegan invest. Disciplinaria 15 oct./2020 MAPFRE presenta nulidad por indebida notificación oct.30/2020.El 3 de marzo MAPFRE Interpone recurso de reposición contra providencia del 25 feb/2021, el cual fue concedido el 27 de mayo/2021. Se fija audiencia para el 19 de octubre/2021 a las 10 a.m., saneamiento por no registro de contestación de CIAC, tiene por extemporánea, fija aud. 26 abril/2022. Rad, incidente de nulidad 26 de abril/2022. Resuelve 12 mayo/2022 dejando sin efecto auto del 29 nov/2021 Tribunal resuelve apelación MAPFRE 8 sept./2022. Recurso al auto de excepciones 21 oct./2022. Al Despacho 16 dic./2022.	Contrato realidad
1100131050302 0200000900	Juzgado 30 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Betty Edelmira Arias Torres (William Flórez R11001310503 220200035601 oa Q.E.P.D.)	35 en	Notificada la demanda, se dio contestación el 19 oct.2020. Constancia secretarial notificación, 9 de febrero/2021, parte actora debe efectuar trámites de notificación. Incidente de nulidad 14 ene/2022, trasl 24 ene/2022. Notifican ALAS 9 mayo/2022 y contes 24 mayo/2022. Contest. Bco.Popular 27 mayo/2022. Al Despacho 9 junio/2022. Se envía solicitud información registros en la página 21 junio/2022. Solicitan nulidad, noviembre 24/2022.	Omisión d las norma de salud ocupacion l
1100131050212 0190071800	Juzgado 21 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Eliane Berney Rozo Castillo y otros	demanda estimación por: \$91.227.280 (Pretensiones : \$793.471.189	Notifican auto admisorio de la demanda el 21 de octubre de 2020. Se dio contestación a la demanda el 9 de noviembre de 2020. Aviso a la ANDJE el 12 de noviembre/2020. Aceptada contestación, inadmite llamamiento en garantía (ARL), el 14 de septiembre/2021. Subsana y se envía el 20 sept/2020 con anexos. Admite llamamiento en garantía y ordena notificar aseguradora 24 marzo/2022. CIAC notifica	Contrato realidad









EXPEDIENTE	DESPACHO DE CONOCIMIENT O	CLASE DE PROCESO	CLASE DE PROCESO	DEMANDANT E	PRETENSIÓ N O CUANTÍA E-KOGUI	ESTADO ACTUAL	OBJETO DE LA CONTRO VERSIA
						llamado en garantía 9 mayo/2022, contestan 24 mayo/2022. Notificada Colmena por cond. Concl. 28 oct./2022, responde 23 nov./2022.	
1100131050122 0190075800 1100131050122 0190075801	Circuito de	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Leonardo Espinosa Rincón	\$381.598.000	Notifican auto admisorio de la demanda el 21 de octubre de 2020. Se dio contestación a la demanda el 9 de noviembre de 2020, la cual fue admitida el 23 de marzo. En audiencia febrero 22/2022 fallo en contra se interpone recurso, envía Tribunal 28 feb., admite recurso 19 abril, envío alegatos 27 abril/2022 y 30 de junio/2022, se declara falta de jurisdicción 21 nov./2022, remite Juz. Adtivos. Dte. recurre y trasladan a Tribunal 14 dic./2022.	Contrato realidad
100131050322 1200035600 100131050322 1200035601	Circuito de	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Humberto Ortiz Duarte	\$124.918.420	Notifican auto admisorio de la demanda el 13 de noviembre de 2020, se envió contestación el 2 de diciembre/2020 y subsanación el 24 de mayo/2021. Se adelantó audiencia el 4 de octubre, suspendida en etapa de pruebas, se decretan para CIAC con plazo de 20 días, 5 nov./2021 condena para CIAC conceden recurso apelación. Tribunal 23 nov/2021, reparto 26 noviembre/2022. Devu juzg falencia estad 2 junio. Admite recurso 3 agosto/2022. Pendiente de traslado para presentar alegatos.	Contrato realidad
1100131050322 1200039100 100131050322 1200039101	Circuito de	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Lina Ximena Aguilar Sierra	\$131.112.309	Notifican auto admisorio de la demanda el 1 de diciembre de 2020, se envió contestación el 18 de diciembre/2020 y subsanación el 5 de mayo/2021. Auto 6 de agosto, da por contestada la demanda, se adelantó audiencia el 11 oct/2021, alegatos el 13 de oct., 19 de oct./2021 condena para CIAC conceden recurso apelación sube Tribunal que admite 3 nov. Impulso procesal 24 oct./2022.	Contrato realidad
1100131050362 1200022500 100133420522 1220010400	Juzgado 36 Laboral del Circuito de Bogotá Juzgado 52 Adtivo, Secc 2 oral de Bogotá	Ordinario Laboral Ordinario nulidad y rest. Dcho.	Ordinario Laboral Ordinario nulidad y rest. Dcho.	Edgar Castillo Aguilar	provisión y dda. (\$29.562.036	Notifican auto admisorio de la demanda el 5 de marzo de 2021, se contesta demanda el 24 de marzo/2021. Declara incompetencia y ordena remisión al competente 23 de marzo/2022. Recibe adtivo 1 abril/2022. Inadmite dda. 8 de junio/2022. Subsanación en CIAC 14 junio/2022. Admite dda	









EXPEDIENTE	DESPACHO DE CONOCIMIENT O	CLASE DE PROCESO	CLASE DE PROCESO	DEMANDANT E	PRETENSIÓ N O CUANTÍA E-KOGUI	ESTADO ACTUAL	OBJETO DE LA CONTRO VERSIA
						notificar 7 julio/2022. Notifica el Despacho 18 de julio/2022 se envía contestación 17 de agosto/2022, aud. 10 nov./2022, decreta pruebas fija aud. 2 dic, nulidad fecha aud, declara falta de competencia 30 nov/2022. Envía a Cte. Constituc, 12 dic./2022.	
1100131050262 0200034500 1100131050262 0200034501	Circuito de	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Yenni Lorena Infante García	\$68.766.897	Notifican auto admisorio de la demanda el 8 de abril de 2021 y se contesta el 26 de abril/2021. Subsanar contestación, estado del 24 de junio/2021. Audiencia del art.77 el 24 de noviembre/2021, decretan pruebas, continua aud., 3 febrero de 2022, condena CIAC se apela decisión. Se envían alegatos al Tribunal el 15 de marzo/2022. Despacho 26 jul./2022.	Contrato realidad
1100131050232 0210009400	Juzgado 23 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Gonzalo Triana	\$40.977.197 (\$3.870.697 en la demanda)	Admiten demanda el 27 de mayo/2021. Notifican auto admisorio de la demanda el 2 de junio/2021, contestada por CIAC S.A., el 22 de junio/2021. Notifican ANDJE 7 diciembre 2022, tiene por contestada y fija aud. 31 enero/2023.	No reconocim ento de reajuste o nivelación salarial
1100131050252 0190093100	Juzgado 25 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Martha Parra Caicedo	\$176.576.000	Auto admisorio del 14 de diciembre de 2020, allegada al correo de notificaciones el 23 de junio de 2021. Contestación demanda y se propone excepción previa 12 julio/2021. Auto tiene por contestada, fija audiencia 20 oct./2022, cancelada, nueva 12 abr/2023.	Contrato realidad
1100131050182 0200017500	Juzgado 18 laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Gastón Enrique Gómez García	\$150.000.000	Notificada por el demandante por correo electrónico el 22 de julio/2021, enviada la contestación el 9 de agosto de 2021. Al Despacho desde el 27 de septiembre/2021. Se envía solicitud de registro en el sistema 21 junio/2022. Requ. Dte. Notificación 12 jul/2022. Despacho 1 ago./2022.	Contrato realidad
1100131050302 0210008000	Juzgado 30 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Luis Javier Díaz Jaime	(\$1.418.565.4 75 en prov.	Notificada por el demandante por correo electrónico el 24 de julio con efectos desde el 26 de julio/2021, contestada el 11 de agosto de 2021. Se propone excepción previa. Envían reclamación administrativa 8 oct./2021 se responde 8 nov./2021. Actora hace solicitud 7 junio/2022. Se envía solicitud de registro en el sistema 21 junio/2022. Fijan audiencia enero 16/2023 a las 2 p.m	Contrato realidad









EXPEDIENTE	DESPACHO DE CONOCIMIENT O	CLASE DE PROCESO	CLASE DE PROCESO	DEMANDANT E	PRETENSIÓ N O CUANTÍA E-KOGUI	ESTADO ACTUAL	OBJETO DE LA CONTRO VERSIA
1100131050152 0200042700	Juzgado 15 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Syrley Alejandra Rodríguez Idárraga	\$46.560.944 (\$105.146.94 0 en provisión y e-kogui)	Notificada por el demandante por correo electrónico el 2 de agosto/2021, contestada el 19 de agosto/2021, contestada el 19 de agosto de 2021. Auto 1 oct., tiene por contestada. Audiencia 29 de marzo hasta testimonios, se suspende y se fija 15 de junio/2022. Demandante allega requer/ 20 abr/2022. Juzgado 29 abril pruebas decretadas. Califica preguntas y notifica 3 junio/2022, enviadas respuestas el 17 de junio/2022. 18 agosto/2022 fallo en contra, sin recurso, envían Trib., consulta. 20 sept.	Contrato realidad
1100131050202 0210004000	Juzgado 20 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Duván, Jeison y Sindi Tapiero Amaya	\$1.440.872.2 29	Notificada por el demandante por correo electrónico el 19 de agosto/2021, contestada el 6 de septiembre de 2021. ALAS contestó el 2 de septiembre/2021. Se tiene por contestada 24 marzo/2022, notificamos llamado en garantía 20 mayo/2022, contestan el 6 junio/2022, notif., Ejército y ANDJE 13 junio/2022.	Contrato realidad
1100131050082 0190072100	Juzgado 8 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Juan Enrique Chavarro Castillo	\$80.000.000	Notificada por el Juzgado el 23 de sept./2021, contestada el 7 de octubre y llamamiento en garantía el 11 de octubre/ 2021.Contesta demanda FAC, al Despacho desde el 9 feb./2022.	Contrato realidad
0561531050012 0210030400	Juzgado Laboral del Circuito de Rionegro	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Arnulfo Rodríguez Barrero.	\$18.170.520 en demanda	Notificada por el demandante (Dto.806/2020) al correo electrónico de notificaciones de CIAC S.A., el 16 de noviembre de 2021, contestada 3 diciembre 2021. Se tiene por contestada y admite llamamiento en garantía 28 sept./2022.	Contrato realidad
1100131050302 0210043100	Juzgado 30 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Alexander Guzmán Barrios	\$32.138.102	Notificada por el Despacho al correo electrónico de notificaciones de CIAC S.A., el 18 de noviembre de 2021, se envía contestación 6 dic./2021.	Contrato realidad
1100131050292 0210036700	Juzgado 29 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Andrea Marcela Enciso Gaitán	\$92.764.840	Notificada por el apoderado al correo electrónico de CIAC S.A., el 12 de enero/2022, se envía contestación el 28 de enero/2022. Al Despacho 25 nov./2022.	Contrato realidad
1100131050082 0210027800	Juzgado 8 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Misael Antonio Garzón Martínez	\$129.190.838	Notificada por el apoderado al correo electrónico de CIAC S.A., el 12 de enero/2022, se envía contestación el 28 de enero/2022. Tiene por contestada fija fecha audiencia 27 feb./2023 a las 9 a.m.	Contrato realidad
1100131050092 0200045700	Juzgado 9 Laboral del	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Jenny Paola Esteban Carreño		Notificada por el apoderado al correo electrónico de CIAC S.A., el 12 de enero/2022, se envía	Contrato realidad







EXPEDIENTE	DESPACHO DE CONOCIMIENT O	CLASE DE PROCESO	CLASE DE PROCESO	DEMANDANT E	PRETENSIÓ N O CUANTÍA E-KOGUI	ESTADO ACTUAL	OBJETO DE LA CONTRO VERSIA
	Circuito de Bogotá					contestación el 28 de enero/2022	
1100131050242 0210039400	Juzgado 24 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Rosa Esther Olascoaga González	\$80.263.264	Notificada por el apoderado al correo electrónico de CIAC S.A., el 13 de enero/2022, se envía contestación el 31 de enero/2022, ANDJE 29 jun/2022. Despacho 17 agosto/2022.	Contrato realidad
1100131050412 0210030900	Juzgado 41 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Óscar Javier Cuervo Gualtero	\$105.734.936 (\$89.359.366 en e-kogui)	Notificada por el Juzgado al correo electrónico de CIAC S.A., el 24 de enero/2022, se envía contestación el 9 de febrero/2022. Se tiene por contestada, aud. 12 diciembre/2022, decreta pruebas fija aud 28 nov./2023	Contrato realidad
1100131050072 0200045800	Juzgado 7 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Nelson Ramírez Pinzón	\$20.000.001	Notificada por el apoderado de la demandante al correo electrónico de CIAC S.A., el 27 de enero de 2022, se envía contestación el 14 de febrero/2022. Radican reforma a la demanda 21 feb./2022. (Fijan aud 7 dic., error juzgado en expediente)	Contrato realidad
1100131050322 0210065500	Juzgado 32 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Fabián Camilo López Díaz	\$27.472.857	Notificada por el Juzgado el 15 de febrero/2022, contestada el 3 de marzo de 2022. Tiene por contestada 9 mayo/2022 y fija fecha audiencia el 25 enero/2023 a 10:30 a.m.	Contrato realidad
1100131050082 0210056200	Juzgado 8 Laboral del Circuito de Bogotá	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Aracelly Plaza Rojas	> \$20.000.000	Notificada por la demandante el 29 de marzo de 2022, contestada el 20 de abril de 2022. Tiene por contestada fija audiencia 19 oct./2022 a las 2 p.m. se decretan pruebas y fija audiencia 20 feb./2023.	Contrato realidad
7344931030022 0200002500	Juzgado 2 Civil del Circuito de Melgar	Ordinario Laboral	Ordinario Laboral	Aristóbulo Alcides Rico Rodríguez	(Provision	Notificada demanda y vinculación 25 mayo/2022 al correo notificaciones, contestada 10 junio/2022.Incidente de nulidad (notificación) MDN 20 sept./2022.	Contrato Realidad
1100131050342 0200046900	Juzgado 34 Laboral del Circuito de Bogotá	Controversias Contractuale	Ordinario Laboral	Carlos Iván Sierra Salazar	\$ 91.583.700	31 oct./2022, contestada 18 de	Incumplimi ento del contrato por no ejecución de prestaciones
1100131050262 0220049400	Juzgado 26 Laboral del Circuito de Bogotá	Controversias Contractuales	Ordinario Laboral	Carlos Hernán Soto Espitia	\$ 130.000.000	Notificada por aviso el 5 de diciembre de 2022, en término de respuesta 17 enero 2023 (vacancia judicial). Contrato ocho (8) de enero de 2020 - veinte (20) de diciembre de 2020.	Incumplimi ento del contrato por no ejecución de prestaciones









RADICADO: GERENTE AD-HOC. 001-CIAC-GERENCIA-2020

INVESTIGADO: EN AVERIGUACIÓN DE RESPONSABLES

HECHOS: Presuntas novedades en el proceso de promoción interna de la ex trabajadora oficial Jenniffer Sierra Salamanca.

ESTADO: Evaluación probatoria en indagación preliminar para determinar la apertura formal o archivo del procedimiento

FECHA PRESCRIPCIÓN: 05 de julio 2027

RADICADO: 002-CIAC-UCID-2021

INVESTIGADO: JOSE MAURICIO RODRIGUEZ BAYUELO

HECHOS: Presunto incumplimiento de los deberes y violación al régimen de prohibiciones ocasionando la pérdida del taladro portátil p/n cdr8850h código de material 400317.

ESTADO: Auto de cargos notificado, etapa probatoria previa a fallo de primera instancia.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 27 de julio 2025

RADICADO: 002-CIAC-UCID-PRELIMINAR-2021

INVESTIGADO: En averiguación de responsables.

HECHOS: Presuntas irregularidades financieras en caman en la ejecución de contratos de mano de obra

ESTADO: Etapa de instrucción previa a determinar la apertura formal o archivo del procedimiento.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 02 de marzo de 2026

RADICADO: 003-CIAC-UCID-PRELIMINAR-2021

INVESTIGADO: En averiguación de responsables.

HECHOS: Presunta negligencia en el movimiento de la aeronave B727 FAC 1204 para ingreso a CIAC el pasado 25 de enero de 2021, generando golpes en la compuerta del tren principal derecho ocasionando fisura y doblamiento en la misma.

ESTADO: Etapa de instrucción previa a determinar la apertura formal o archivo del procedimiento.









FECHA PRESCRIPCIÓN: 02 de marzo de 2026

RADICADO: 002-CIAC-UCID-ADTIVA-ABREV-2021

INVESTIGADO: JOSE MAURICIO RODRIGUEZ BAYUELO

HECHOS: Pérdida lámpara led portátil Milwaukee parte NO. 2351-20 SERIE F47A917490048.

ESTADO: Etapa probatoria y descargos previos al fallo de única instancia.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 18 de marzo de 2026

RADICADO: 004-CIAC-UCID-2021

INVESTIGADO: CLAUDIA JIMENA SANCHEZ RUEDA

HECHOS: Presunta omisión en la declaración de retención en la fuente de la corporación del

mes de marzo de 2021

ESTADO: Auto de cargos notificado, descargos presentados, evaluación probatoria a solicitud

de parte.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 24 de junio de 2026

RADICADO: 005-CIAC-UCID-2021

INVESTIGADO: MARIA CECILIA RIVEROS NIETO

HECHOS: Presunto maltrato e irrespeto con el personal de trabajadores oficiales de la entidad

ESTADO: Etapa de instrucción previa al cierre de etapa de investigación.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 18 de mayo de 2026

RADICADO: 007-CIAC-UCID-2021

INVESTIGADO: OSCAR MORENO ZAMBRANO, JOSE MAURICIO RODRIGUEZ BAYUELO, JENNIFFER PAOLA SIERRA SALAMANCA, DIANA MILENA RODRIGUEZ MORALES.

HECHOS: Presuntas inconsistencias para el mantenimiento de la aeronave B727-200 FAC-1204 del año 2020.

ESTADO: Cierre de etapa de investigación previa al auto de cargos.









FECHA PRESCRIPCIÓN: 20 de mayo de 2025

RADICADO: 006-CIAC-UCID-2021

INVESTIGADO: ARACELLY PLAZA ROJAS

HECHOS: Presuntas novedades e inconsistencias en la gestión de la nómina en la plataforma

SAP PAYROLL

ESTADO: Etapa de instrucción previa al cierre de etapa de investigación.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 25 de junio de 2026

RADICADO: 008-CIAC-UCID-2021

INVESTIGADO: ARACELLY PLAZA ROJAS

HECHOS: Presuntas negligencia en el cumplimiento de sus funciones en el grupo de talento

humano.

ESTADO: Etapa de instrucción previa al cierre de etapa de investigación.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 29 de junio de 2026

RADICADO: 009-CIAC-UCID-2021

INVESTIGADO: CHRISTIAN GUILLERMO CORTÉS SALCEDO

HECHOS: Presunta violación al régimen de prohibiciones al ingresar personal no autorizado

a la zona restringida de la entidad.

ESTADO: Etapa de instrucción previa al cierre de etapa de investigación.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 03 de agosto de 2026

RADICADO: 012-CIAC-UCID-PRELIMINAR-2021

INVESTIGADO: En averiguación de responsables

HECHOS: Caída del motor PRATT & WHITNEY, modelo PW121 S/N PCE-AC0171 ocurrido

el día 11 de octubre de 2021 en las instalaciones de la CIAC.

ESTADO: Apertura de indagación preliminar. Etapa de instrucción y calificación de mérito.









FECHA PRESCRIPCIÓN: 22 de noviembre de 2026

RADICADO: 013-CIAC-UCID-AVE/PREV-2021

INVESTIGADO: En averiguación de responsables

HECHOS: Caída del motor PRATT & WHITNEY, modelo PW121 S/N PCE-AC0171 ocurrido

el día 11 de octubre de 2021 en las instalaciones de la CIAC.

ESTADO: Apertura de averiguación previa. Etapa de instrucción y calificación de mérito.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 22 de noviembre de 2026

RADICADO: 014-CIAC-UCID-2021

INVESTIGADO: KELLY JOHANA PINZÓN FAJARDO - ALEX FERNANDO JURADO

PUENTES

HECHOS: Presunta negligencia por envío extemporáneo del formulario 10 Banco de la

República, de la tesorería.

ESTADO: Cierre etapa de instrucción y evaluación previo al auto de cargos.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 03 de diciembre de 2026

RADICADO: 016-CIAC-UCID-IND/PREL-2021

INVESTIGADO: En averiguación de responsables

HECHOS: Presuntas deficiencias en el control y en la vigilancia contrato NO. 350 – CENAC –

AVIACIÓN 2018 servicio de hospedaje y alimentación hotel BORA BORA.

ESTADO: Apertura de indagación preliminar. Etapa de instrucción y calificación de mérito.

FECHA PRESCRIPCIÓN: 06 de diciembre de 2026

RADICADO: 017-CIAC-UCID-IND/PREL-2021

INVESTIGADO: En averiguación de responsables

HECHOS: Presuntas omisiones en la supervisión del contrato interadministrativo 234-

CENACAVIACIÓN-2019 y 321-CENACAVIACION-2019, servicio de transporte

ESTADO: Apertura de indagación preliminar. Etapa de instrucción y calificación de mérito.









FECHA PRESCRIPCIÓN: 06 de diciembre de 2026

Estado del sistema de control interno

En el Comunicado Interno 20221200013623, se relaciona la información del estado del sistema de Control Interno de la Corporación con corte junio del 2022.

En el mes de enero de la vigencia 2023 se emitirá el informe respecto al segundo semestre.

Adicionalmente, en el informe semestral de evaluación del sistema de control interno detallado en el Comunicado Interno 20221200001593 de fecha 29-07-2022 se evidencia resultado de evaluación del sistema de control interno de la entidad en 98%.

Por otra parte, de acuerdo con los resultados de la auditoría de cumplimiento efectuada en la vigencia 2022, la evaluación de control interno institucional por componentes arrojó resultado: "ADECUADO", así como la evaluación del diseño y efectividad de los controles. Por otra parte, la calificación final del control interno dio como resultado: "CON DEFICIENCIAS". Lo anterior, producto de los hallazgos de auditoría que se detectaron, donde se evidenciaron: i) deficiencias en la elaboración de estudios previos y estudios de mercado; ii) debilidades en la selección de proveedores; iii) falencias en la supervisión de los contratos; iv) debilidades en el amparo de riesgos a través de garantías y, v) deficiencias en el cumplimiento de los procedimientos y protocolos establecidos al interior de la misma Corporación.

De acuerdo con el Plan de Vigilancia y Control fiscal 2023 se evidencia Auditoría de Cumplimiento programada del 01/07/2023 al 16/12/2023 con objetivo general de "Verificar la contratación de adquisición de aeronaves".

Planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República

A continuación, se relaciona el avance del plan de mejoramiento de los hallazgos de las vigencias 2008, 2009, 2010, 2015, 2017 y 2018, 2019, 2020 y 2021. La última fecha de suscripción en la plataforma SIRECI se realizó el 25/07/2021. La fecha de corte frente al seguimiento efectuado por la Oficina de Control Interno es con fecha del 20/12/2022.

Número de Hallazgos pendientes de cierre a 31/12/2022	No. total de metas propuestas en el Plan Suscrito a 31/12/2022	No. Metas cumplidas al 100%	No. Metas Pendientes o en desarrollo	No. Metas vencidas a la fecha de corte	% Cumplimiento	% Avance
9	89	74	15	0	100%	88,30%









Frente al anterior cuadro se muestra el avance promedio de cada hallazgo que se encuentra en proceso de ejecución de plan de mejoramiento.

Vigencia	No. Hallazgo CGR	% Avance	Observación
2008	10	50%	Actualmente se adelanta la valoración empresarial de la Entidad, con la contratación de una banca de inversión. Plazo 31-12-2023
	5	60%	Se está adelantando el estudio técnico el cual se presentará al MDN y DAFP en marzo 2023
2010	6	50%	y posteriormente continuar con el trámite correspondiente. Plazo 31-12-2023
2010	3	75%	Hallazgo reabierto en la auditoria efectuada en el 2021 debido a que se detectaron situaciones de deficiencias de control. Próxima en vencer. Plazo 31-01-2023
2013	48	100%	Actividad cumplida pendiente validar eficacia en el 2023.
2045	3	94%	Pendiente socializar el proceso DILOA, para el personal del área. Plazo 30-03-2023
2015	4	100%	Reapertura por OCINT, por no encontrarse eficaz. Se realizará verificación de eficacia por OCINT en el 2023
	2	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT en el 2023
	3	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT en el 2023
2017 - 2018	4	56%	Reapertura por OCINT, por no encontrarse eficaz. Plazo 30-06-2023
	5	100%	Se verificó eficacia en 2022 por OCINT para dar cierre.
	6	100%	Se verificó eficacia en 2022 por OCINT para dar cierre.
	1	75%	Pendiente modificación del contrato firmado por ALAS. Plazo para 15-01-2023
	2	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT en el 2023
2019 -	3	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT en el 2023
2020	4	75%	Pendientes 2 actas del comité de gestión y desempeño. Plazo 31-01-2023.
	5	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT en el 2023.
	6	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT en el 2023.









	7	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT en el 2023.
	8	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT
	J. Company	10070	en el 2023.
			Pendiente modificación del contrato firmado
	9	50%	por ALAS.
			Plazo 15-01-2023
	10	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT
	10		en el 2023.
2021	Comunicación de Hallazgo Denuncia SIPAR No. 2021- 211516-82111-SE, informada el 6 de diciembre de 2021 - 1	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT en el 2023.
2021	Comunicación observación – Petición radicada SIPAR 2021- 229068- 82111-SE.	100%	Se realizará verificación de eficacia por OCINT en el 2023.

Durante la vigencia 2023 se realizará auditoría de eficacia de los hallazgos de la Contraloría General de la República, evaluando la no repetición con el fin de realizar el cierre en la plataforma SIRECI de los siguientes hallazgos:

- Prestación del Servicio y Laboratorio de Aviónica: Verificación de avances a la efectividad de las acciones tomadas para tratamiento del hallazgo 4 de 2015.
- Hallazgos con planes de mejoramiento concluidos en la vigencia 2022.

Así mismo, se informa pendiente la suscripción del plan de mejoramiento asociado a los resultados de la última auditoría efectuada por la Contraloría General de la República, el cual tiene plazo hasta el 07 de febrero de 2023.

A continuación, se presenta la distribución de hallazgos por sujeto de control:









Hallazgo No.	Pág.		Suje	to de Co	ontrol	
Hanazyo No.		CIAC	MDN	EJC	FAC	PONAL
Hallazgo No. 1 - Adquisición de un avión ejecutivo tipo jet marca Embraer Legacy 600 para la Policía Nacional (F) (D) (P) (OI)	23	Х				х
Hallazgo No. 2 - Retención de contribución a título de estampilla	84	Х				
Hallazgo No. 3 - Adquisición de tanques de combustible para aviones KFIR (D)	90	Х			x	
Hallazgo No. 4 - Adquisición de motores Pratt & Whitney para la línea ATR-42 - Contrato PN DIRAN No. 02-5-10035-21 (BA)	101	Х				
Hallazgo No. 5 - Selección de proveedores por parte de la CIAC S.A.	107	Х				
Hallazgo No. 6 - Préstamos a personal del Aliado Estratégico (D)	109	Х				
Hallazgo No. 7 - Facturación horas hombre en el contrato PN DIRAN No. 02-5-10035-21 (D)	116	Х				
Hallazgo No. 8 - Horas hombre Contrato 0259-ARC-CBN6-2020 (BA)	123	Х				
Hallazgo No. 9 - Actividades laborales realizadas desde casa órdenes de trabajo números 4500008278 y 4500008282 (D)	128	Х				

Hallazgo No.	Pág.		Suje	to de Co	ontrol	
Hallazgo No.	Pag.	CIAC	MDN	EJC	FAC	PONAL
Hallazgo No. 10 - Horas de mano de obra registradas en SAP para el contrato 269- CENACAVIACION-2020	136			×		
Hallazgo No. 11 - Registro en SAP de los trabajos de mantenimiento en aeronaves (D)	143					x
Hallazgo No. 12 - Soportes de los reembolsos realizados por la CIAC S.A. en la ejecución del contrato PN DIRAN No. 02-5-10035-21	146	×				
Hallazgo No. 13 - Perfiles de personal requerido en el contrato número 4500008300 (D)	148	×				
Hallazgo No. 14 - Publicación de facturas en el Sistema Electrónico de Contratación Pública - SECOP	155	x				x
Hallazgo No. 15 - Soportes del suministro de horas hombre por parte del Aliado Estratégico (D) (PAS)	160	X*				
Hallazgo No. 16 - Implementación del Centro de Simulación de Vuelo UH-60L en Colombia - UCFSC	170	×	x		×	
Hallazgo No. 17 - Reintegro de rendimientos financieros Derivado No. 1 - Proyecto ART Quimbaya (BA)	177	×				
Hallazgo No. 18 - Recibo de prototipo ART Quimbaya (D)	180	X**			X**	
Hallazgo No. 19 - Solicitud adquisición pólizas - Proyecto ART Quimbaya (D)	183	×				

Finalmente, durante la ejecución de la auditoría de cumplimiento la Contraloría General de la República estableció que los siguientes hallazgos pueden ser retirados del nuevo plan de

Fuente: equipo auditor CGR
*CIAC S.A. y su Aliado Estratégico (AEROLABOR & SOPORTE CIA. LTDA)
**Con presunta incidencia disciplinaria sólo para la Fuerza Aérea Colombiana. Para la CIAC S.A. la incidencia es administrativa









mejoramiento institucional que se suscriba y presente a la Contraloría General de la República – CGR.

Hallazgos a retirar del plan de mejoramiento	Vigencia	Codificación	Hallazgo
1	2018	5 2017 - 18	Conciliación de información Convenios de Ciencia y Tecnología.
2	2018	6 2017-18	Supervisión Convenio Interadministrativo de Colaboración No. 001-2018 y Contrato de Compraventa No. 4500004543

Estado de riesgos de la entidad

La Corporación cuenta con un sistema integral de administración de riesgos basado en los lineamientos de la Función Pública y la norma ISO 31000, este instrumento es fundamental para la gestión de la entidad, teniendo en cuenta el pensamiento basado en riesgo que se ha implementado gradualmente en los procesos y en la toma de decisiones estratégicas.

En la actualidad se han identificado, evaluado y tratado 54 riesgos para todos los procesos, dentro de los cuales se clasifican de la siguiente forma:

- Riesgos de corrupción, lavado de activos y financiación del terrorismo y soborno: 22
- Riesgos de seguridad de la información: 8
- Riesgos de seguridad y medio ambiente: 5
- Riesgos operativos: 20

Para todos los riesgos se han establecidos controles y planes de acción que han permitido su mitigación en probabilidad o impacto.

Actualmente se encuentran activos dos planes de acción para la materialización de los riesgos 5.9 y 4.1 debido a eventos suscitados en la vigencia 2020 y 2021 respectivamente.

e. Relación de los Comités Internos

Relación del Comité con el acto administrativo que lo crea.

- Comité de Conciliación, Artículo 2.2.4.3.1.2.2 del Decreto 1069 de 2015
- Comité Técnico de Saneamiento Contable, Artículo 6 del Decreto No. 1282 de 2002
- Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, Artículo 2.2.21.1.5 del Decreto 1083 del 2015
- Comité Paritario de Seguridad y Salud En El Trabajo (COPASST), Resolución No 2013 de 1986 del Ministerio de Trabajo









- Comité de Convivencia Laboral, Resolución No. 652 del 30 de abril de 2012, modificada por la Resolución No. 1356 de 2012
- Comité Institucional de Gestión y Desempeño, Resolución No. 045 del 17 de febrero de 2022
- Comité de Inversiones, Directiva Permanente No. 50065/MDVGIGCED-060 del 7 de noviembre de 2006
- Comité de Gerencia, Acuerdo CIAC 09 del 4 de agosto de 2016
- Comité de Seguridad Operacional, Circular Informativa No. 005 del 07 de julio de 2018 de la UAE AERONÁUTICA CIVIL

f. Participación del Representante Legal en Consejos y Juntas Directivas

- Consejo Directivo, Corporación de Alta Tecnología para la Defensa CODALTEC (Miembro Fundador)
- Comité Aeroespacial & Defensa, ANDI (Presidente).
- Junta Directiva, ACOPAER; (Miembro Afiliado Permanente).
- Comisión Colombiana del Espacio, CCE Vicepresidencia; (Miembro Permanente).

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

A. Recursos Financieros

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal	Año 2019 - a 30 de junio de 2019
Activo Total	167.789
Corriente	127.723
No corriente	400.066
Pasivo Total	84.132
Corriente	53.855
No corriente	30.277
Patrimonio	83.657
Vigencia Fiscal	Año 2019 – a 30 de junio de 2019
Ingresos Operacionales	64.273
Gastos Operacionales	6.164
Costos de Venta y Operación	52.511
Resultado Operacional	5.598
Ingresos no operacionales	9.629
Gastos no operacionales	8.788
Costos de Venta y Operación	
Resultado Neto	4.995
Vigencia Fiscal Añ	io 2019 - a 31 de diciembre de 2019
Activo Total	183.931,6







CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Corriente	157.319,0
No corriente	26.612,6
Pasivo Total	90.767,9
Corriente	56.192,7
No corriente	34.575,2
Patrimonio	93.163,7
Vigencia Fiscal Año	2019 – a 31 de diciembre de 2019
Ingresos Operacionales	154.035,3
Gastos Operacionales	21.828,8
Costos de Venta y Operación	117.982,4
Resultado Operacional	14.224,0
Ingresos no operacionales	21.975
Gastos no operacionales	17.708
Costos de Venta y Operación	
Resultado Neto	14.500,8
	2020 - a 31 de diciembre de 2020
Activo Total	174.276,3
Corriente	158.760,8
No corriente	15.515,5
Pasivo Total	80.404,1
Corriente	63.010,1
No corriente	17.394,0
Patrimonio	93.872,2
	2020 - a 31 de diciembre de 2020
Ingresos Operacionales	114.606,9
Gastos Operacionales	22.311,1
Costos de Venta y Operación	91.339,9
Resultado Operacional	987
Ingresos no operacionales	28.624
Gastos no operacionales	26.867
Costos de Venta y Operación	
Resultado Neto	1.070,4
Vigencia Fiscal Año	2021 - a 31 de diciembre de 2021
Activo Total	191.451,9
Corriente	179.343,2
No corriente	12.108,7
Pasivo Total	87.484,3
Corriente	73.408,1
No corriente	14.076,1
Patrimonio	103.697,6









CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal A	ño 2021 - a 31 de diciembre de 2021
Ingresos Operacionales	23.407,1
Gastos Operacionales	18.645,4
Costos de Venta y Operación	104.228,2
Resultado Operacional	8.368
Ingresos no operacionales	18.283
Gastos no operacionales	15.290
Costos de Venta y Operación	
Resultado Neto	12.112,3
Vigencia Fiscal Ar	no 2022 - a 30 de noviembre de 2022
Activo Total	345.446
Corriente	335.210
No corriente	10.237
Pasivo Total	229.060
Corriente	271.713
No corriente	-42.654
Patrimonio	116.387
Vigencia Fiscal Ar	no 2022 - a 30 de noviembre de 2022
Ingresos Operacionales	116.303
Gastos Operacionales	19.454
Costos de Venta y Operación	101.837
Resultado Operacional	-4.988
Ingresos no operacionales	71.620
Gastos no operacionales	49.508
Costos de Venta y Operación	
Resultado Neto	13.700

B. Bienes Muebles e Inmuebles

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2019 a 30 de jur	nio de 2019
Terrenos	19.026,1
Edificaciones	4.200,4
Construcciones en curso	
Bienes muebles en Bodega	
Maquinaria y Equipo	7.752,2
Semovientes	
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	1.179,6
Equipos de Comunicación y Computación	753,5









CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	437,5
Propiedades planta y equipo no explotados	401,0
Equipo Médico y científico	
Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	
Plantas, ductos y túneles	
Redes, líneas y cables	
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	
Bienes de arte y cultura	
Maquinaria, planta y equipo en montaje	
Propiedades, planta y equipo en tránsito	
Vigencia Fiscal Año 2019 a 31 de diciembre de 2	2019
Terrenos	14.160,3
Edificaciones	4.046,4
Construcciones en curso	, .
Bienes muebles en Bodega	
Maquinaria y Equipo	9.586,4
Semovientes	0.000,1
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	1.173,4
Equipos de Comunicación y Computación	753,5
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	453,6
Propiedades planta y equipo no explotados	
Equipo Médico y científico	
Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	
Plantas, ductos y túneles	
Redes, líneas y cables	
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	
Bienes de arte y cultura	
Maquinaria, planta y equipo en montaje	
Propiedades, planta y equipo en tránsito	
Vigencia Fiscal Año 2020 a 31 de diciembre de 2	2020
Terrenos	4.428,6
Edificaciones	3.738,3
Construcciones en curso	
Bienes muebles en Bodega	
Maquinaria y Equipo	9.952,7
Semovientes	
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	1.173,4
Equipos de Comunicación y Computación	756,0
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	667,2
Propiedades planta y equipo no explotados	
Equipo Médico y científico	
• • •	1









CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	
Plantas, ductos y túneles	
Redes, líneas y cables	
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	
Bienes de arte y cultura	
Maquinaria, planta y equipo en montaje	
Propiedades, planta y equipo en tránsito	
Vigencia Fiscal Año 2021 a 31 de dicier	mbre de 2021
Terrenos	349,5
Edificaciones	3.430,4
Construcciones en curso	
Bienes muebles en Bodega	
Maquinaria y Equipo	10.237,5
Semovientes	
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	1.511,9
Equipos de Comunicación y Computación	1.151,0
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	555,3
Propiedades planta y equipo no explotados	
Equipo Médico y científico	
Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	
Plantas, ductos y túneles	
Redes, líneas y cables	
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	
Bienes de arte y cultura	
Maquinaria, planta y equipo en montaje	
Propiedades, planta y equipo en tránsito	
Vigencia Fiscal Año 2022 a 30 de nov	iembre 2022
Terrenos	311
Edificaciones	3.148
Construcciones en curso	
Bienes muebles en Bodega	
Maquinaria y Equipo	10.342
Semovientes	
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	1.512
Equipos de Comunicación y Computación	1.166
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	555
Propiedades planta y equipo no explotados	
Equipo Médico y científico	
Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	
Plantas, ductos y túneles	









CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Redes, líneas y cables	
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	
Bienes de arte y cultura	
Maquinaria, planta y equipo en montaje	
Propiedades, planta y equipo en tránsito	

C. Relación de inventarios y responsables:

NOMBRE BODEGA	VALOR CORTE A 30 DE NOVIEMBRE DE 2022 (Millones de pesos)	RESPONSABLE
Almacén principal	7.064.688.663,00	
Bodega CAMAN	2.915.594.897,00	
Bodega APU	154.364.392,00	T2 Alexandra Chavez Oviedo
Bodega Aviónica	261.259.009,00	
TOTAL BODEGAS X MES	10.395.906.961,00	

4. PLANTA DE PERSONAL:

Se cuenta con una planta de personal global como se señala a continuación:

PLANTA DE PERSONAL						
CONCEPTO	TOTAL, NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES			
Cargos de libre nombramiento y	remoción:					
A la fecha de inicio de la gestión	6	4	2			
A la fecha de terminación de la gestión	6	5	1			
Variación Porcentual	0	25	50			
Cargos en Provisionalidad						
A la fecha de inicio de la gestión	0	0	0			
A la fecha de terminación de la gestión	0	0	0			
Variación porcentual	0	0	0			
Cargos de Carrera Administrativ	⁄a					
A la fecha de inicio de la gestión	0	0	0			
A la fecha de terminación de la gestión	0	0	0			
Variación porcentual	0	0	0			









PLANTA DE PERSONAL							
CONCEPTO	TOTAL, NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES				
Trabajadores Oficiales							
A la fecha de inicio de la gestión	132	107	25				
A la fecha de terminación de la gestión	132	125	7				
Variación porcentual	0	16,8	-72				

• Se adjunta relación de Excel para evidenciar una planta de personal más detallada.

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS

La CIAC cuenta con los siguientes proyectos:

			ESTADO		VALOR
DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECU- TADO	% DE EJECUCIÓN	EN PROCESO	ASIGNADO (Millones de pesos)
	VIGENCIA FISCA	L 2019			
Ampliación de Capacidades para el Mantenimiento de Líneas Comerciales de Aviación	Ampliación de los servicios de mantenimiento y reparación de la Corporación al sector comercial, ante su crecimiento continuado y la falta de talleres en Colombia para ofrecer estos servicios. Nicho de mercado aeronaves A-320, B-737, ART-42, ATR-72.	652,4	87%	Cerrado	752,5
Ampliación de Capacidades para el Diseño, Desarrollo y Producción Aeronáutica	Fortalecimiento de capacidades necesarias para que la Corporación sea competitiva en las áreas de desarrollo, diseño, producción, operación y certificación de sistemas aéreos como DOA y POA que permitan el intercambio de tecnología y conocimiento a través de diferentes alianzas.	1.270,2	94%	Cerrado	1.350,8
Fortalecimiento de las Capacidades Operacionales y Administrativas	La Corporación se proyecta para convertirse en una empresa de clase mundial, y para lograrlo debe enfocarse en desarrollar una arquitectura empresarial basada	6.274,1	88%	Cerrado	7.131,6







		ESTADO V			VALOR
DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECU- TADO	% DE EJECUCIÓN	EN PROCESO	ASIGNADO (Millones de pesos)
	en una visión integral de la organización que le permita alinear sus procesos, datos, aplicaciones e infraestructura tecnológica con los objetivos estratégicos del negocio				
	VIGENCIA FISCA	L 2020			
Ampliación de Capacidades para el Mantenimiento de Líneas Comerciales de Aviación	Ampliación de los servicios de mantenimiento y reparación de la Corporación al sector comercial, ante su crecimiento continuado y la falta de talleres en Colombia para ofrecer estos servicios. Nicho de mercado aeronaves A-320, B-737, ART-42, ATR-72.	-	0%	Cerrado	3.111,0
Ampliación de Capacidades para el Diseño, Desarrollo y Producción Aeronáutica	Fortalecimiento de capacidades necesarias para que la Corporación sea competitiva en las áreas de desarrollo, diseño, producción, operación y certificación de sistemas aéreos como DOA y POA que permitan el intercambio de tecnología y conocimiento a través de diferentes alianzas.	1.212,3	51%	Cerrado	2.400,0
Fortalecimiento de las Capacidades Operacionales y Administrativas	La Corporación se proyecta para convertirse en una empresa de clase mundial, y para lograrlo debe enfocarse en desarrollar una arquitectura empresarial basada en una visión integral de la organización que le permita alinear sus procesos, datos, aplicaciones e infraestructura tecnológica con los objetivos estratégicos del negocio	750,2	37%	Cerrado	2.005,0
	VIGENCIA FISCA	L 2021			
Ampliación de Capacidades para el Mantenimiento de Líneas	Ampliación de los servicios de mantenimiento y reparación de la Corporación al sector comercial, ante su crecimiento continuado y la falta de talleres en Colombia para ofrecer estos servicios. Nicho de	144.100 ,0	6%	Cerrado	2.400,0









			ESTADO		VALOR
DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECU- TADO	% DE EJECUCIÓN	EN PROCESO	ASIGNADO (Millones de pesos)
Comerciales de Aviación	mercado aeronaves A-320, B-737, ART-42, ATR-72.				
Ampliación de Capacidades para el Diseño, Desarrollo y Producción Aeronáutica	Fortalecimiento de capacidades necesarias para que la Corporación sea competitiva en las áreas de desarrollo, diseño, producción, operación y certificación de sistemas aéreos como DOA y POA que permitan el intercambio de tecnología y conocimiento a través de diferentes alianzas.	839,6	14%	Cerrado	5.800,4
Fortalecimiento de las Capacidades Operacionales y Administrativas	La Corporación se proyecta para convertirse en una empresa de clase mundial, y para lograrlo debe enfocarse en desarrollar una arquitectura empresarial basada en una visión integral de la organización que le permita alinear sus procesos, datos, aplicaciones e infraestructura tecnológica con los objetivos estratégicos del negocio	1.154,2	29%	Cerrado	4.020,0
	VIGENCIA FISCA	L 2022			
Ampliación de Capacidades para el Mantenimiento de Líneas Comerciales de Aviación	Ampliación de los servicios de mantenimiento y reparación de la Corporación al sector comercial, ante su crecimiento continuado y la falta de talleres en Colombia para ofrecer estos servicios. Nicho de mercado aeronaves A-320, B-737, ART-42, ATR-72.	-	0%	Abierto	3.100
Ampliación de Capacidades para el Diseño, Desarrollo y Producción Aeronáutica	Fortalecimiento de capacidades necesarias para que la Corporación sea competitiva en las áreas de desarrollo, diseño, producción, operación y certificación de sistemas aéreos como DOA y POA que permitan el intercambio de tecnología y conocimiento a través de diferentes alianzas.	4.228	76%	Abierto	5.544









			ESTADO		VALOR
DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECU- TADO	% DE EJECUCIÓN	EN PROCESO	ASIGNADO (Millones de pesos)
Fortalecimiento de las Capacidades Operacionales y Administrativas	La Corporación se proyecta para convertirse en una empresa de clase mundial, y para lograrlo debe enfocarse en desarrollar una arquitectura empresarial basada en una visión integral de la organización que le permita alinear sus procesos, datos, aplicaciones e infraestructura tecnológica con los objetivos estratégicos del negocio	1.112	58%	Abierto	1.933

6. OBRAS PÚBLICAS

OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL	ORDEN	FECHA DE GENERACIÓN	ESTADO (%)		VALOR EJECUTADO
PÚBLICA	CONTRATISTA	ORDEN	DE ORDEN	EJECU- TADO	EN PROCESO	(Millones de pesos)
Adecuaciones tejas hangar T90 y T27 MADRID	Orjuela Moreno Leonardo Fabio	4500005592	19/07/2019	100%	0%	\$0,6
Lavado de fachada en concreto	Orjuela Moreno Leonardo Fabio	4500005718	20/08/2019	100%	0%	\$3,3
Adecuaciones estación de bombeo y casino	CIA. Internacional de mantenimiento CIMA L	4500005900	17/09/2019	100%	0%	\$13,7
Mantenimiento cabina de pulido y carpas de la fábrica	Orjuela Moreno Leonardo Fabio	4500005908	18/09/2019	100%	0%	\$48,0
Mantenimiento puerta hangar	CIA. Internacional de mantenimiento CIMA L	4500006115	16/10/2019	100%	0%	\$10,4
Adecuaciones TICS, CECSA, casino	Orjuela Moreno Leonardo Fabio	4500006154	22/10/2019	100%	0%	\$14,5
Mantenimiento Red electroestática	Jorge Valencia Cuesta	4500006158	22/10/2019	100%	0%	\$40,1
Instalación de cubierta traslucida	INGEDUCTOS Ingeniería Especializada S.A.S	4500006231	06/11/2019	100%	0%	\$43,5









OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN		FECHA DE	ESTA	DO (%)	VALOR EJECUTADO
PÚBLICA	SOCIAL DEL CONTRATISTA	ORDEN	GENERACIÓN DE ORDEN	EJECU- TADO	EN PROCESO	(Millones de pesos)
Adecuaciones secretaria de salud Madrid	PBTOOLS Limitada	4500006343	27/11/2019	100%	0%	\$9,4
Adecuaciones para el traslado del almacén de herramientas	PB TOOLS Limitada	4500006700	11/02/2020	100%	0%	\$59,4
Adecuaciones de las instalaciones del CECSA Subgerencia portería y blindajes	PB TOOLS Limitada	4500006910	16/03/2020	100%	0%	\$2,8
Suministro e instalaciones de compresores para los aires acondicionados ubicados en la sala de computadores y la cabina de pilotos del simulador de vuelo UH60.	Refrigeración y Aire Acondicionado FACCNI SAS	4500007101	27/05/2020	100%	0%	\$20,1
Adecuaciones de las instalaciones ubicadas en el simulador de vuelo UH-60.	PB TOOLS Limitada	4500007128	29/05/2020	100%	0%	\$14,2
Contratación de una obra civil para realizar adecuaciones de iluminación en el Hangar de MRO Bogotá y adecuaciones para control de palomas en las instalaciones de MRO Madrid	Orjuela Moreno Leonardo Fabio	4500007177	04/06/2020	100%	0%	\$12,9
Adecuaciones para reforzar la cubierta mixta en el área del hangar MRO Bogotá	PB TOOLS Limitada	4500007178	04/06/2020	100%	0%	\$7,1
Mantenimiento cabina de pintura	Aspersores Industriales para Acabados	4500007355	14/07/2020	100%	0%	\$6,8









OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL	ORDEN	FECHA DE GENERACIÓN	ESTA	DO (%)	VALOR EJECUTADO	
PÚBLICA	CONTRATISTA	ORDEN	DE ORDEN	EJECU- TADO	EN PROCESO	(Millones de pesos)	
	Limitada ASPINCA						
Mantenimiento preventivo de ascensor de carga - polipasto 2 toneladas-paradas	Grupo ELEVASCENS OR COLOMBIA SAS	4500007370	16/07/2020	100%	0%	\$2,3	
Mantenimiento Red electroestática	Jorge Valencia Cuesta	4500007810	07/10/2020	100%	0%	\$37,2	
Mantenimiento de muro verde	Ecosistema Urbano S.A.S	4500007848	13/10/2020	100%	0%	\$1,4	
Adecuaciones para CECSA y oficina de seguridad	Orjuela Moreno Leonardo Fabio	4500007943	29/10/2020	100%	0%	\$5,0	
Obra civil de cambio de cubierta	Orjuela Moreno Leonardo Fabio	4500007983	06/11/2020	100%	0%	\$312,0	
Adecuaciones electroestáticas	Jorge Valencia Cuesta	4500008133	26/11/2020	100%	0%	\$47,7	
Mantenimiento instalaciones incluye fumigación general de instalaciones CIAC (Bogotá)	Unidad Sanitaria de Fumigaciones S.A.S.	4500008557	11/03/2021	100%	0%	\$11,0	
Adecuación cielo raso Simulador de Vuelo UH-60 (Melgar)	PB TOOLS LTDA.	4500008562	11/03/2021	100%	0%	\$1,8	
Reacomodación y fijación de tejas policarbonato Hangar CIAC (Bogotá)	PB TOOLS LTDA.	4500008565	11/03/2021	100%	0%	\$0,8	
Mantenimiento Muro Verde	Ecosistema Urbano S.A.S	4500008613	23/03/2021	100%	0%	\$2,4	
Adecuaciones de seguridad en las instalaciones de la Corporación (Bogotá)	PB TOOLS LTDA.	4500008618	24/03/2021	100%	0%	\$16,8	
Mantenimiento ascensor de carga	Grupo ELEVASCENS OR Colombia S.A.S.	4500008634	26/03/2021	100%	0%	\$2,0	









OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL	ORDEN	FECHA DE GENERACIÓN	ESTADO (%)		VALOR EJECUTADO
PÚBLICA	CONTRATISTA	OKDEN	DE ORDEN	EJECU- TADO	EN PROCESO	(Millones de pesos)
Mantenimiento Cabina de Pintura	Aspersores Industriales para Acabados LTDA. ASPINCA	4500008708	15/04/2021	100%	0%	\$16,7
Mantenimiento Edificio Simulador de Vuelo UH-60 (Melgar)	SIGMA Inversiones S.A.S.	4500008758	27/04/2021	100%	0%	\$70,6
Suministro e instalación de UPS Trifásica para datacenter principal de CIAC (Bogotá)	AXON TECH S.A.S.	4500008762	27/04/2021	100%	0%	\$107,4
Mantenimiento preventivo y correctivo aire acondicionado	ACONAIRE S.A.S.	4500008776	30/04/2021	100%	0%	\$20,4
Mantenimiento preventivo aire acondicionado y deshumidificadores	COOL AIR MULTIAIRES S.A.S	4500008818	11/05/2021	100%	0%	\$10,0
Adecuaciones edificio Centro de Entrenamiento (CECSA)	SIGMA inversiones S.A.S.	4500008877	25/05/2021	100%	0%	\$31,6
Adecuaciones varias visita Secretaría de Salud	Proyectos y Construcciones AYL S.A.S.	4500008904	28/05/2021	100%	0%	\$7,2
Adecuaciones Taller de Blindajes	PB TOOLS LTDA.	4500008916	31/05/2021	100%	0%	\$17,0
Mantenimiento correctivo de compresor	KAESER Compresores de Colombia S.A.S	4500008998	17/06/2021	100%	0%	\$0,5
Mantenimiento Red electrostática CIAC (Bogotá) y Hangares T-90 y PDM (Madrid)	Jorge Valencia Cuesta y CIA S.A.S.	4500009006	18/06/2021	100%	0%	\$17,4
Mantenimiento correctivo y preventivo de planta eléctrica	General de Equipos de Colombia S.A. GECOLSA	4500009008	18/06/2021	100%	0%	\$13,3









OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL	ORDEN	FECHA DE GENERACIÓN	ESTA	DO (%)	VALOR EJECUTADO	
PÚBLICA	CONTRATISTA	ORDEN	DE ORDEN	EJECU- TADO	EN PROCESO	(Millones de pesos)	
Mantenimiento general de archivo rodante	ARIZA Remodelación con Tecnología S.A.S.	4500009009	18/06/2021	100%	0%	\$1,0	
Adecuaciones de iluminación en el Hangar CIAC (Bogotá)	SIGMA Inversiones S.A.S.	4500009093	01/07/2021	100%	0%	\$5,8	
Mantenimiento general de la planta eléctrica Simulador de Vuelo UH-60 (Melgar)	ETAA de Colombia S.A.S.	4500009141	14/07/2021	100%	0%	\$6,0	
Mantenimiento de Sistema de Seguridad, preventivo y correctivo de la Corporación (Bogotá)	AXON TECH S.A.S.	4500009159	19/07/2021	100%	0%	\$14,6	
Adecuaciones e instalación de medidores de consumo de agua y corriente en CAMAN (Madrid)	SIGMA Inversiones S.A.S.	4500009225	30/07/2021	100%	0%	\$16,0	
Mantenimiento y lavado de la fachada	PB TOOLS LTDA.	4500009584	16/09/2021	100%	0%	\$12,6	
Adecuaciones de iluminación en el Hangar PDM CAMAN (Madrid)	SIGMA Inversiones S.A.S.	4500009651	27/09/2021	100%	0%	\$13,9	
Mano de obra y servicio especializado para instalación, configuración y puesta en servicio de equipos de video de seguridad	AXON TECH S.A.S.	4500009682	29/09/2021	100%	0%	\$16,9	
Cambio de sistema de tracción de la puerta cortina de acceso a la Cabina	PB TOOLS LTDA.	4500009733	08/10/2021	100%	0%	\$9,2	









OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL	ORDEN	FECHA DE GENERACIÓN	ESTADO (%)		VALOR EJECUTADO	
PÚBLICA	CONTRATISTA	ORDEN	DE ORDEN	EJECU- TADO			
de Pulido de la CIAC (Bogotá)							
Mantenimiento preventivo y correctivo de las puertas de los hangares de CIAC (Bogotá) y T-90 (Madrid)	SIGMA Inversiones S.A.S.	4500009734	08/10/2021	100%	0%	\$17,5	
Mantenimiento para la planta de tratamiento de aguas lluvias	EDUARDOÑO S.A.S.	4500009789	15/10/2021	100%	0%	\$2,9	
Proyecto de ampliación de Laboratorio NDT de la CIAC (Bogotá) SIGMA Inversione S.A.S.		4500009805	21/10/2021	100%	0%	\$110,3	
Adecuaciones hallazgos Secretaría de Salud de la CIAC (Bogotá)	Adecuaciones hallazgos Secretaría le Salud de la CIAC S A S		28/10/2021	100%	0%	\$55,3	
Mantenimiento Sistema compuesto de detección de incendios ubicados en las diferentes áreas del edificio de Simulador de Vuelo UH-60 (Melgar)	AXON TECH S.A.S.	4500009918	04/11/2021	100%	0%	\$4,3	
Mantenimiento transformador eléctrico	AXON TECH S.A.S.	4500009919	04/11/2021	100%	0%	\$9,7	
Mantenimiento cabina de lijado T90	GR Ingeniería y Proyectos S.A.S	4500009946	10/11/2021	100%	0%	\$23,9	
Dotación sala de lactancia	GR Ingeniería y Proyectos S.A.S	4500009951	11/11/2021	100%	0%	\$59,2	
Adecuaciones bodega de químicos	GR Ingeniería y Proyectos S.A.S	4500009957	11/11/2021	100%	0%	\$25,5	
Mantenimiento red de control de electricidad estática	Jorge Valencia Cuesta y CIA S.A.S.	4500009976	16/11/2021	100%	0%	\$59,3	
Mantenimiento de las puente-grúas de los hangares	ETAA De Colombia	4500010089	02/12/2021	100%	0%	\$14,3	









OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN		FECHA DE	ESTA	DO (%)	VALOR EJECUTADO
PÚBLICA	SOCIAL DEL ORDEN CONTRATISTA		GENERACIÓN DE ORDEN	EJECU- TADO	EN PROCESO	(Millones de pesos)
Mantenimiento equipos de Casino			09/12/2021	100%	0%	\$8,1
Mantenimiento y fumigaciones en las instalaciones	Unidad Sanitaria De Fumigaciones S.A.S.	4500010608	29/03/2022	100%	0%	\$14,64
Mantenimiento Muro Verde	Soluciones Integrales Colombianas S.A.S	4500010763	04/05/2022	100%	0%	\$6,21
Adecuaciones casino de personal	PBTOOLS Limitada	4500010380	16/02/2022	100%	0%	\$8,45
Adecuaciones iluminación Hangar Caman	Adecuaciones SIGMA iluminación Hangar Inversiones		06/05/2022	100%	0%	\$24,54
Mantenimiento calle de rodaje	ETAA De Colombia	4500010947	09/06/2022	100%	0%	\$16,00
Mantenimiento red estática (OBRA)	Mantenimiento red Jorge Valencia Cuesta Y CIA		26/07/2022	100%	0%	\$66,65
Mantenimiento preventivo y correctivo de las Puertas de los Hangares de CIAC Bogotá - CAMAN/MADRID	GR Ingeniería Y Proyectos SAS	4500011150	01/08/2022	100%	0%	\$32,88
Adecuaciones oficina usuario zona franca CAMAN-MADRID	GR Ingeniería Y Proyectos SAS	4500011155	02/08/2022	100%	0%	\$23,97
Instalación red de control de electricidad estática para el taller de aviónica T90 Madrid	Jorge Valencia Cuesta Y CIA SAS	4500011233	19/08/2022	100%	0%	\$32,94
Cambio cubierta Hangar PDM - CAMAN Madrid	Civil CAS Construcciones SAS	4500011317	08/09/2022	100%	0%	\$970,9 9
Mantenimiento de cubierta del hangar BOGOTÁ - CAMAN MADRID	PBTOOLS Limitada	4500011323	09/09/2022	98%	2%	\$145,2 3









OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL	ORDEN	FECHA DE GENERACIÓN	ESTADO (%)		VALOR EJECUTADO
PÚBLICA	CONTRATISTA	ORDEN	DE ORDEN	EJECU- TADO	EN PROCESO	(Millones de pesos)
Adecuaciones piso Hangar T90 Caman- Madrid	GR Ingeniería Y Proyectos SAS	4500011325	09/09/2022	100%	0%	\$321,2 6
Reparaciones locativas Simulador de Vuelo UH60	Civil CAS Construcciones SAS	4500011402	04/10/2022	100%	0%	\$25,81
Reparación a la infraestructura instalaciones CIAC (ETTA)	GR Ingeniería Y Proyectos SAS	4500011478	26/10/2022	100%	0%	\$11,51
Mantenimiento puertas de acceso laboratorios	SIGMA Inversiones S.A.S	4500011502	04/11/2022	100%	0%	\$5,16
Adecuaciones cuartos limpios	ABACO S.A.S	4500011520	11/11/2022	10%	90%	\$293,3 5
Instalación puntos de red	PBTOOLS Limitada	4500011599	15/12/2022	25%	75%	\$0,38

Nota: Ninguno de los contratos tiene interventoría

7. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

A. Ingresos

INGRESOS							
CONCEPTO DEL	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE				
INGRESO	(Millones de pesos)	(Millones de pesos)	RECAUDO				
Vigencia Fiscal Año 20	19 Comprendida entre el	día <u>01</u> del mes <u>01</u> al	día 30 del mes <u>06</u>				
Aportes de la Nación							
Recursos Propios \$211.948		\$77.785	37%				
Otros Conceptos							
Vigencia Fiscal Año <u>20</u>	19 Comprendida entre el	día <u>01</u> del mes <u>01</u> al d	día <u>31</u> del mes <u>12</u>				
Aportes de la Nación							
Recursos Propios	\$211.948	\$145.007	68%				
Otros Conceptos							
Vigencia Fiscal Año 20	20 Comprendida entre el	día <u>01</u> del mes <u>01</u> al d	día <u>31</u> del mes <u>12</u>				
Aportes de la Nación							
Recursos Propios	\$185.212	\$134.037	72%				
Otros Conceptos							
Vigencia Fiscal Año 20	Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 del mes 01 al día 31 del mes 12						
Aportes de la Nación							
Recursos Propios	\$172.065	\$132.429	77%				









INGRESOS								
CONCEPTO DEL	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE					
INGRESO	(Millones de pesos)	(Millones de pesos)	RECAUDO					
Otros Conceptos								
Vigencia Fiscal Año 20	Vigencia Fiscal Año 2022 Comprendida entre el día 01 del mes 01 al día 30 del mes 11							
Aportes de la Nación								
Recursos Propios \$416.676		}\$120.041	29%					
Otros Conceptos								

B. Gastos

GASTOS							
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	EJECUCIÓN				
Vigencia Fiscal Año <u>2019</u> Co	mprendida entre el día <u>0</u>	<u>11</u> del mes <u>01</u> y el día <u>30</u>	del mes <u>06</u>				
Funcionamiento	\$19.057	\$13.544	71%				
Inversión	\$9.235	\$3.432	37%				
Otros Conceptos (Operación Comercial)	\$178.238	\$101.954	57%				
Vigencia Fiscal Año <u>2019</u> Co	mprendida entre el día <u>C</u>	<u>)1</u> del mes <u>01</u> y el día <u>31</u>	del mes <u>12</u>				
Funcionamiento	\$19.057	\$11.157	59%				
Inversión	\$9.235	\$8.818	95%				
Otros Conceptos (Operación Comercial)	\$178.328	\$152.334	85%				
Vigencia Fiscal Año <u>2020</u> Co	mprendida entre el día <u>C</u>	<u>)1</u> del mes <u>01</u> y el día <u>31</u>	del mes <u>12</u>				
Funcionamiento	\$17.594	\$11.562	66%				
Inversión	\$7.516	\$2.211	29%				
Otros Conceptos (Operación Comercial)	\$149.456	\$131.114	88%				
Vigencia Fiscal Año <u>2021</u> Co	mprendida entre el día <u>C</u>	<u>)1</u> del mes <u>01</u> y el día <u>31</u>	del mes <u>12</u>				
Funcionamiento	\$17.443	\$12.446	71%				
Inversión	\$12.220	\$2.199	18%				
Otros Conceptos (Operación Comercial)	\$223.098	\$191.016	86%				
Vigencia Fiscal Año 2022 Comprendida entre el día 01 del mes 01 al día 30 del mes 11							
Funcionamiento	\$20.354	\$12.842	63%				
Inversión	\$10.579	\$6.605	62%				
Otros Conceptos (Operación Comercial)	\$434.273	\$284.909	66%				

NOTAS RELEVANTES:







8. CONTRATACIÓN

A continuación, se reporta la gestión contractual:

MODALIDAD DE CONTRATACION	OBJETOS CONTRACTUALES	No DE CONTRATOS EN PROCESO	No DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL				
Vigencia Fiscal A	ño 2019 Comprendida	a entre el día 15 d	lel mes de julio y	el día 31 de diciembre				
Régimen Especial	Adquisición Bienes	0	1029	\$ 51.341 Millones COP				
Regimen Especial	y Servicios	0	724	\$ 23.149.493 USD				
Vigencia Fiscal Ar	no 2020 Comprendida	entre el día 01 de	el mes de enero y	el día 31 de diciembre				
Dágimon Fonosial	Adquisición Bienes	0	939	\$ 46.880 Millones COP				
Régimen Especial	y Servicios	0	637	\$ 12.764.166 USD				
Vigencia Fiscal Ar	no 2021 Comprendida	entre el día 01 de	el mes de enero y	el día 31 de diciembre				
Régimen Especial	Adquisición Bienes	0	972	\$ 46.418 Millones COP				
regimen Especial	y Servicios	20 74		\$ 26.415.523 USD				
Vigencia Fiscal Añ	Vigencia Fiscal Año 2022 Comprendida entre el día 01 del mes de enero y el día 30 de noviembre							
Dágimon Espacial	Adquisición Bienes	0	309	\$ 25.948 Mil millones				
Régimen Especial	y Servicios	193	193	\$6.016.705 USD				

9. REGLAMENTOS, MANUALES Y PROCEDIMIENTOS

Reglamentos

- Reglamento interno de trabajo
- Reglamento de higiene y seguridad industrial SG-SST

Manuales

- Capability list (cl)
- Código de ética e integridad
- Compendio de competencias, perfiles y obligaciones trabajadores oficiales
- Manual de la organización de producción
- Manual de políticas contables
- Manual de contratación
- Manual de prevención FOD (foreign object damage).
- Manual de procedimientos de diseño y desarrollo DOA
- Manual de la Organización de Mantenimiento (MOM)
- Manual de procedimientos del sistema de administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo – SARLAFT
- Manual de seguridad operacional.
- Manual de seguridad y privacidad de la información
- Manual del sistema de gestión ambiental (SGA)
- Manual del sistema de gestión de control y seguridad.









- Manual del sistema integrado de gestión de la calidad aeronáutica (SIGCA)
- Manual del sistema integral de gestión de riesgos
- Programa de Instrucción PI
- Manual directivas de instrucción MDI
- Manual ejecución presupuestal
- Manual operaciones de ingreso a CIAC S.A comercio exterior
- Manual operaciones de salida de CIAC S.A comercio exterior
- Quality control manual (QCM)
- Repair station manual (RSM)
- Suplemento para la aviación de estado al PI
- Suplemento para la aviación de estado al MOM
- Training program manual (TPM)
- Compendio de competencias, perfiles y obligaciones trabajadores oficiales
- Manuales de uso módulos SAP (PM, FM, SD, EC, CO, TR, MM, EC)
- Manual de nómina.

Procedimientos

- Acciones correctivas del SIGCA CIAC.
- Atención a PQRSD
- Auditorías internas del SIGCA CIAC
- Centro de control producción
- Control de documentos y registros del SIGCA CIAC
- Control de garantías
- Control de salida no conforme del SIGCA CIAC
- Dirección financiera
- Diseño y ejecución plan de compras
- Ejecución contractual
- Estructuración, formulación y ejecución de proyectos de investigación, desarrollo e innovación.
- Investigación de accidentes e incidentes de aeronaves
- Movimiento de aeronaves
- Planeación y control de entrenamiento
- Planeación, ejecución, programación y evaluación de mantenimiento
- Planificación estratégica.
- Revisión por la dirección
- Selección, vinculación, inducción, evaluación, promoción y pago de nómina personal de planta
- Venta y comercialización de bienes y servicios de la CIAC S.A
- Procedimiento de certificación
- Procedimiento de recursos informáticos

10. CONCEPTO GENERAL:

Durante el período comprendido entre el 15 de julio de 2019 y el 13 de enero de 2023 se cumplieron las metas establecidas para cada una de las dependencias. Si bien son









muchos los retos que quedan para el año 2023, se deja trazada la hoja de ruta para las decisiones que deban ser tomadas por la nueva administración. En tal sentido a continuación se especifican los principales temas que quedan en desarrollo:

- Reestructuración Organizacional y de la planta de personal
- Nueva infraestructura de la CIAC S.A.
- Inclusión de un socio estratégico

1	1	١.	F	ı	R	Ν	Λ	Æ	۱S
---	---	----	---	---	---	---	---	---	----

MAYOR GENERAL IVÁN DELASCAR HIDALGO GIRALDO REPRESENTANTE LEGAL FUNCIONARIO SALIENTE RESPONSABLE

12. OTRAS FIRMAS

CORONEL JUAN DIEGO PÁEZ GONZÁLEZ SUBGERENTE GENERAL PRIMER TESTIGO

MAYOR (R) RAFAEL ALBERTO VELÁSQUEZ GARAVITO JEFE OFICINA DE PLANEACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO SEGUNDO TESTIGO