

# 2022 | Informe de Gestión

Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A.



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



**Doctora ELSA PIEDAD MORALES**

Viceministra de Veteranos y del Grupo Social Empresarial del  
Sector Defensa  
Presidente Junta Directiva CIAC S.A.

**Mayor General IVÁN DELASCAR HIDALGO GIRALDO**

Gerente General CIAC S.A.

**Coronel JUAN DIEGO PÁEZ GONZÁLEZ**

Subgerente General CIAC S.A. (E)

**Mayor (R) RAFAEL ALBERTO VELÁSQUEZ GARAVITO**

Jefe Oficina de Planeación, Innovación y Desarrollo

**PAOLA XIMENA RAMÍREZ BERNAL**

Profesional de Planeación y Presupuestación

Bogotá D.C.  
Febrero de 2023



# CONTENIDO

---

**1** Sobre CIAC

**2** Sus Colaboradores

**3** Dimensión Económica

**4** Cumplimiento Objetivos Estratégicos

**5** Responsabilidad Social Empresarial

**6** Dimensión Legal

**7** Varios

# 1. Sobre CIAC



### Nuestra Oferta de Valor

Soluciones integrales aeronáuticas con estándares globales de calidad, seguridad y oportunidad

## ¿Quiénes somos?

La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. (CIAC S.A.) fue creada mediante Decreto Legislativo 1064 del 09 de mayo de 1956 con el objeto primordial de explotar centros de reparación, mantenimiento y servicios de aviones, y posteriormente construcción de los mismos. Se convirtió en una entidad autónoma vinculada al Ministerio de Defensa Nacional (MDN) en 1966 y fue catalogada como una Sociedad de Economía Mixta bajo el régimen de Empresa Industrial y Comercial del Estado en 1971.

A lo largo de su existencia ha desarrollado capacidades de mantenimiento, modernización, ensamble, fabricación y soporte logístico integrado de productos aeronáuticos de diversa índole, así como de prestación de servicios asociados, dirigidos a los mercados de aviación civil y de aviación de

Estado en los ámbitos nacional e internacional.

La Corporación se ha constituido en un referente de liderazgo de la industria aeroespacial a nivel regional, demostrando que es la única empresa en el país, capaz de capitalizar la gestión dual, tanto en el desarrollo industrial Aeronáutico y de la Defensa, como en la proyección en los temas Espaciales; lo cual está soportado actualmente en la gestión institucional, realizada en el crecimiento sostenido de su desempeño en procura del logro de la visión institucional, el redireccionamiento estratégico, el establecimiento de alianzas estratégicas con Academia, Industria y otras entidades de Estado y el esfuerzo logrado en el aumento de las capacidades instaladas y el mejoramiento de las competencias humanas de la CIAC.

# Premios, reconocimientos y certificaciones



Certificación  
Sello de Buenas  
Prácticas de  
Innovación NTC  
5801:2018



Reconocimiento PREAD, en la categoría “Excelencia Ambiental”, como resultado de la auditoría realizada en Octubre de 2022.



Reconocimiento de la Zona Franca de Bogotá por el sobresaliente aporte en inversión y desarrollo, el cual durante más de 20 años ha impactado positivamente la sociedad y la economía del país.

# DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO



## MISIÓN

Impulsar con excelencia el desarrollo de la Industria Aeronáutica Colombiana

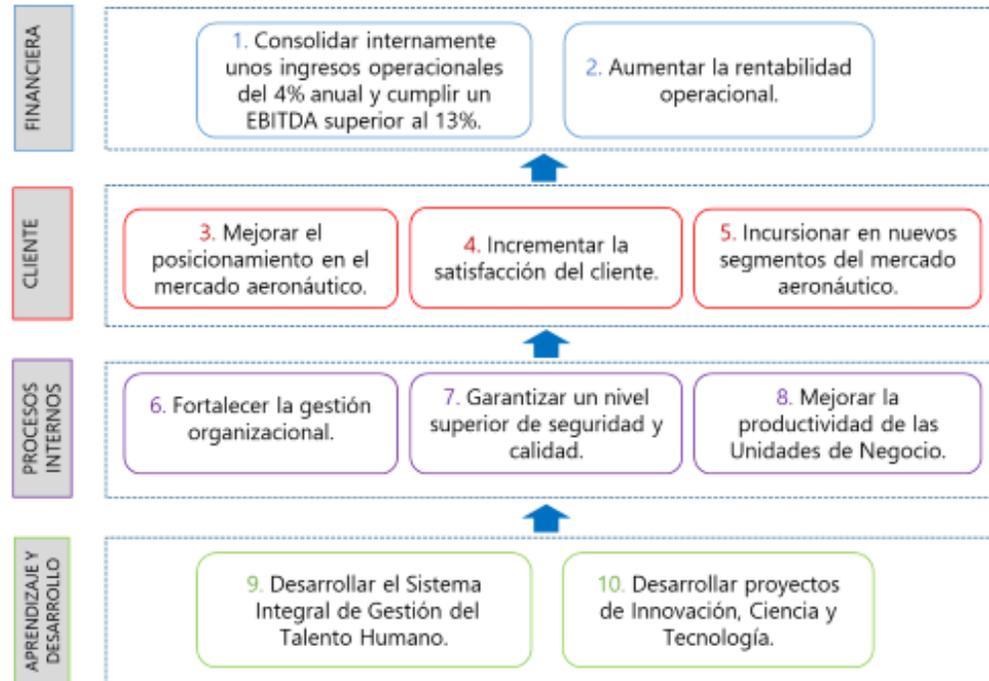
## VISIÓN

La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A se consolidará a 2030 como una empresa de clase mundial con alcance global que ofrece soluciones integrales al mercado aeroespacial, con base en el talento humano bilingüe altamente competente y comprometido, tecnología digital e infraestructura ampliada de punta y los más altos estándares de gestión, calidad y seguridad, que garanticen la satisfacción total del cliente

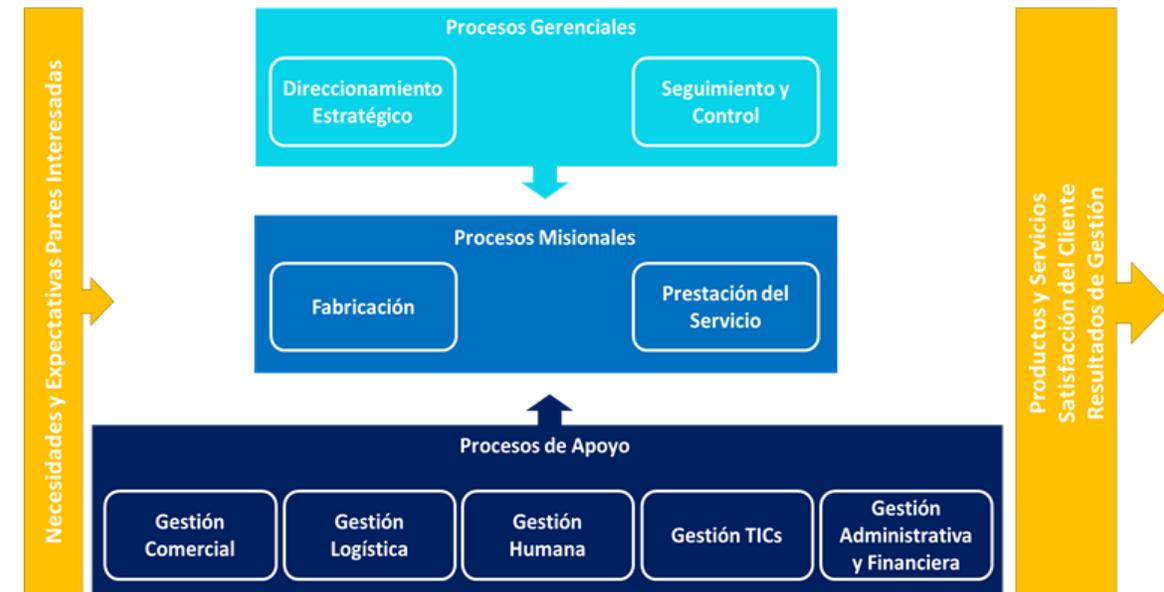
# Direccionamiento Estratégico



## MAPA ESTRATÉGICO



## MAPA DE PROCESOS



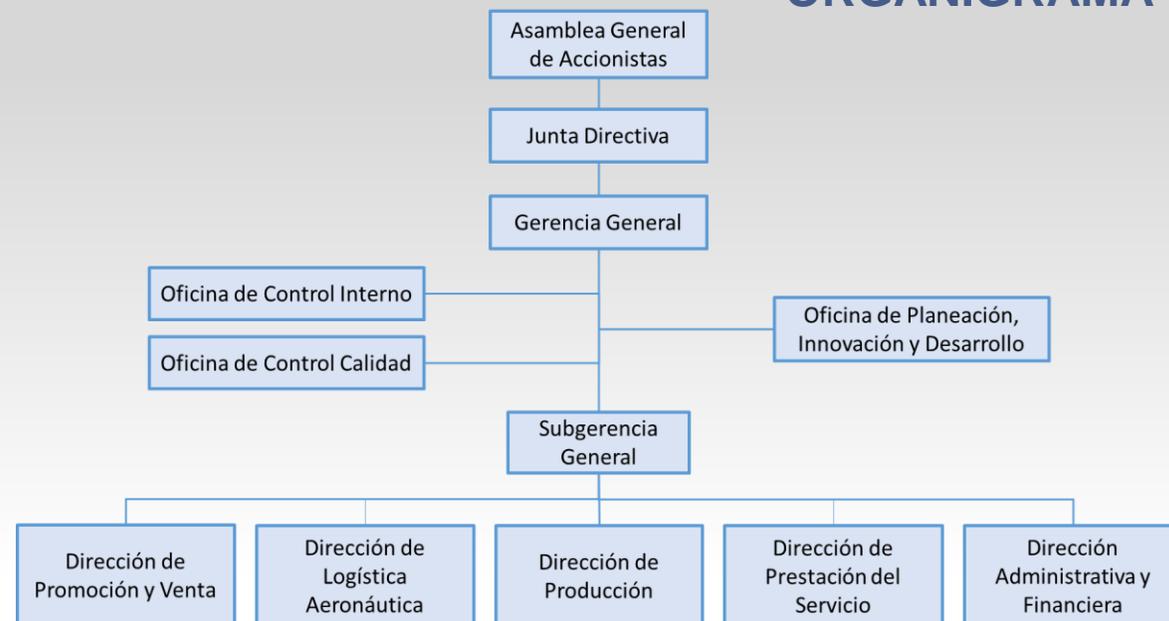
# Gobernanza

PRINCIPALES	DELEGADO
Doctor IVÁN VELÁSQUEZ GÓMEZ Ministro de Defensa Nacional	Doctora ELSA PIEDAD MORALES Viceministra de Veteranos y del Grupo Social Empresarial del Sector Defensa
Mayor General ALFONSO LOZANO ARIZA Inspector General Fuerza Aérea	
Coronel MARIO FERNANDO CARVAJAL VALLEJO Segundo Comandante CAMAN	SUPLENTES
Brigadier General WALTHER GIRALDO Comandante División de Aviación Asalto Aéreo del Ejército Nacional	Coronel ROLANDO AROS RIAÑO Subdirector Aeronáutica Civil
Capitán de Navío LUIS FERNANDO SERNA Comandante Aviación Naval	Coronel JOHN ROJAS Jefe Área Aviación Policial

## JUNTA DIRECTIVA



## ORGANIGRAMA



# Nuestros Directivos



Mayor General  
IVÁN DELASCAR HIDALGO GIRALDO  
Gerente General y Representante Legal



Ingeniera  
ANNGLY STELLA KAIRUZ GARCÍA  
Jefe Oficina Control Calidad



Ingeniera  
DIANA MILENA RODRÍGUEZ MORALES  
Directora de Promoción y Venta



Coronel  
JUAN DIEGO PÁEZ GONZÁLEZ  
Subgerente General (E)



Mayor  
CESAR AUGUSTO LOPEZ VALDERRAMA  
Director de Prestación del Servicio



Mayor  
LENIN AUGUSTO RUBIO RAMÍREZ  
Director Administrativo y Financiero



Coronel (R)  
DIEGO GERMÁN BELTRÁN GIRALDO  
Director de Producción



Doctora  
LUISA CAROLINA SABAS ECHAVARRIA  
Coordinadora Grupo Asesor Jurídico



Mayor (R)  
RAFAEL ALBERTO VELÁSQUEZ GARAVITO  
Jefe Oficina de Planeación, Innovación y Desarrollo



Coronel (R)  
JAIME ERNESTO DÍAZ GÓMEZ  
Director de Logística Aeronáutica



Ingeniera  
GILMA CLEMENCIA RUSSI SUÁREZ  
Coordinadora Grupo Aseguramiento de Calidad



# CIAC EN CIFRAS

Actualmente, el capital suscrito y pagado de la Corporación es el siguiente:

## Capital Autorizado

\$ 36.109.076.417,05  
149.217.225,58 acciones

## Capital Suscrito

\$ 35.057.662.658,96  
144.872.361,09 acciones

## Capital Pagado

\$ 35.057.662.658,96  
144.872.361,09 acciones

Resaltamos las siguientes cifras:

Año	Ingresos Operacionales	Utilidad Operacional	Utilidad Neta	EBITDA
2014	105.751	12.152	10.154	20,12%
2015	141.932	13.707	9.302	21,69%
2016	112.094	3.663	3.891	7,46%
2017	110.704	12.464	11.107	18,14%
2018	112.711	10.522	12.786	15,32%
2019	154.035	14.224	14.501	10,50%
2020	114.607	987	1.102	3,10%
2021	131.241	8.367	12.112	8,33%
2022	122.569	-13.043	10.389	-7,01%

Año	Ventas	Ventas Fuerza Pública	Ventas Canal Civil	Ventas al Exterior
2014	176.730	168.632	8.098	-
2015	121.030	115.346	5.684	-
2016	94.092	79.717	12.946	1.429
2017	110.154	103.500	6.481	173
2018	162.505	156.063	6.124	318
2019	109.472	103.248	5.875	521
2020	96.239	88.928	6.841	469
2021	186.040	175.463	10.361	215
2022	160.006	151.984	6.262	1.760

# Código de Buen Gobierno

La CIAC actualizó sus Directrices de Buen Gobierno y Gestión Efectiva en la Corporación a través de la Resolución 094 de 2022, siendo esta la guía para mantener las relaciones con los clientes externos e internos, proveedores y demás grupos de interés de la Corporación.



Sustentado en principios de buen gobierno



Comprometidos con un sistema de gestión



Bajo principios de ética pública



Con principios de estilo de dirección



Sujetos a mecanismos de control

La CIAC tiene establecidos los siguientes valores corporativos:



Integridad



Excelencia



Compromiso



Actitud de servicio

El comportamiento de su personal se caracteriza principalmente por ser:



Puntuales



Flexibles en sus actividades



Felices



Tienen habilidades de planeación



Disruptivos



Se comunican asertivamente

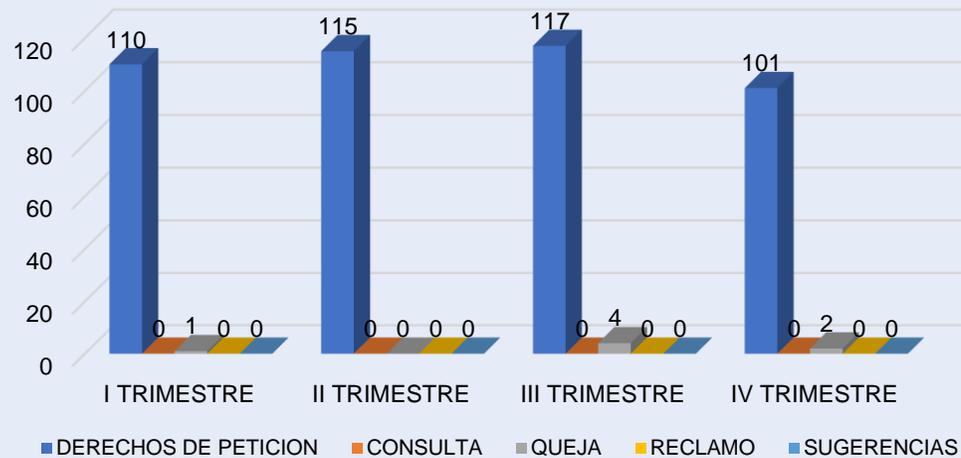


Son respetuosos

# Código de Ética e Integridad

# Servicio al Ciudadano

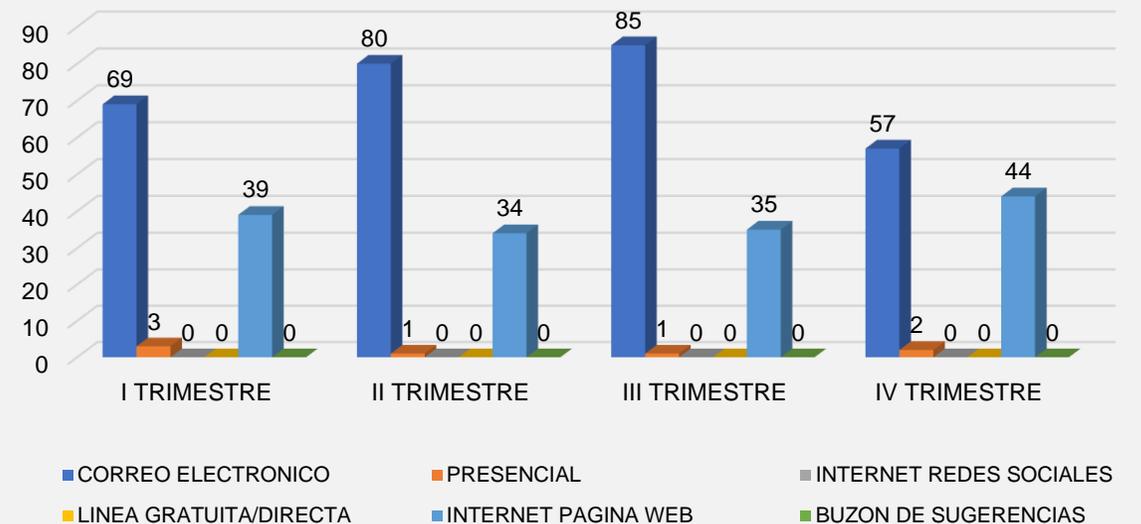
### GESTIÓN PQRSD



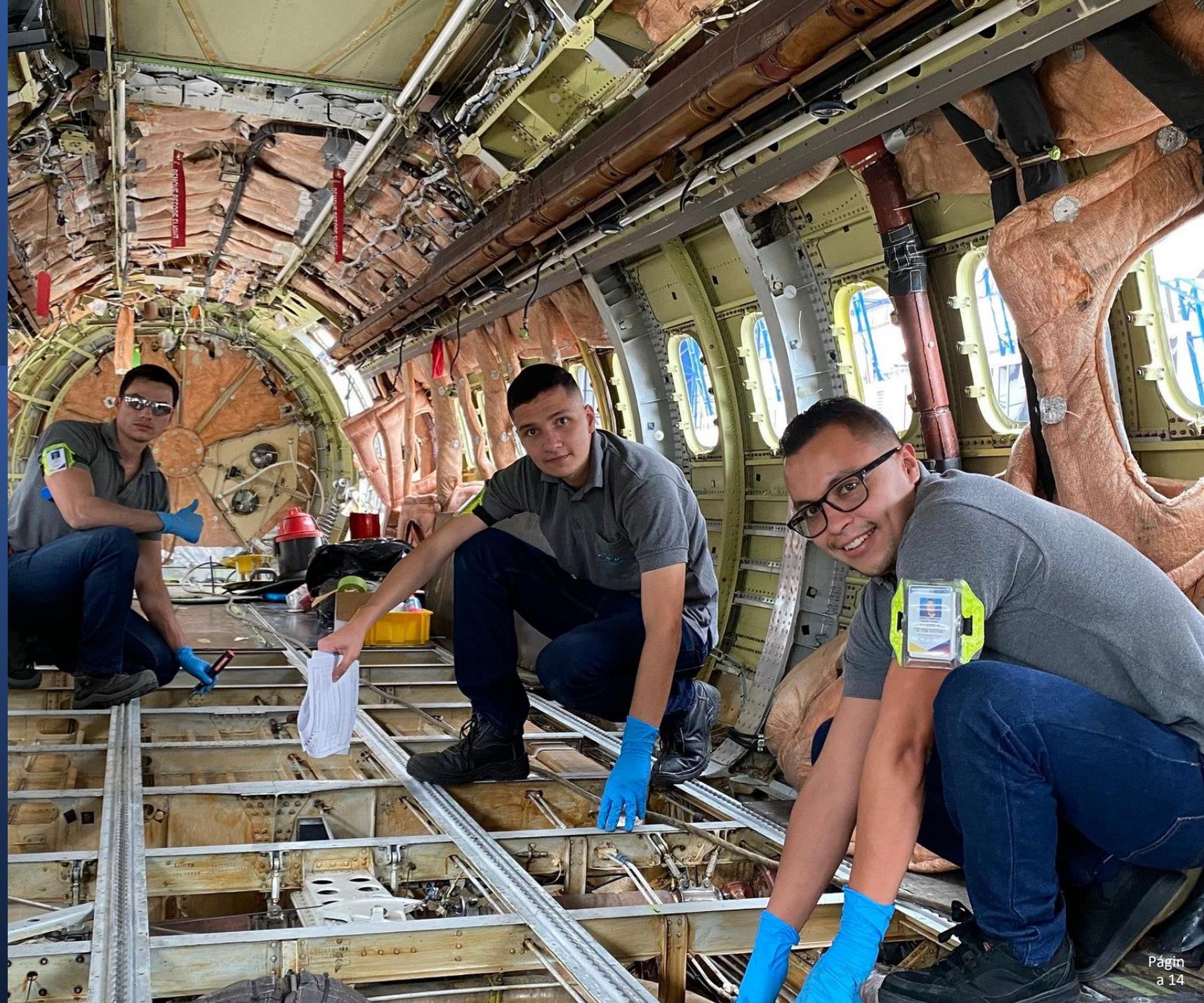
Los anteriores son los resultados de la gestión de PQRSD en la CIAC S.A. durante la vigencia 2022, en la cual se recibieron 443 peticiones y 7 quejas, las cuales fueron respondidas dentro de los términos de ley.



### MEDIOS DE RECEPCIÓN PQRSD



## 2. Sus Colaboradores



# Colaboradores

---

**21** Militares en  
Comisión

**04** Ocupan cargos  
de planta

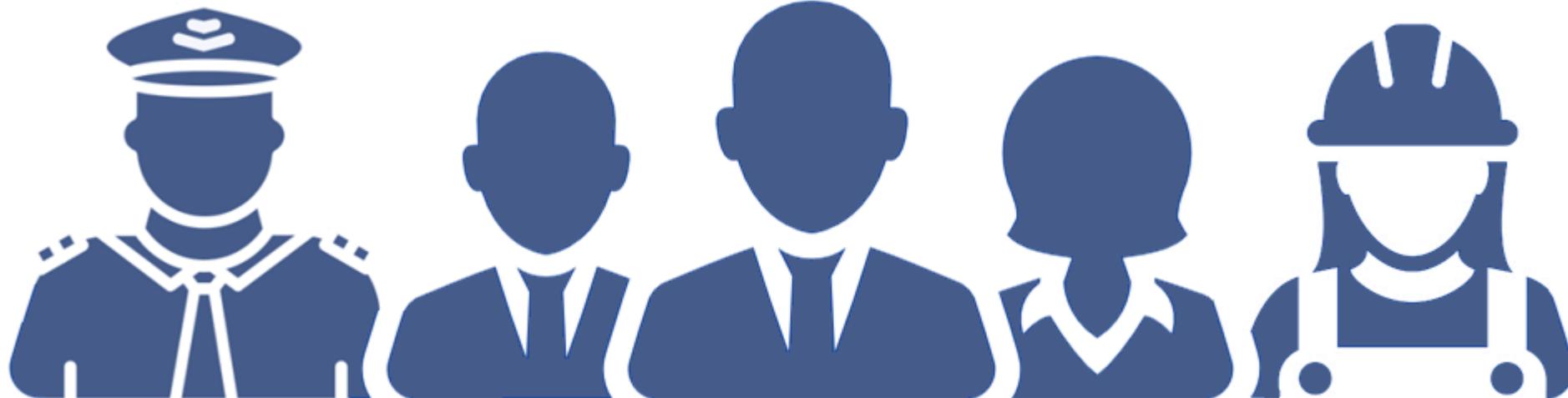
**132** Trabajadores Oficiales

**06** Empleados Públicos

**05** Vacantes

**34** Contratistas

**139** Trabajadores en  
misión



# Talento Humano

Planta	132
Otras formas de contratación	173
Militares en Comisión	21

Pasantes y aprendices  
18

Posgrado	15%
Profesional	21%
Técnico	56%
Básica	7%

Estratégico	22%
Misional	46%
Apoyo	32%



Masculino 70%  
Femenino 30%

Madres cabeza  
de familia  
6%

Proyección  
carrera 25%

< 25 años  
20%

Personal  
discapacitado  
0,2%

# Entrenamiento



Como parte del compromiso con sus colaboradores, y en cumplimiento de su objetivo estratégico del desarrollo integral del talento humano, la CIAC realiza entrenamiento permanente para mantener las habilitaciones y experticia de su personal.

A través del Centro de Entrenamiento CIAC S.A., la Corporación desarrolla el Plan Anual de Entrenamiento con el cual mantiene las habilitaciones y competencias de su personal técnico. En el 2022, realizó los siguientes cursos:

MES	MATRIZ			OVA's	TOTAL
	UAEAC	FAA	Militares / Otros		
ENERO	0	0	0	0	0
FEBRERO	5	2	4	6	17
MARZO	4	4	16	20	44
ABRIL	4	3	12	16	35
MAYO	3	4	15	22	44
JUNIO	5	2	14	33	54
JULIO	4	7	14	28	53
AGOSTO	7	5	10	42	64
SEPTIEMBRE	2	4	19	45	70
OCTUBRE	2	5	15	57	79
NOVIEMBRE	3	2	15	45	65
DICIEMBRE	3	11	18	46	78
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>49</b>	<b>152</b>	<b>360</b>	<b>603</b>

TOTAL CURSOS	COBERTURA	APROVECHAMIENTO	EVALUACIÓN DOCENTE	EVALUACIÓN APLICABILIDAD	EFICACIA
603	13,712	100%	100%	100%	100%

# Capacitación

## Cátedra CIAC

La Cátedra Empresarial CIAC es un espacio de una hora los miércoles a primera hora de la mañana en el que se realizan conferencias sobre temas relevantes para los colaboradores de la Corporación en todos los niveles, lo que permite afianzar conocimientos, generar doctrina y fortalecer las competencias y habilidades del personal.

Las siguientes corresponden a las cátedras del 2022:



MES	DIA	PARTICIPANTES	TEMA
MARZO	2	77	Reconociendo mis 27 fortalezas
	16	65	Factores humanos en aviación
	30	71	“RITA- Red Institucional de Transparencia y acceso a la información”
ABRIL	13	39	La Antropología o Etnografía al servicio de la innovación
	27	73	¿Qué es y cómo debe funcionar una DOA?; Procedimientos e interacción entre procesos de la CIAC
MAYO	18	72	Factores psicosociales
JUNIO	1	76	Gestión documental
	8	13	Contrato realidad
	22	46	Rol de las Oficina de Control Interno y su aplicación en la CIAC S.A.
	29	47	Servidor público
JULIO	6	47	La importancia de los equipos en la innovación
	27	63	Organización de producción aprobada POA
AGOSTO	3	24	Pedagogía para formación empresarial
	17	67	CIAC S.A. como OMA RAC 145 ante la UAEAC y como OMA LAR 145 ante el SRVSOP
	31	62	Plan de Manejo Ambiental de la licencia ambiental del aeropuerto El Dorado
SEPTIEMBRE	14	81	Política de prevención del daño antijurídico – Contratistas y contrato realidad
	28	70	Herramientas para la conformación de un adecuado plan de mejoramiento
OCTUBRE	12	66	Inducción sobre ciberseguridad
NOVIEMBRE	2	64	Etnografía y los sentidos como estrategia de la innovación
	9	46	Tareas de alto riesgo
	16	67	Capacitación de uso y apropiación módulo <i>HELP DESK</i> administrativa y activos fijos en Data Doc
	23	46	Socialización plataforma de referencias bibliográficas IHS MARKIT
	30	82	Proceso logístico

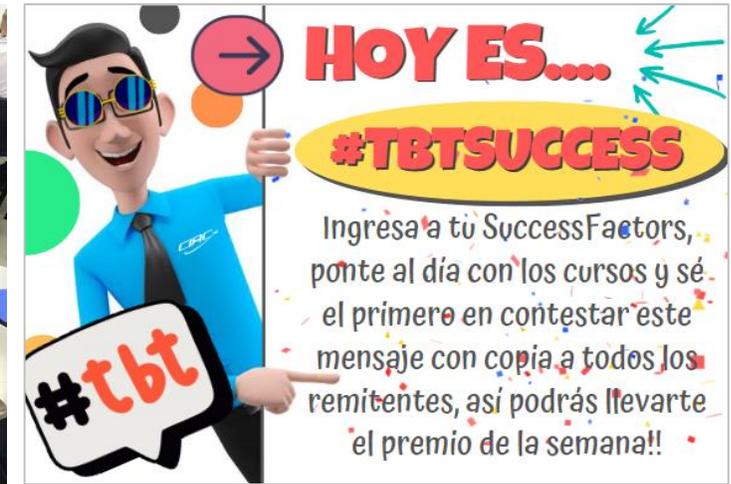
# Capacitación

Durante el 2022, la Corporación capacitó a sus colaboradores en los temas referentes al sistema integrado de gestión de la calidad aeronáutica, sistema de gestión ambiental, seguridad y salud en el trabajo, seguridad física, el Modelo integrado de planeación y gestión – MIPG, SARLAFT – BASC y en el fortalecimiento de competencias y habilidades, así como cursos y diplomados específicos para cargos puntuales de la Corporación.



**Formación Empresarial:** A través de este proyecto, en el 2022 la Corporación invirtió en sus colaboradores en tres maestrías, dos para la gestión y optimización de la calidad y una maestría en finanzas. El total de los auxilios educativos entregados en 2022 fue de \$130.700.000, al igual que el apoyo de viáticos de la máster de ingeniería diseño, fabricación y mantenimiento aeroespacial. Desde el año 2021 se han capacitado 3 ingenieros de la Dirección de Producción, 2 abogados, la

coordinadora de tesorería, 2 ingenieras de control calidad y el jefe de la Oficina de Planeación, Innovación y Desarrollo, con un total de inversión de la Corporación de \$288 millones de pesos.



# Capacitación

## Gestión del Conocimiento

En el 2022 se efectuaron 36 capacitaciones para la adquisición de habilidades, competencias y conocimientos en temáticas relacionadas con los estándares de gestión SIGCA, gestión del riesgo, SARLAFT y demás relacionadas con la seguridad en la cadena de suministros.

Se formaron 15 auditores bajo el estándar del Operador Económico de la

DIAN con el objetivo de incrementar el seguimiento y control en las operaciones de comercio exterior.



## Programa entrenamiento Dirección de Producción – DIPRO

Para el 2022 en conjunto con la Oficina de Control Calidad se realizó el plan de instrucción para DIPRO haciendo una revisión de los cursos que son indispensables para la dirección, dándole así una identidad hacia la parte productiva. Respecto al cumplimiento de los cursos en la matriz del procedimiento de instrucción de un total de 28 cursos,

se programaron y realizaron 27 para un cumplimiento del 96,42%.

Adicional a estos cursos se desarrollaron por intermedio del Proyecto de ampliación de capacidades de Fabricación una serie de capacitaciones con el fin de aumentar las competencias del personal, entre las que se encuentran: IPC 610 e IPC 620, Silvus Technologies, Systems Safety y Conformidad aeronáutica.



# Seguridad y Salud en el Trabajo

Dando cumplimiento al Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 0312 de 2019, se desarrollaron actividades con el fin de prevenir accidentes y enfermedades laborales, como capacitaciones en riesgo psicosocial, seguridad vial, trabajo en alturas, primeros auxilios, riesgo químico, eléctrico, biológico, físico, biomecánico, entre otras.

Con apoyo de los estudiantes de la Universidad Manuela Beltrán se realizaron actividades de vigilancia epidemiológica y seguridad industrial y pausas activas.

Con el propósito de dar a conocer los diferentes peligros y riesgos a los cuales se encuentran expuestos los colaboradores, vía correo electrónico se enviaron comunicados con el fin de emitir recomendaciones de prevención.

Se realizaron inspecciones periódicas y se establecieron acciones correctivas para mitigar los riesgos existentes: inspecciones locativas; de equipos, herramientas y maquinaria; de uso y mantenimiento de EPPs y; de almacenamiento, señalización, uso y disposición de sustancias químicas.

Se realizó la evaluación del sistema de gestión identificando las prioridades para el año 2022. Fue realizada por el responsable del sistema y la Administradora de Riesgos Laborales ARL SURA.

Se diseñaron y ejecutaron los planes de vigilancia epidemiológica.

Se realizó la investigación de los accidentes de trabajo presentados durante el 2022 y se desarrollaron acciones preventivas y correctivas para reducir y controlar la materialización de los accidentes

En cumplimiento del Decreto 1072/2015 Art 2.2.4.1.6, la CIAC cuenta con el COPASST, el cual se reúne mensualmente según Resolución No 072 de 2019.

## COPASST Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo



# Dimensión Afectiva y Social

Esta dimensión comprende vínculos o relaciones afectivas que establecemos con otras personas, relaciones interpersonales (familia, amigos, compañeros de trabajo), así como por nuestras alegrías, enojos, tristezas, temores, etc.

Las actividades desarrolladas para la dimensión afectiva y social fueron las siguientes:

- Celebración Día de Cumpleaños
- Celebración Día de la Mujer
- Celebración Día del Hombre
- Celebración Día del Niño
- Celebración Aniversario 66 de la CIAC
- Celebración día del Padre, de la Madre y del Técnico Aeronáutico
- Feria Social y de Servicios

- Celebración Día del Servidor Público
- Celebración de amor y amistad
- Celebración día Halloween
- Integración de fin de año
- Día de la familia
- Celebraciones de navidad
- Incentivos Salario Emocional
  - ✓ Permiso de ½ día libre remunerado de por el uso de bicicleta
  - ✓ Día libre por cumpleaños
  - ✓ Día de la familia



"Es el interés y el esmero que le pones a lo que haces, permitiendo que tengas rapidez y eficacia en el resultado de tus acciones"

"Siempre se debe actuar de manera racional en las acciones y decisiones y sobre todo, brindando confianza y seguridad"

# Reconocimiento

## Ceremonia de Reconocimiento al Aporte de la Industria Aeronáutica

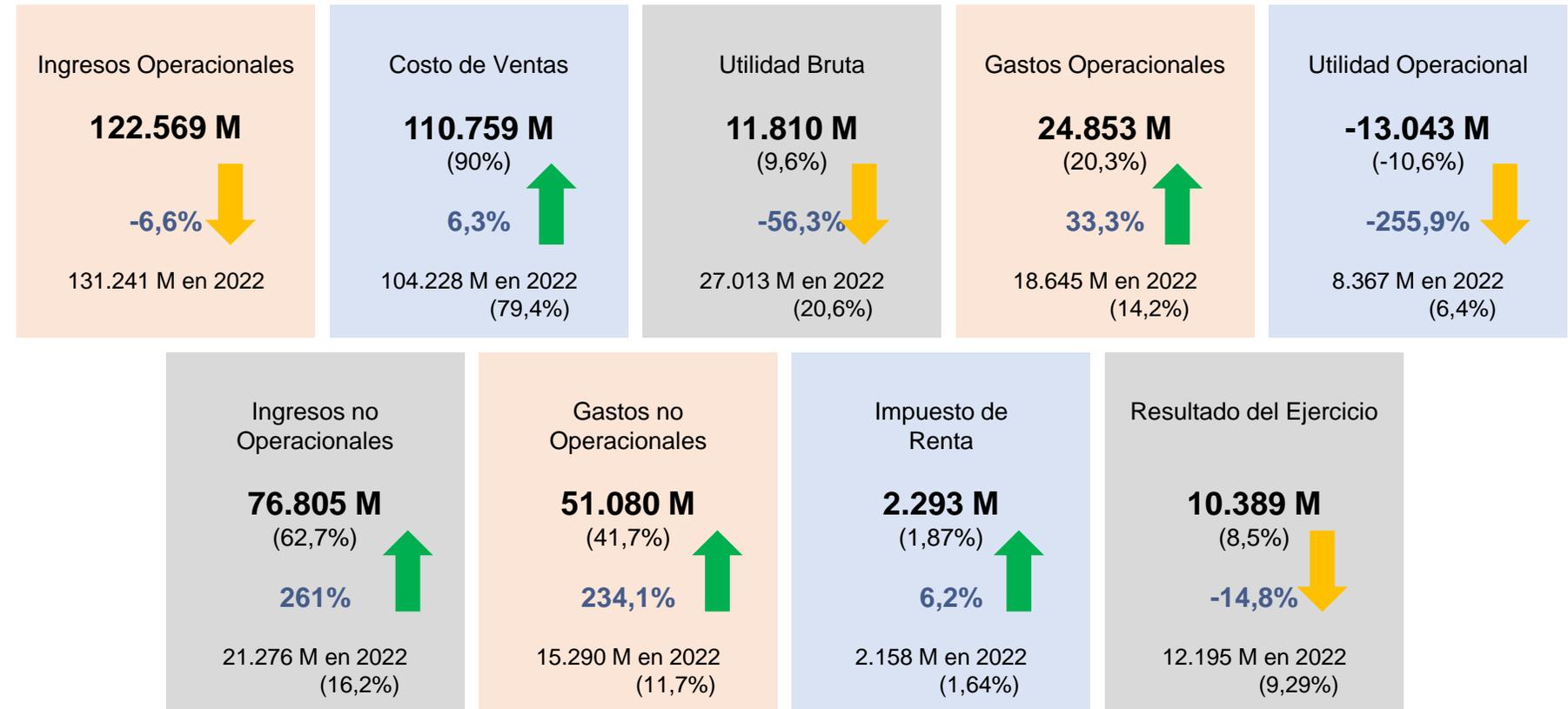
El 15 de julio se llevó a cabo la Ceremonia de Reconocimiento al Aporte de la Industria Aeronáutica, en la cual se realizó la imposición de medallas a personal militar y civil, quienes por medio de su trabajo constante, capacidad profesional, compromiso y orientación al logro se han destacado y contribuido al crecimiento y fortalecimiento de la industria aeronáutica en el país y al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Corporación.



### 3. Dimensión Económica



# Resultados Financieros



# Ejecución Presupuestal



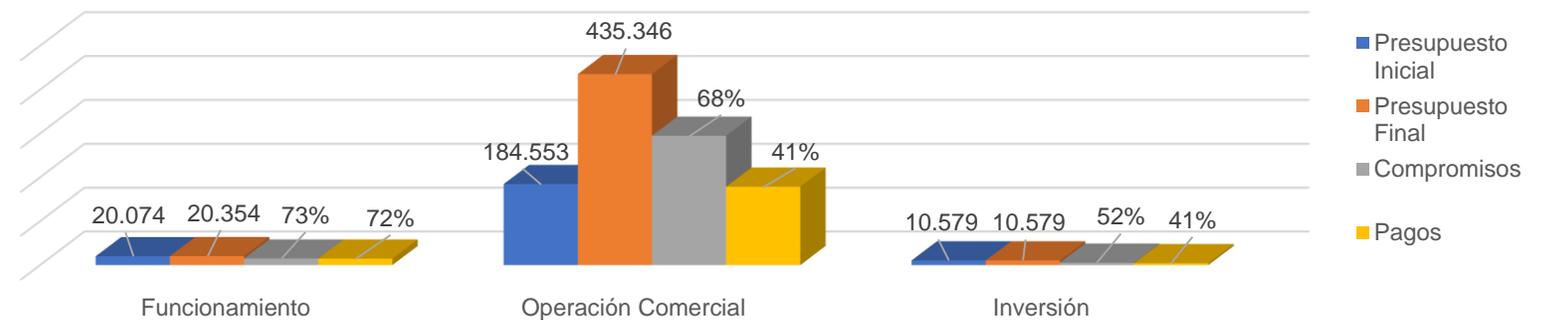
## INGRESOS

(Millones de pesos)



## GASTOS

(Millones de pesos)

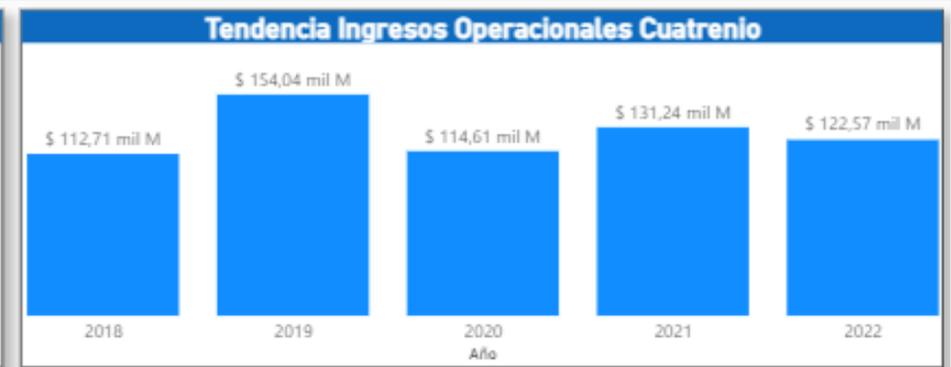


## 4. Cumplimiento de Objetivos Estratégicos

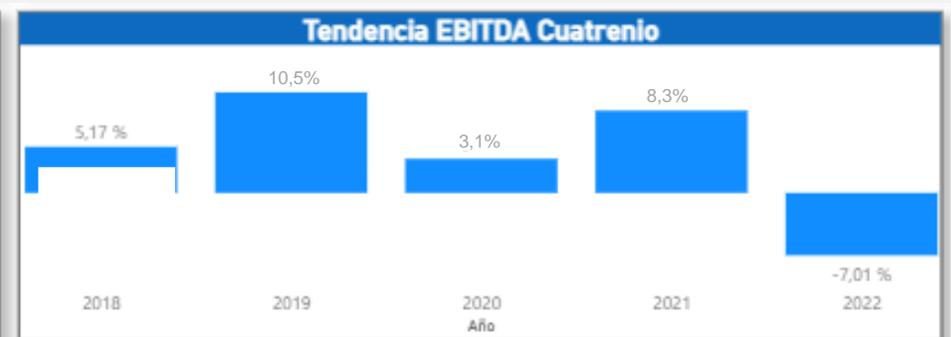
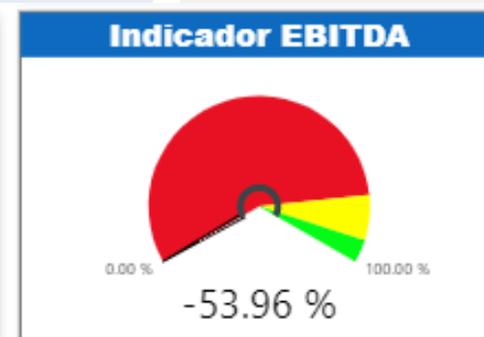
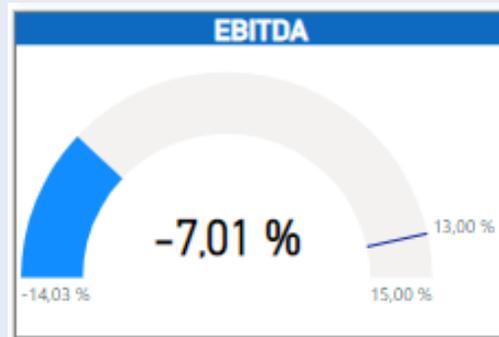


# Cumplimiento de MEGAS

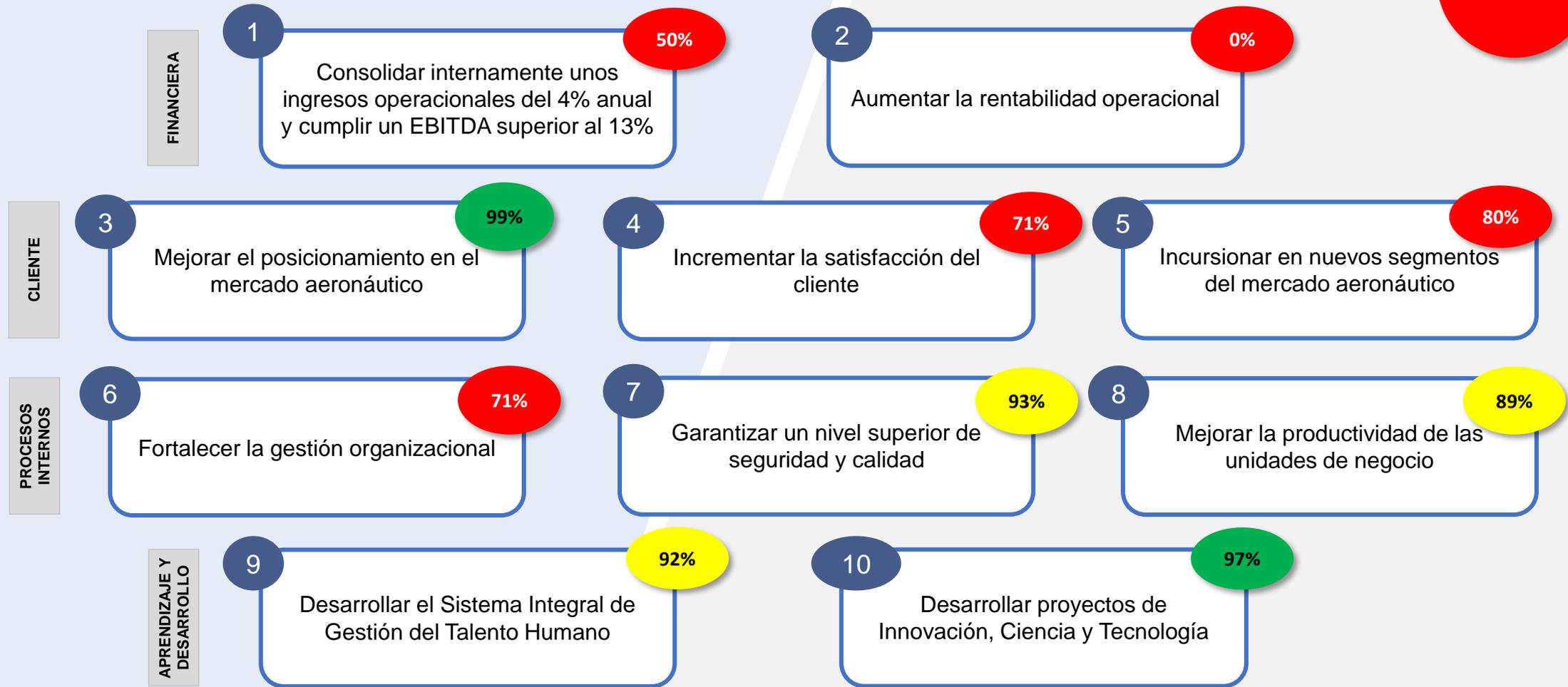
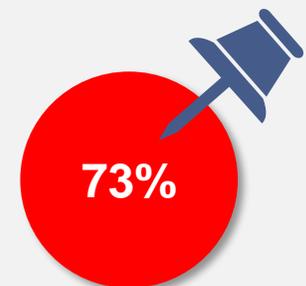
Crecimiento de ingresos del 4%



Margen EBITDA superior al 13%



# Objetivos Estratégicos





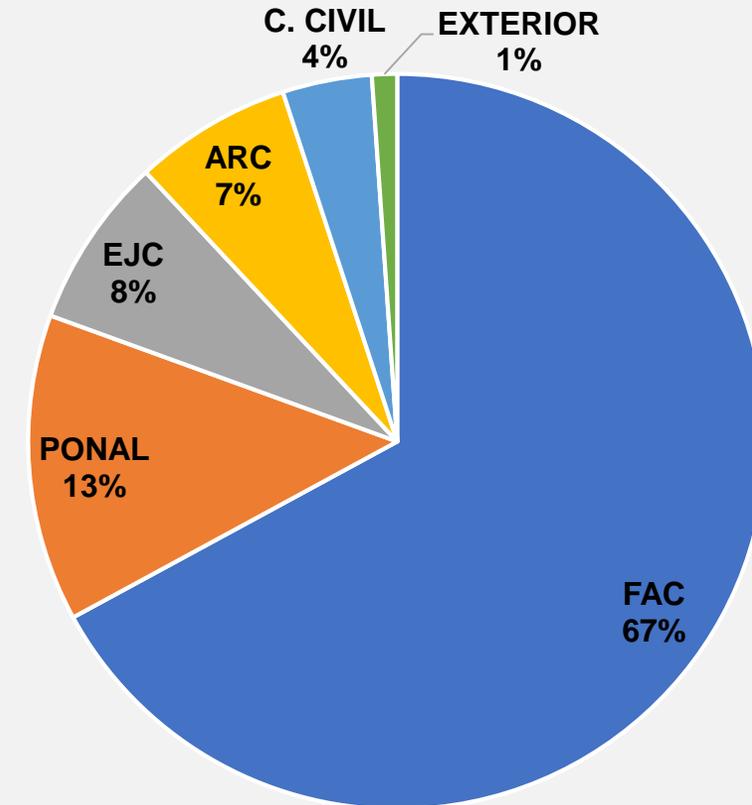
# Gestión Estratégica

# Cumplimiento de Ventas

Para el 2022, la meta de ventas estaba en \$124.893 millones y la CIAC logró un cumplimiento del 128% de la meta con ventas por \$160.006 millones de pesos, así:

CLIENTE	CONTRATOS 2022
Fuerza Aérea Colombiana	\$ 107.309.290.051,40
Policía Nacional	\$ 21.600.811.974,00
Ejército Nacional	\$ 12.017.523.492,00
Armada Nacional	\$ 11.056.750.000,00
Canal Civil	\$ 6.262.182.528,50
Exterior	\$ 1.759.828.182,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 160.006.386.227,90</b>

## Ventas 2022



# Gestión de Proyectos

## CERTIFICACIÓN SELLO DE BUENAS PRACTICAS DE INNOVACIÓN NTC 5801:2018



Desde el 2018, la CIAC implementó el sistema de Gestión de Innovación basado en la NTC 5801:2018 “Gestión de la Investigación, Desarrollo e Innovación”.

El 7 de diciembre recibió la auditoría del ente certificador ICONTEC obteniendo un puntaje de 91%, nivel **AVANZADO**, teniendo en cuenta que la Corporación mantiene liderazgo y compromiso, documentación actualizada, un buen ambiente de trabajo, cultura y un líder de innovación, quien la promueve al interior de la organización.



Desde el 30 de noviembre, a través de la Secretaría de Desarrollo Económico, la CIAC se encuentra vinculada al programa “Bogotá, Propiedad Intelectual”. Clarke Modet, operador del proyecto, presta servicios especializados de Propiedad Intelectual, que permitirá identificar y gestionar el estado de los activos

intangibles de la Corporación tales como marcas, derechos de autor y patentes, entre otros, activos de gran valor para la organización. Actualmente, se desarrolla la fase de diagnóstico e inventario de los activos que van a ser objeto de registro ante las entidades competentes.

## METODOLOGÍAS ÁGILES

Para impulsar y consolidar la gestión de los proyectos, se propuso un curso para la gestión de proyectos bajo metodologías ágiles, el cual busca fortalecer las competencias del personal en esta nueva tendencia. De las diferentes alternativas en el desarrollo de proyectos ágiles, se eligió **Scrum**, un método que permite trabajar de manera colaborativa, con el objetivo de conseguir resultados rápidos y optimizados, especialmente en entornos cambiantes ámbitos que se presentan comúnmente en los proyectos de la CIAC S.A y que permitirán a los gerentes y equipos de trabajo fortalecer sus habilidades en la gestión y desarrollo de proyectos.



Dirigido a gerentes de proyectos / equipos de trabajo – GGPMO. (JULIO-2022)

## CONVOCATORIAS INNOVACIÓN

Se inició la participación en un programa de innovación abierta de la Cámara de Comercio de Bogotá y una firma consultora experta con el objetivo de conocer este modelo basado en la colaboración con personas y entidades externas, así como la metodología detrás del mismo. Como resultado de la participación en este programa, la CIAC tendrá al final del proceso:

- Identificación acertada de un reto empresarial y su impacto a través del uso de herramientas de innovación (Mapeo de brechas y fenómenos indeseados).
- Identificación de conocimiento y tecnologías faltantes.
- Acercamiento a solucionadores por medio de scouting.

PROGRAMA DE INNOVACIÓN ABIERTA



# Proyectos de Inversión

A continuación se relaciona la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la Corporación en el 2022:

Cifras en millones COP

PORTAFOLIO	PROGRAMA	OBJETIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	EJECUCIÓN		
				Asignado	Comprometido	Pagado
MRO Comercial \$ 3.000	Comercial	Ampliar y desarrollar capacidades para el mantenimiento de aeronaves comerciales	Ampliación capacidades MRO A320 FASE II	\$ 1.620	\$ 811	\$ 811
			Nueva Infraestructura CIAC	\$ 1.380	-	-
Diseño, desarrollo y producción aeronáutica \$ 5.544	No tripuladas	Ampliar y desarrollar capacidades administrativas para el diseño, desarrollo de aeronaves tripuladas y no tripuladas.	Ampliación de las capacidades de fabricación POA	\$ 1.519	\$ 851	\$ 521
			SART COELUM	\$ 80	\$ 48	\$ 43
			Suite Simulador COELUM	\$ 238	\$ 194	\$ 194
			UAV Operacional	\$ 3.341	\$ 2.899	\$ 2.899
			Silla de helicópteros	\$ 160	\$ 52	\$ 52
			Industrialización QUIMBAYA	\$ 3	\$ 3	\$ 3
Capacidades Operativas y Administrativas \$ 1.934	Gestión de conocimiento	Fortalecimiento de capacidades administrativas y operativas para la prestación de servicios aeronáuticos.	Formación Empresarial	\$ 180	\$ 71	\$ 71
	Gestión Organizacional		Innovación (Intdemo)	\$ 63	\$ 63	\$ 63
			Valoración Corporativa	\$ 1.000	\$ 121	\$ 64
			Transformación productiva	\$ 600	\$ 370	\$ 344
<b>Total Presupuesto Inversión 2022*</b>				<b>\$ 10.184</b>	<b>\$ 5.483</b>	<b>\$ 5.065</b>

\* No incluye las cuentas por pagar que quedaron para 2022.

# Proyectos de Inversión

Los siguientes corresponden a los Proyectos de Inversión de la CIAC 2022:



## Simulador UAS COELUM:

Herramienta clave que permitirá que los futuros operadores de la plataforma COELUM entrenen dentro de un ambiente seguro y controlado, con especial utilidad para situaciones de emergencia o pruebas que impliquen riesgos para el sistema o terceros.



## Valoración Corporativa:

A través de este proyecto se realizan las gestiones y trámites correspondientes para lograr vincular a un socio estratégico a la Corporación.



## UAV Operacional:

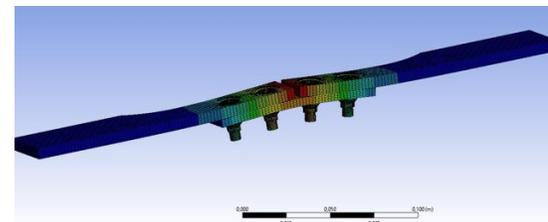
Este proyecto contempla el diseño y fabricación del tren de aterrizaje y empenaje de una aeronave remotamente tripulada junto con la empresa AIRBUS. Durante el 2022 se adelantaron todas las gestiones y coordinaciones para tener una alternativa de un sistema de altas prestaciones que cumpla con los requisitos operacionales de la FAC, así como la preparación de la CIAC para contar con las capacidades necesarias para poder participar en el desarrollo del proyecto y la firma del convenio o contrato para la participación de CIAC.



## IntDemo Hybrid Joints:

En octubre se realizó el cierre del proyecto desarrollado de manera conjunta entre CIAC y la fabricante sueca SAAB, en el que se estudió el comportamiento a la fatiga de uniones estructurales híbridas de placas de fibra de carbono unidas mediante pernos de titanio y placas de fibra de carbono unidas a placas de aluminio igualmente mediante pernos de titanio.

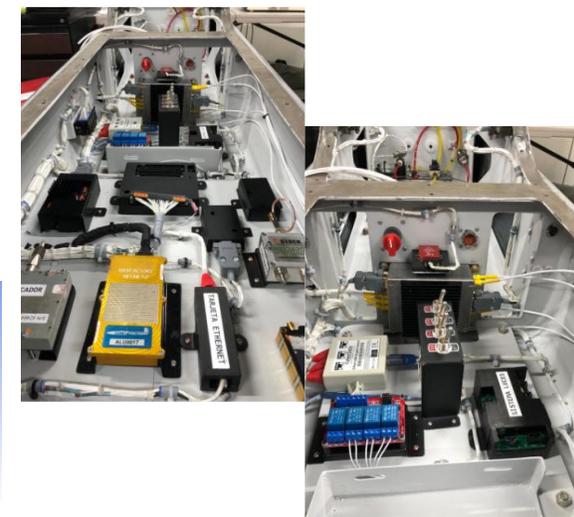
Este proyecto permitió a CIAC establecer una metodología inicial para estimar la vida de fatiga de las estructuras de sus aeronaves y dio paso a la posibilidad de continuar trabajando con SAAB de manera cooperativa en futuros proyectos.



## Industrialización QUIMBAYA:

ART

Este proyecto ampliará las capacidades productivas de la Corporación implementando una línea de fabricación en serie que consiste en moldes, JIGS de integración, ensamble y pruebas capaces de estandarizar los diferentes procesos con la finalidad de elaborar productos idénticos con altos estándares de calidad.



# Proyectos de Inversión

## Transformación Productiva:



Tiene como finalidad apalancar los procesos de la Corporación con las tecnologías de la información, mediante la implementación de un Software con un motor integrado por un gestor de procesos BPM e interfaz de gestor documental ECM, de esta manera lograr al máximo la automatización de los procesos, consolidando así la transformación digital de la CIAC como puerta de entrada a la 4RI e Industria 4.0., dando cumplimiento a la Política de

Gobierno Digital, la cual impulsa el desarrollo de las entidades públicas partiendo de la implementación de las TICS como eje fundamental en el desarrollo de los procesos en dichas organizaciones y acatar la normatividad aplicable para la Gestión Documental del Archivo General de la Nación, según ordena en la Ley General de Archivo.

## Formación empresarial:

Proyecto mediante el cual se fortalecen las capacidades del personal a través de programas de posgrado.

## Proyecto MRO A-320:

Permitirá a la CIAC posicionarse en el mercado aeronáutico como un MRO colombiano pionero en la prestación de servicios de mantenimiento mayor, de línea y modificaciones en aeronaves A-320.

## Ampliación de capacidades de Fabricación:

Este proyecto tiene como objetivo mejorar las capacidades de Fabricación y dar cumplimiento con la normatividad y estándares requeridos para poder realizar diferentes trabajos en material compuesto y en armado de arneses y componentes electrónicos.

## OTROS PROYECTOS ESPECIALES

### Túnel de viento:

El proyecto tuvo un avance significativo en 2022, se recibió de Strojirna y se entregó a la FAC el 70% de la tecnología y en enero de 2023 se iniciará el ensamble, el cual finalizará en mayo. También se realizó capacitación a cinco oficiales de la FAC sobre aerodinámica en la Universidad de Praga durante 2 semanas. Este proyecto finalizará en diciembre de 2023.

### Offset T-27:

Este proyecto se encuentra en trámite y autorizaciones en el Ministerio de Defensa Nacional.



# Estado del Sistema Integrado de Gestión de la Calidad Aeronáutica (SIGCA)

## Estándares de gestión y certificaciones

Durante el 2022 se mantuvieron los certificados de estándares de gestión, así:

- Recertificación ISO 9001, EN 9100, EN 9100, ISO 14001, BASC V5 e ISO 28000: Se obtuvieron resultados favorables en las auditorías de seguimiento, las cuales contribuyen al ciclo de la mejora continua del sistema.



En el proceso de gestión logística se efectuó el autodiagnóstico de cumplimiento de los requisitos de la EN 9120 para el sistema de gestión de calidad para los distribuidores de aviación, espacio y defensa, así como la formulación de acciones concretas para el cierre de brechas en la implementación de la norma con el objetivo de incrementar la productividad y eficacia en los procesos logísticos en pro de la satisfacción del cliente.

Con base en la nueva versión de la norma BASC se elaboró la planificación del cambio para realizar la transición de la versión 5 a la versión 6.



## Gestión del Riesgo

Se destacan las siguientes mejoras relacionadas con la gestión del riesgo institucional:

- Análisis del riesgo operacional previo a los servicios en la prestación del servicio - OMA
- Ajustes en la metodología para la identificación, evaluación y monitoreo de los riesgos en los proyectos de inversión
- Aumento en la frecuencia de evaluación de riesgos
- Fortalecimiento del comité del riesgo del negocio



## Mejoramiento de procesos

El proyecto de Transformación Productiva obtuvo avance del 57% al cierre de la vigencia 2022, correspondiente a en la gestión de contratación y alistamiento, implementación de Instalación del software en la infraestructura TI, la implementación del módulo de correspondencia – PQRSDF, módulo de archivo y modelamiento de procesos; destacando el modelamiento de los procedimientos de la Dirección de Promoción y Venta, Dirección Administrativa y Financiera y los relacionados en la intranet como los estudios de mercado, Laboratorio NDT y la gestión de las mesas de ayuda de TICS y Administrativa.



# Oficina Control Calidad y Grupo Aseguramiento de la Calidad



En la vigencia 2022, la Oficina de Control Calidad desarrolló las siguientes actividades principales:

- ✓ Actualización del Manual de la Organización de Mantenimiento MOM como parte del proceso de actualización que terminó la Corporación ante la Aeronáutica Civil como OMA RAC 145.
- ✓ Se finalizó el proceso como OMA LAR 145 ante el Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional - SRVSOP, actualmente en espera de recibir la certificación multinacional.
- ✓ Renovación del permiso de operación como estación reparadora O32Y396C ante la FAA para el periodo 2022 – 2023.
- ✓ Certificación POA y DOA del área de diseño & desarrollo y fabricación ante el SECAD de la Fuerza Aérea Colombiana.

- ✓ Se inició el proceso de reconocimiento de la DOA CIAC ante Airbus, así se revisaron y aprobaron documentos de Ingeniería Mantenimiento, Ingeniería Fabricación e Ingeniería Diseño.

El Grupo Aseguramiento de la Calidad realizó las siguientes auditorías:

- ✓ 84 auditorías externas.
- ✓ 28 auditorías internas.
- ✓ Se revisaron como cumplimiento de la herramienta auditada un total de 158 técnicos.
- ✓ En cuanto a la documentación auditada se auditaron 2.230 documentos.

Adicionalmente, realizó entrenamiento al personal técnico y de inspectores, así como acompañamiento en las auditorías recibidas, asesoría y seguimiento al cumplimiento de los planes de acción de auditorías internas y externas y las Salidas No Conforme.

## Entrega de Certificado OMA



El 2 de agosto la CIAC recibió por parte de la Aeronáutica Civil, el certificado de funcionamiento número OMA-010 que la habilita como Organización de Mantenimiento Aprobada – OMA-. Este certificado permite continuar con la ejecución de trabajos de mantenimiento, autorizados en su lista de capacidades y anexo a esta, sobre aeronaves y componentes de aeronaves de matrícula

“HK” y adicionalmente, haber continuado con el proceso de certificación ante el SRVSOP, para ser reconocida como una Organización de Mantenimiento Aprobada – OMA-LAR 145 y así poder realizar trabajos de mantenimiento en aeronaves y componentes de aeronaves matriculados en Argentina, Chile, Ecuador, Panamá, Perú y Uruguay.

**CIAE**

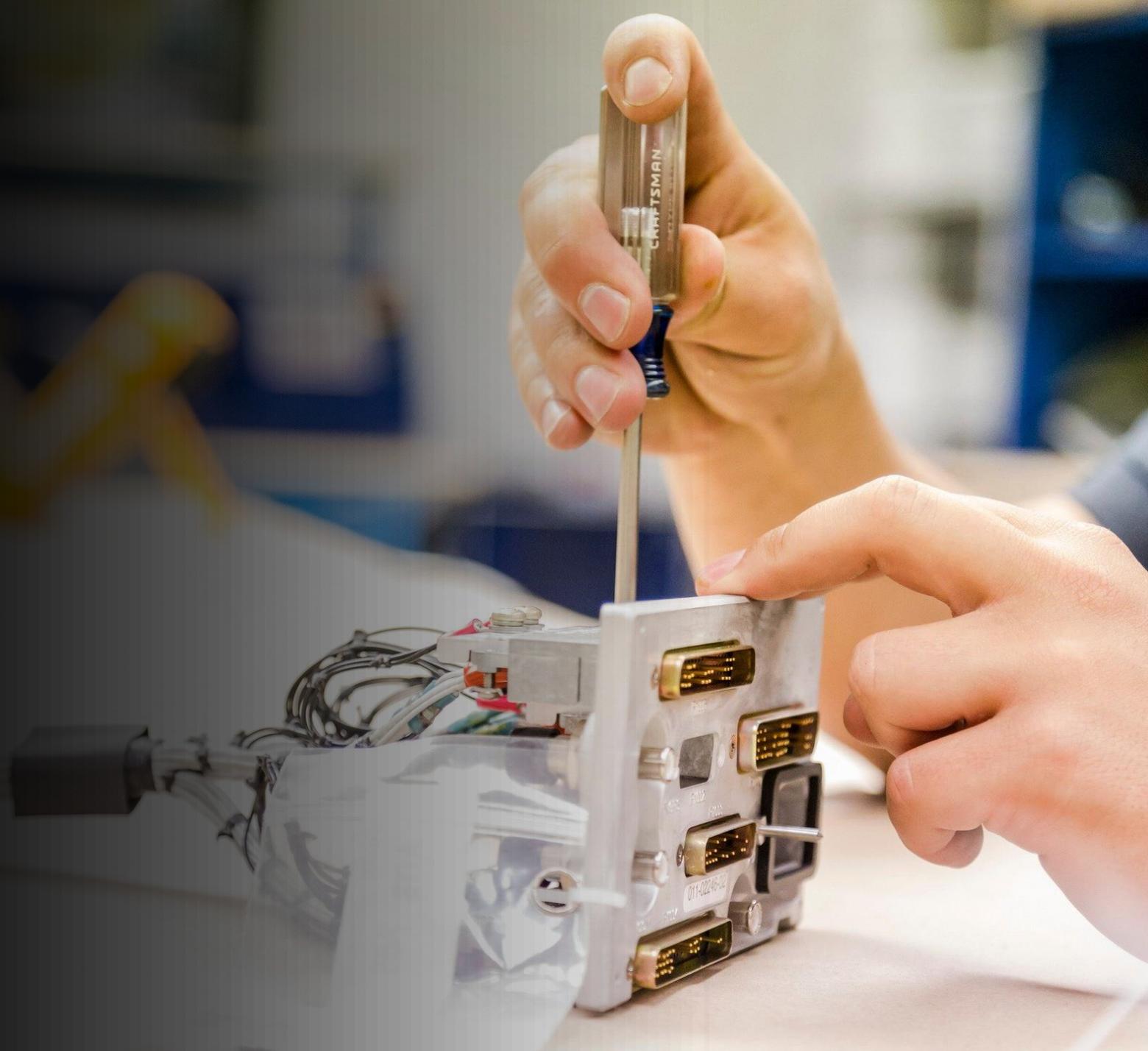
**CORPORACIÓN DE LA INDUSTRIA AERONÁUTICA COLOMBIANA S.A**



**Gestión Misional**

# Dirección de Prestación del Servicio

---



# Prestación del Servicio

En el 2022, la Dirección de Prestación del Servicio prestó servicios a las siguientes aeronaves:

## C-130 HÉRCULES FUERZA AÉREA COLOMBIANA

- **FAC 1016:** PDM en fase de pintura e instalaciones de componentes primarios y secundarios.
- **FAC 1017:** Fase de inspección Home Station Check e Isocronical 2.
- **FAC 1018:** Cumplimiento al 74% de la fase de inspección Home Station Check e Isocronical 2.

- **FAC 1005:** Cumplimiento de corrección de anotaciones posteriores al vuelo de prueba de la fase de PDM.
- **FAC 1004:** Cumplimiento del 5% de la fase de inspección Home Station Check e Isocronical 2.
- **FAC 1015:** Instalación del intercambiador de calor, tarea pendiente de la fase de PDM.
- **FAC 1001:** Apoyo con restauración posterior al incidente con el tren de aterrizaje y apoyo a la fase de Home Station Check.



**C-295**

## AIRBUS C-295 FUERZA AÉREA COLOMBIANA

- **FAC 1281:** Apoyo en la ejecución de las tareas para el cierre de reportes del libro de vuelo.
- **FAC 1284:** Cumplimiento del 71% del servicio 8Y. Se encuentra en trabajos de pintura, cambio de trenes de aterrizaje y reportes no rutinarios.
- **FAC 1285:** Servicio 8Y (Sistemas – Zonal – Estructural), trabajos adicionales como reparación de sillas, tapicería, pintura y peso y balance, finalizando el día 11 de mayo de 2022.

# Prestación del Servicio

## BOEING 737 "ATLAS" FUERZA AÉREA COLOMBIANA

- **FAC 1208:** Cumplimiento de Directivas de Aeronavegabilidad.

## BOEING 727 "VULCANO" FUERZA AÉREA COLOMBIANA

- **FAC 1204:** Apoyo en la ejecución de

tareas para el cierre de reportes del libro de vuelo. Se efectuó servicio A+B.

## CESSNA 208B GRAND CARAVAN FUERZA AÉREA COLOMBIANA

- **FAC 5072:** Restauración de pintura.



## ATR POLICÍA NACIONAL

- **PNC 0241:** Se efectuó servicio de 2M, 3M, 5M, 6M, 9M, 18M, 1Y, 2.5Y, 4Y, 5Y y 12Y, instalación de motores y No Rotunas finalizando el 05 de octubre de 2022.
- **PNC 0242:** Cumplimiento del 45% del servicio 2Y. Se encuentra en trabajos estructurales por reemplazo de vigas principales de piso.
- **PNC 0243:** Se efectuó servicio de 9M, 13.5M, 18M, 1Y, 2Y y 6Y iniciando en 25 de octubre del año 2021 y finalizando el 08 de marzo de 2022.
- **PNC 0244:** Se efectuó servicio de peso y balance.

# Prestación del Servicio

## TWIN COMMANDER T690 INSTITUTO GEOGRÁFICO AGUSTÍN CODAZZI

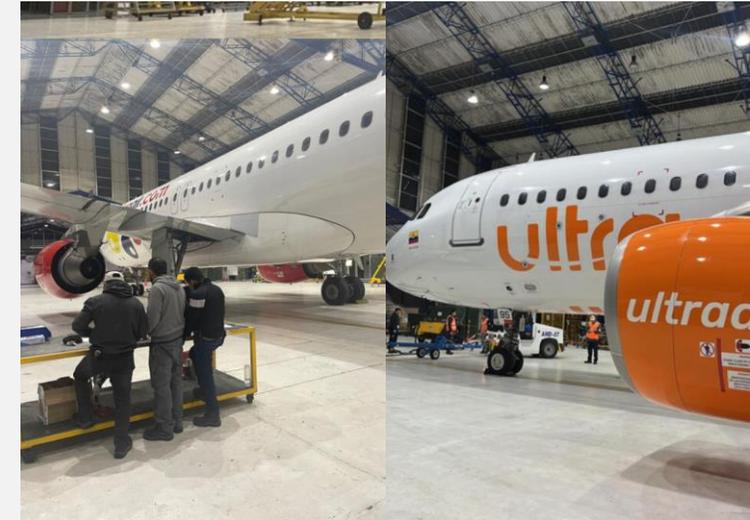
HRS Motores, servicio de lubricación de las hélices con fecha de finalización el 22 de noviembre de 2022.

- **HK-1771-G:** Se cumplió servicio de 150 HRS Aeronave, servicio de 150



## A-320 VIVA AIR - ULTRA AIR - LATAM AIRLINES

- En el mes de febrero iniciaron los servicios de mantenimiento de línea de la flota A-320 de Ultra Air.
- Se efectuaron servicios de peso y balance a las aeronaves de Viva Air.
- Se realizaron 72 servicios para las dos primeras aerolíneas con un total de 344 órdenes de trabajo.
- **CC-BAT y CC-CPL:** Se efectuaron pruebas regulatorias de ATC TRANSPONDER SYSTEM y AIR DATA SYSTEM AND ALTIMETERS TEST a aeronaves de LATAM Airlines.



## TALLER DE RUEDAS

- **Internacional Ejecutiva de Aviación (IEA):** Se efectuaron 4 servicios para ruedas de MLG PN 3-1609-1 y 3 servicios de NLG 3-1610-1.

# Prestación del Servicio

## LABORATORIO NDT

El Laboratorio de NDT realizó las siguientes inspecciones en aeronaves y equipos para las diferentes técnicas habilitadas como se muestra a continuación:



CLIENTE	ET	MT	PT	UT	VT	RT
Fuerza Aérea Colombiana	27	2		7	77	
Policía Nacional	1				42	1
Armada Nacional					27	
Ejército Nacional					67	
Airbus	35		7	9	14	
Viva Air	12	2	2	6	2	
Ultra Air	20			7	15	
IEA	3					
Ismocol	1					
Protécnica	7			2	1	
IGAC			6		1	
CIAC		3	9			4
SADI			6			
<b>TOTAL</b>	<b>106</b>	<b>7</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>246</b>	<b>5</b>

ET: Corrientes Eddy  
UT: Ultrasonido

MT: Partículas magnéticas  
VT: Visual

PT: Líquidos penetrantes  
RT: Radiografía

## LABORATORIO DE AVIÓNICA Y ACCESORIOS

El Laboratorio de Aviónica y Accesorios realizó la reparación de los siguientes componentes:

CONTRATO	AVIONICA	ACCESORIOS	TOTAL
Central Aerospace	2		2
Helistar	5		5
Policía Nacional	13	20	33
Fuerza Aérea Colombiana	70	24	94
Armada Nacional	28	4	32
Ejército Nacional ADS-B Aviones	25		25
Ejército Nacional ADS-B Helicópteros	67		67
IGAC	2		2
Airbus Defense & Space	11		11
<b>TOTAL</b>	<b>223</b>	<b>48</b>	<b>271</b>

## SIMULADOR DE VUELO UH-60

El Simulador de Vuelo UH-60, voló las siguientes horas en el 2022:

CLIENTE	HORAS
Fuerza Aérea Colombiana	589,0
Fuerza Aérea Brasil	225,0
Ejército Nacional	788,6
CEAAR*	186,0
Ejército de Brasil*	40,0
Policía Nacional*	100,0
<b>TOTAL</b>	<b>1.928,6</b>

\*Contratadas directamente por Sikorsky, no por CIAC



Indicador Calidad del Servicio	<b>4,3%</b>
Porcentaje de utilización	<b>5,0%</b>
Alistamiento	<b>37,6%</b>
Confiabilidad	<b>76%</b>
	<b>100%</b>



# Dirección de Producción

---

# Producción



## UAV COELUM

Durante el transcurso del 2022 se llevó a cabo el cierre de diseño y documental de la primera versión industrializable del UAV COELUM en su versión estándar (Ala fija y lanzamiento manual), con fin de finalizar la fabricación los 3 sistemas solicitados por la Fuerza Aérea Colombiana para iniciar la operación del sistema en territorio nacional.

Así mismo, se llevó a cabo el entrenamiento de vuelo para los pilotos operadores del sistema cumpliendo con las horas y las misiones pactadas.

Paralelamente se dio inicio al estudio de ingeniería para el diseño y construcción de una versión del sistema con despegue y recuperación vertical VTOL. Se finalizó la primera etapa de diseño,

con un control configuración, procedimientos, materiales y cálculos generales para la correcta operación de la aeronave y así mismo se plantearon las mejoras al sistema con relación a su predecesor, con fin de que para futuras fabricaciones se contemplen cambios que perfeccionan la integridad y confiabilidad del sistema.



Aeronave RPAS con características VTOL (Vertical Take-off and landing) para efectuar misiones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento, con base en la regulación a la STANAG 4738 y adaptada a las necesidades de las FFMM colombianas.

*El mercado de los Sistemas no Tripulados se encuentra dominado por las aeronaves de ala fija y las de ala rotatoria. Cada uno de estos tipos presenta sus ventajas y limitaciones. Los Sistemas no Tripulados de ala fija, generalmente, presentan mayor velocidad de crucero, capacidad de carga útil, rango de operación y autonomía. Sin embargo, estos sistemas requieren pistas o equipos de lanzamiento / recuperación con diseño especial para un despegue y aterrizaje confiables. Además, no es aplicable a misiones que requieran una velocidad de vuelo ultra baja o en un entorno confinado.*

*Por otro lado, los Sistemas no Tripulados de ala rotatoria tienen mayor flexibilidad en el despegue y*

*aterrizaje. También presentan la capacidad única de vuelo estacionario, que brinda una versatilidad mucho mayor en la ejecución de una misión. Sin embargo, existen características de este tipo de sistemas que obstaculizan significativamente la capacidad del ala rotatoria en misiones que requieren una cobertura de amplio alcance y/o autonomía.*

*Una nueva tendencia emergente y prometedora de diseño de Sistemas no Tripulados consiste en diseñar un sistema aéreo que integre las ventajas de ambos y contribuye a una gama mucho más amplia de aplicaciones. Inspirado por esta necesidad, surgen los Sistemas no Tripulados híbridos o, en otras palabras, Sistemas de despegue y aterrizaje vertical (VTOL).*

# Producción

## BLINDAJES



Se firmó el contrato No. 007/22 con COTECMAR, para el diseño y fabricación de 12 sistemas de protección balístico para los botes de combate fluvial de bajo calado (BCFBC), el cual consta de un nivel III de protección balístico y 29 paneles distribuidos a lo largo del bote.



Estos kits fueron entregados satisfactoriamente en las instalaciones de COTECMAR.

Adicionalmente, se contrataron y realizaron dos kits de blindaje para dos botes más, significando un total de 14 BCFBC.

Se ejecutó el contrato No. 288/2021 para realizar el diseño y fabricación de 3 Kits de sistemas de protección balística nivel IV para aeronaves UH-60 de la Fuerza Aérea Colombiana en su configuración ARPIA, y un Kit de protección balística nivel IV para aeronave UH-60 presidencial (FAC 0007).

Se ejecutó el contrato No. 133/2022 para realizar el diseño y fabricación de dos Kit de sistemas de protección balística Nivel IV para dos configuraciones de

aeronaves:

1. UH-60 tipo Halcón, con 24 Paneles
2. AW139 (Presidencial), con 18 Paneles



## ART QUIMBAYA

En el marco del Convenio de Cooperación 006 suscrito entre la Fuerza Aérea Colombiana y la CIAC, se desarrolló el ART Quimbaya, con personal de la Dirección de Ciencia y Tecnología del Ministerio de Defensa Nacional, el cual fue trasladado a la Corporación en el 2022, con el propósito de adquirir las capacidades en bancos y reingeniería para iniciar el proceso de certificación y las campañas de ensayos en vuelo de la aeronave, para realizar la posterior entrega a la Fuerza Aérea Colombiana junto con su inventario de herramientas y capacidad.



En el 2022 la Corporación recibió el diseño propio de la aeronave para su industrialización y comercialización en los años venideros.

Se contrató el simulador de vuelo y de sistemas autopiloto para la capacitación y entrenamiento de pilotos con formación en Aeronaves Remotamente Tripuladas.

# Producción

## Proyecto de I+D+d IntDemo Hybrid Joints AP 2.2 convenio Triple hélice CIAC-SAAB-UNIANDES

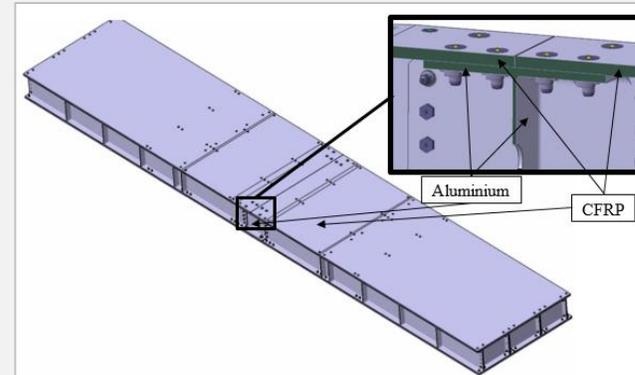
En el 2022 se logró el desarrollo general de la campaña de ensayos estáticos y de fatiga en probetas de material híbrido, compuesto entre fibra de carbono y aluminio, las cuales fueron expuestas a diferentes rangos de cargas, frecuencias y esfuerzos.

La campaña de ensayos realizada en las instalaciones de los laboratorios de ingeniería mecánica de la universidad de los Andes estuvo compuesta por 6 diferentes clases de ensayos tanto de fatiga como estáticos, en las cuales las probetas experimentaron desde cargas bajas con alto ciclaje hasta cargas altas con bajo ciclaje, permitiendo establecer una estimación de la vida útil en las zonas estructurales similares presentes en aeronaves de combate Gripen®.

A la par del desarrollo de la campaña de ensayos, los ingenieros de diseño de CIAC, desarrollaron el análisis teórico, las simulaciones y reportes de ingeniería necesarios para comparar y dar validez al

comportamiento de las probetas durante el desarrollo de los diferentes ensayos, desde SAAB se han recibido comentarios y observaciones positivas acerca del trabajo realizado, conllevando a la finalización del proyecto con la entrega del reporte final titulado “*Methodology for initial fatigue life estimation of aeronautical structures*”, obteniendo una metodología inicial que permita determinar la vida de fatiga de estructuras aeronáuticas.

Con la culminación del proyecto, se ratifica la excelente relación comercial y tecnológica con la multinacional de aviación Sueca SAAB, tanto así, que se tiene programada una visita a CIAC en la tercera semana de enero de 2023 para explorar posibilidades de realizar una segunda fase del proyecto IntDemo. Este proyecto también abre nuevas oportunidades comerciales para la CIAC relacionados con la venta de servicios de ingeniería.



El proyecto conjunto “Intdemo Hybrid Joints” consiste en un estudio de tipo “triple hélice” en el que participan la Corporación, SAAB y la Universidad de los Andes. Este proyecto consiste en la caracterización mecánica de diferentes tipos de uniones estructurales, como las empleadas en la unión ala fuselaje de

aeronaves militares, con el fin de determinar los parámetros de resistencia y vida operacional. Este estudio le permite a la Corporación generar Know-how y metodologías de análisis en materiales y estructuras a un nivel muy avanzado que se pueden emplear para optimizar futuros desarrollos de productos en la Dirección

# Producción



## SOPORTE TÉCNICO CALIMA T-90

La CIAC, como casa fabricante de las aeronaves Calima T- 90, por otro año ininterrumpido ha prestado el soporte técnico y de ingeniería, manuales y publicaciones técnicas para el mejoramiento continuo de los procedimientos de operación y mantenimiento de la flota de aeronaves T-90, aeronaves de entrenamiento primario de la Escuela Militar de Aviación

de la Fuerza Aérea Colombiana. El equipo ha cumplido sin retardos el plan de instrucción de alumnos en vuelo primario y apoyo en misiones de entrenamiento básico con la formación de más de 400 cadetes como pilotos militares. Adicionalmente, la Dirección de Producción ha prestado el apoyo en los procesos de fabricación y abastecimiento logístico de partes.

## FORTALECIMIENTO DE LA DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN

A partir de una serie de oportunidades de mejora, crecimiento y fortalecimiento organizacional, la Dirección de Producción llevó a cabo más de 12 actualizaciones y elaboración de 14 nuevos documentos entre manuales, procedimientos, formatos, guías e instructivos, mejorando y aclarando las formas y métodos de trabajo tanto en el

interior de la dirección como las gestiones de relación y comunicación con otras dependencias de la Corporación. Se destacan el Manual de Gestión de la DIPRO, los Manuales de Diseño y Producción con sus anexos, el Procedimiento de Sistemas de Protección Balística y el Procedimiento de Ingeniería de Soporte, entre otros.

## PROCESO DE CERTIFICACIÓN COMO ORGANIZACIÓN DE PRODUCCIÓN APROBADA (OPA/POA) DE LA DEFENSA

Teniendo en cuenta los procesos productivos desarrollados por la CIAC. S.A., tales como la fabricación de partes para las aeronaves Calima T-90, aeronaves no tripuladas COELUM y QUIMBAYA, se llevó a cabo el proceso de certificación como organización de producción aprobada con la Oficina de Certificación Aeronáutica de la Defensa

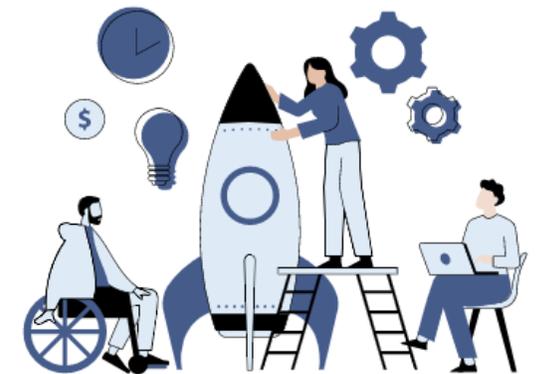
(SECAD) órgano técnico de la Autoridad Aeronáutica de Aviación de Estado (AAAES).

En el 2022, se obtuvo la certificación como POA de la Defensa.

El documento se encuentra en proceso de firmas para formalizar el certificado y ser entregado a la CIAC.

## RECERTIFICACIÓN COMO ORGANIZACIÓN DE DISEÑO APROBADA (ODA/DOA) DE LA DEFENSA

Se obtuvo la recertificación como DOA de la defensa a la CIAC S.A por parte del SECAD, órgano técnico de la Autoridad Aeronáutica de Aviación de Estado,

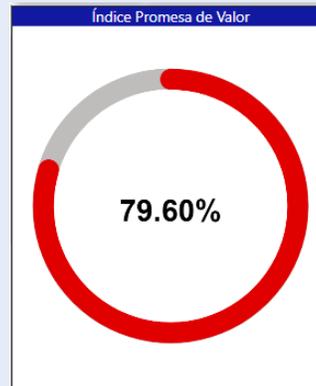




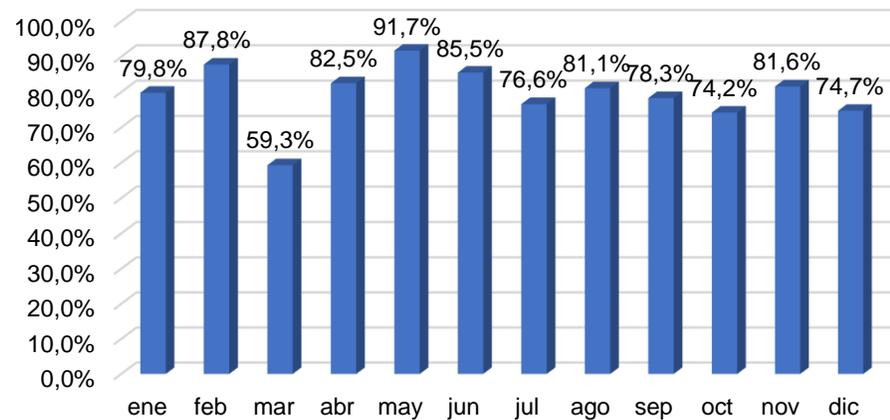
Cumplimiento de la promesa de valor

# Promesa de valor

La promesa de valor de la CIAC es Calidad, Seguridad y Oportunidad. A continuación se presenta su cumplimiento en el 2022:



## Índice promesa de valor



Este índice está compuesto por los siguientes:

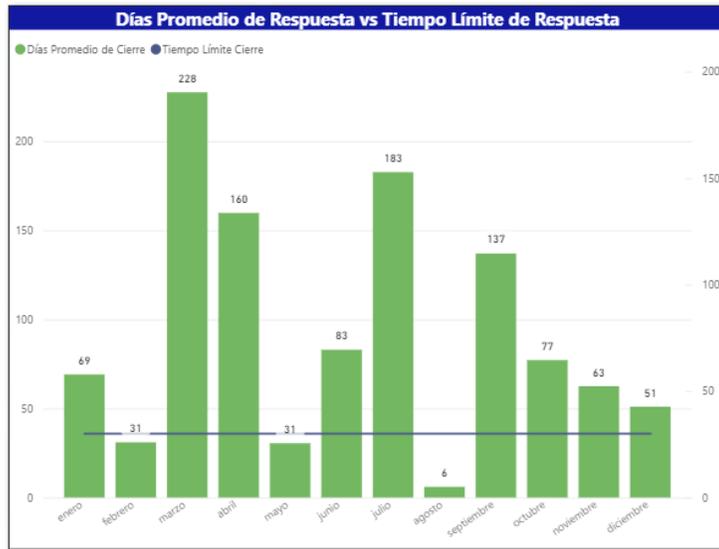
- Oportunidad en la gestión de las garantías
- Satisfacción del cliente
- Índice de entregas
- Índice de seguridad

La oportunidad en la gestión de las garantías fue lo que afectó el cumplimiento del índice.

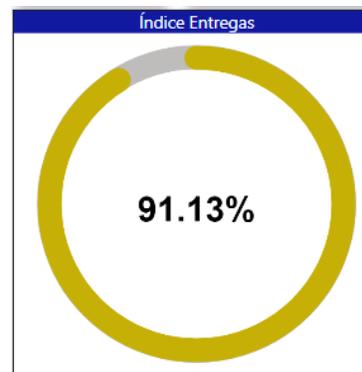
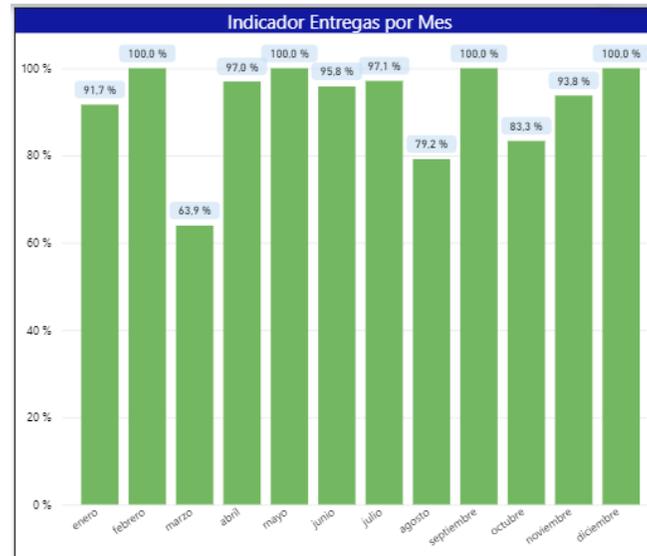


# Promesa de valor

## Oportunidad en la gestión de las garantías



## Índice de entregas

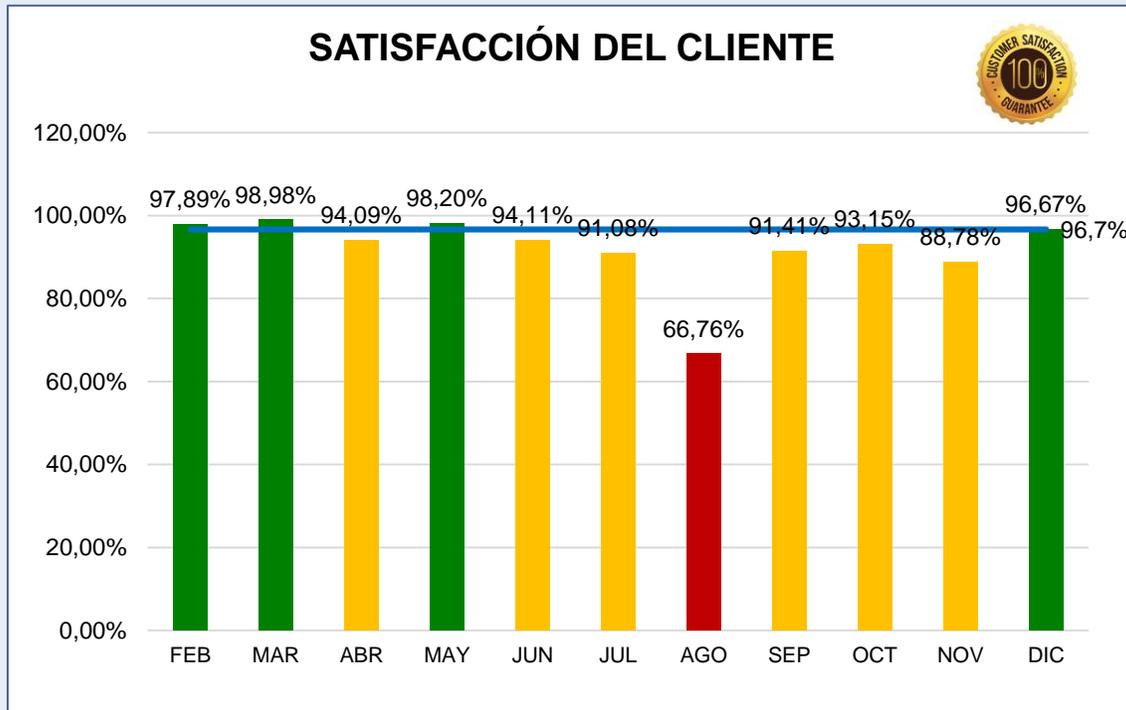


## Índice de seguridad



# Promesa de valor

Durante el año 2022, se recibieron 120 encuestas de los diferentes clientes, obteniendo los siguientes resultados:



Entrega sistemas ADS-B al Ejército Nacional



Capacitación a operadores COELUM de la Fuerza Aérea Colombiana





# Gestión de Apoyo

# Gestión Administrativa

Durante el 2022, se realizaron las siguientes obras, adecuaciones y mantenimientos en las instalaciones de la CIAC en Bogotá y CAMAN en Madrid, Cundinamarca.



*Mantenimiento y fumigaciones*



*Adecuaciones Casino*



*Mantenimiento calle de rodaje*



*Mantenimiento red estática*



*Adecuaciones iluminación Hangar CAMAN*



*Mantenimiento muro verde*



*Mantenimiento preventivo y correctivo puertas hangares CIAC Bogotá y CAMAN/Madrid*



*Instalación red de control de electricidad estática para el taller de aviónica T-90 Madrid*

# Gestión Administrativa



*Adecuaciones oficina usuario Zona Franca  
CAMAN-Madrid*



*Construcción cubierta Hangar PDM, CAMAN-Madrid*



*Mantenimiento preventivo subestación eléctrica CIAC Bogotá*



*Adecuaciones piso Hangar T-90, CAMAN-Madrid*



*Mantenimiento de cubiertas y canales Hangar Bogotá y CAMAN-Madrid*



*Reparación instalaciones  
ETAA - CIAC*



*Mantenimiento puertas de acceso Laboratorios Hangar  
Bogotá*



*Mantenimiento puente grúa Hangar Bogotá y CAMAN-  
Madrid*



*Reparaciones locativas  
Simulador de vuelo UH-60*

# Gestión TIC'S

Dentro de las principales actividades se encuentran:

- Fortalecimiento de la campaña de seguridad y privacidad de la información para usuarios finales a través de pruebas de vulnerabilidad (ingeniería social).
- Upgrade de rendimiento de equipos de cómputo, a través de la instalación de discos duros sólidos (SSD).
- Implementación del Sistema de Gestión Documental Electrónico y de Archivo, BPM, en la infraestructura tecnológica de la CIAC.
- Desarrollo del proyecto nueva página web e intranet para la CIAC S.A.
- Migración de Forti Analyzer a la nube.



# Gestión Comercial

Durante el 2022, la Corporación participó en las siguientes ferias:



## Feria Internacional del Aire y el Espacio FIDAE

Participación como expositor.

Base Militar Fuerza Aérea Chilena, Santiago de Chile – Chile.

5 al 10 de abril de 2022.



## Feria Internacional EUROSATORY

Participación como expositor con el GSED.

París – Francia.

13 al 17 de junio de 2022.

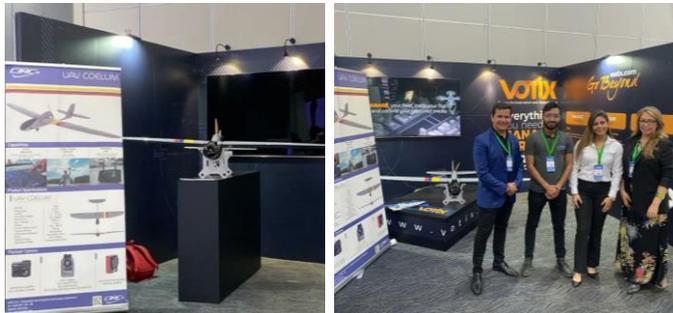


## Feria de capacidades de CAMAN y FIAC

Comando Aéreo de Mantenimiento de la Fuerza Aérea

Colombiana, Cundinamarca - Colombia.

29 de junio al 01 de julio de 2022



## Feria DRONE SUMMIT

Participación como expositor.

Medellín – Colombia.

03 al 04 de agosto de 2022.



## Feria Internacional Industrial de Bogotá

Corferias, Bogotá.

03 al 30 de septiembre de 2022.



## Vietnam International Defence Expo 2022

Participación como asistente con otras empresas del GSED

Ha Noi - Vietnam.

08 al 10 de diciembre de 2022.

# Gestión Comercial

Durante el 2022, la Corporación participó en los siguientes eventos :



- Rueda de Negocios GSED. Participación con una muestra comercial. Bucaramanga – Colombia. 7-ABR-2022.



- Reunión Agregados de Defensa, 4-FEB-2022
- Reunión Comandante Fuerza Aérea de Argentina, 18-FEB-2022
- Visita personal PADE – INALDE, 10-MAR-2022
- Presentación capacidades COELUM Gobernador del Guaviare, 16-MAR-2022
- Reunión Agregados Militares CAMI – GSED, 4-ABR-2022
- Visita ARC – Barranquilla capacidades Taller Estructuras y Pintura, 21-JUN-2022



- Visita Grupo Militar del ejército de los Estados Unidos 5-AGO-2022
- Visita Viceministro de Estrategia y Planeación 5-OCT-2022
- Visita Fuerza Aérea República Dominicana 21-OCT-2022
- Visita oficiales de la reserva FAC 3-NOV-2022



- Participación III Seminario Internacional en Mantenimiento e Innovación Aeronáutica en la DAVAA 15-NOV-2022
- Reunión Virtual Bilateral con Ecuador - GSED 23-NOV-2022
- Participación comité HSE de ECOPETROL 7-DIC-2022

# Encuentros empresariales



La CIAC en su gestión de relacionamiento Triple Hélice; realizó reuniones claves con el equipo de empalme del gobierno nacional y el Ministro de Comercio, Industria y Turismo el Dr. German Umaña, en el marco del Comité Aeroespacial de la ANDI, logrando que esta cartera ubique dentro de sus prioridades la consolidación del desarrollo del sector aeronáutico y espacial Colombiano.

Por otro lado, el presidente del gobierno español Dr. Pedro Sánchez, visitó nuestro país los días 23 y 24 de agosto,

con el acompañamiento de la Ministra de Industria, Comercio y Turismo Dra. María Reyes Maroto y por la Secretaria de Estado de Comercio Dra. Xiana Méndez, esto con el objetivo de revisar posibles sinergias en el sector aeroespacial.

Este Encuentro Empresarial España - Colombia, incluyó la participación de la Gerencia de CIAC, la Cámara de Comercio de Bogotá, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y una representación de la comunidad española.

## Mesa Técnica MinCIT “Impulso Sector Aeroespacial & de la Defensa”

En CIAC, bajo el liderazgo del Ministerio de Comercio Industria y Turismo e Innpulsa Colombia, se establecen lineamientos para garantizar que la sociedad colombiana obtenga beneficios de la industria nacional con vocación aeronáutica, espacial y de la defensa, lo que permite generar oportunidades desde academia – empresa, para el país.



## CIAC - ANDI

El Comité Aeroespacial y de Defensa, CIAC – ANDI, visitó las instalaciones de la Escuela Militar de Aviación, teniendo como objetivo principal, conocer las capacidades Espaciales de la Nación. Durante esta visita se presentó el Centro de Investigación en Tecnologías Aeroespaciales - CITAE- y el Centro de Operaciones Espaciales - SpOC-, en el que el Comité, bajo el liderazgo de su Ecosistema Triple Hélice Sectorial, propone hojas de ruta para aportar y rodear la hoja de ruta de la FAC con el fin de desarrollar las capacidades en el segmento aeroespacial de Colombia.

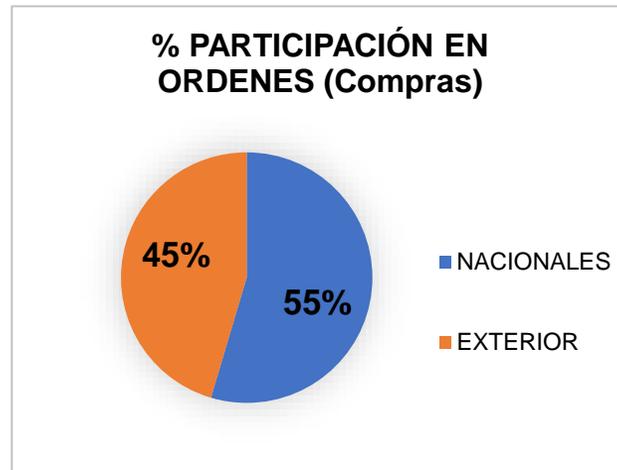
# Gestión Logística



El estado general de la Contratación durante el primer semestre es el siguiente:

PROVEEDORES	No. ORDENES (Compras)	MONTO CONTRATADO (millones de pesos)
Nacionales	696	\$ 67.691
Exterior	559	\$ 207.399
<b>VALOR TOTAL</b>	<b>1.255</b>	<b>\$ 275.090</b>

PROVEEDORES	PROVEEDORES CONTRATADOS	% PROVEEDORES CONTRATADOS
Nacionales	233	80%
Exterior	60	20%
<b>TOTAL</b>	<b>293</b>	<b>100%</b>



Los proveedores fueron calificados de la siguiente forma:

CALIFICACIÓN	RANGO	PORCENTAJE
A	>=85%	79%
B	60% < 85%	16%
C	<=60%	5%



# Transformación Productiva

Con el Comité Directivo de la Corporación se realizó la apertura del Proyecto de Transformación Productiva, con la intención de lograr el compromiso de los colaboradores de la Corporación y todo aquel que trabaje en pro de su misionalidad; quienes deberán ser parte activa de la gestión del cambio y contribuir a la construcción de una nueva cultura organizacional entorno a la transformación digital que ameritan las empresas de clase mundial.

A través del aprovechamiento de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, CIAC le apuesta al aumento de la productividad enfrentándose a la necesidad de innovar, y a los nuevos desafíos tecnológicos, los cuales serán los mejores aliados para el mejoramiento continuo y una mayor gestión operativa, aumentando las capacidades y competencias organizacionales.

## Lanzamiento Proyecto de Transformación Productiva "PROTEO"



El 2 de septiembre, en presencia de los colaboradores de CIAC, se llevó a cabo el lanzamiento del proyecto de Transformación Productiva "Proteo". Este lanzamiento se realizó por medio de una obra de teatro que reflejaba algunas dificultades que se presentan en los procedimientos de la Corporación y como gracias a la inclusión de la tecnología en cada uno de ellos, estos

se pueden mejorar.

Este lanzamiento tenía como objetivo, motivar a todo el personal para que sean parte activa del surgimiento de una nueva cultura enfocada en la transformación digital que permita una mayor gestión operativa y el fortalecimiento de las competencias de la Corporación.



5.  
Responsabilidad  
Social  
Empresarial



# Gestión Ambiental

La CIAC S.A., como parte de su compromiso con el cuidado del medio ambiente, desarrolla actividades para mitigar el impacto ambiental de su operación.

Algunas de las acciones y controles operacionales que se destacan en el 2022 son:

 Reconocimiento PREAD, en la categoría "Excelencia Ambiental", como resultado de la auditoría realizada en octubre de 2022.

 Participación en el proyecto logística verde, adelantado por la Secretaría Distrital de Ambiente en el marco de su programa PRO-REDES.

 Lavado, limpieza y desinfección de los tanques de agua potable de la organización.

 Fumigación general y termonebulización de las instalaciones de la organización.

 Capacitaciones, inducciones y reinducciones en temas ambientales como separación en la fuente de residuos ordinarios, higiene y saneamiento básico, compras verdes, fundamentos para el manejo de residuos peligrosos, fundamentos de ciclo de vida, incidentes y accidentes ambientales, fundamentos de manejo de sustancias químicas, ecodiseño y ecoconducción.

 Entrega de residuos peligrosos a gestores autorizados por la autoridad ambiental para su adecuada disposición final.

 Realización de simulacro de derrames de sustancias químicas.



Simulacros de derrames

Entrega RESPEL a gestores autorizados



Capacitaciones ambientales

# Gestión Ambiental

## Cumplimiento Normatividad Medio Ambiental

La verificación del cumplimiento de la normatividad ambiental aplicable a la Corporación es desarrollada mediante la aplicación del instructivo para la elaboración y monitoreo de la Matriz de requisitos legales ambientales y otros suscritos, documento que establece las directrices para la elaboración y monitoreo de la matriz de requisitos legales ambientales y otros suscritos.

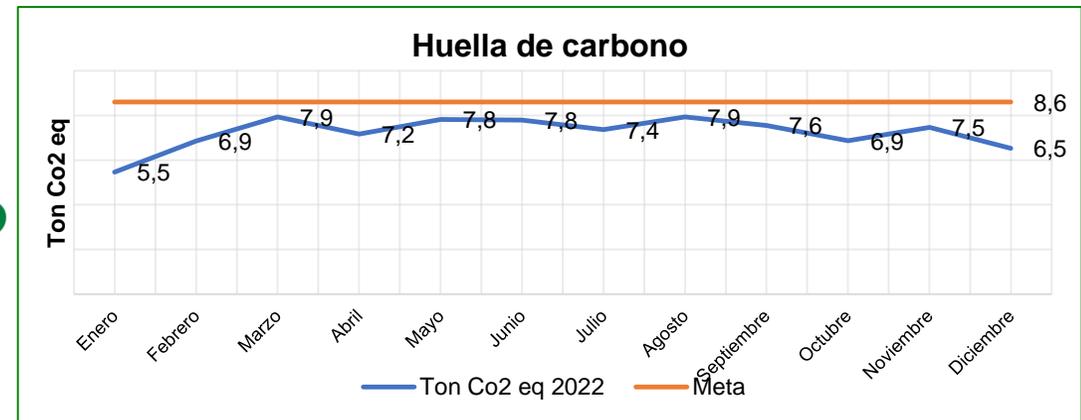
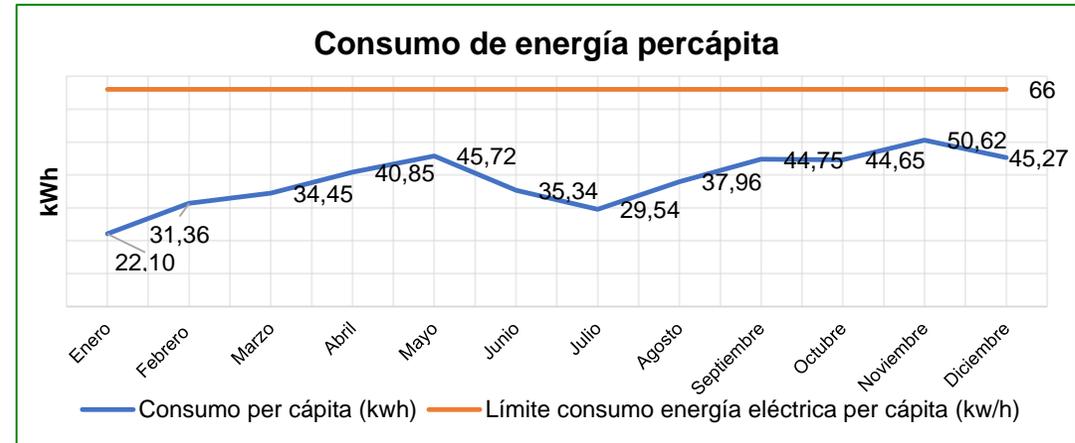
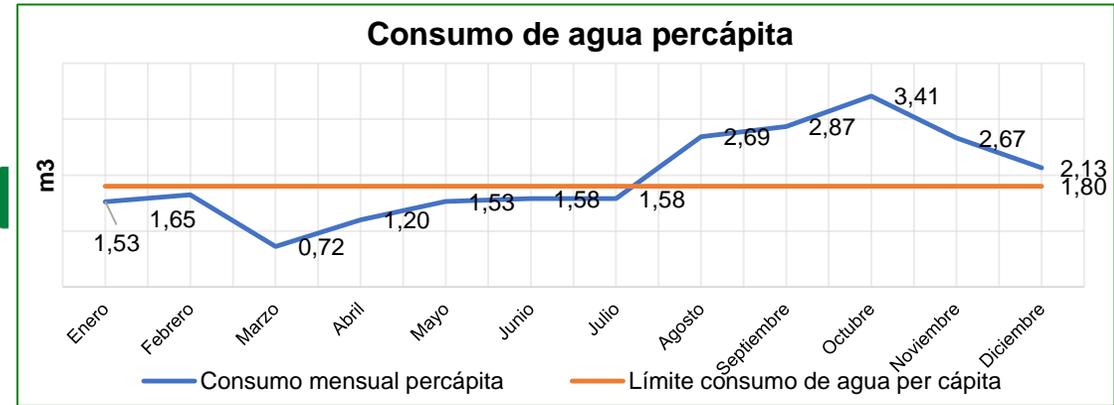
Esta matriz, es la herramienta que permite identificar y evaluar el cumplimiento de los distintos requisitos legales aplicables a la empresa en materia ambiental, constantemente se encuentra en revisión y actualización con el fin de responder acertadamente a lo establecido en la Política Integrada del Sistema de Gestión de la Calidad Aeronáutica.

En el 2022, se evaluó el cumplimiento de requisitos legales encontrándose que, de

155 requisitos, la organización tiene evidencia de cumplimiento de todos.

Se logró la certificación por parte de AENOR en la NTC ISO 14001:2015, Sistemas de Gestión Ambiental, lo cual otorga una garantía en lo que respecta al cumplimiento de requisitos legales en materia ambiental. Por otra parte, se obtiene certificado PREAD en la categoría "Excelencia Ambiental" por parte de la Secretaría Distrital de Ambiente.

A continuación, se relacionan los indicadores del área de gestión ambiental, para 2022. Cabe aclarar que se evidencia un aumento considerable respecto al año 2021, debido en gran parte a la ausencia física del personal en las instalaciones de la organización, debido a la realización de teletrabajo, en el marco de la emergencia sanitaria ocasionada por el Covid-19.



# Feria Social y de Servicios

Como parte del compromiso con sus colaboradores y de su responsabilidad social empresarial, el 30 de junio en las instalaciones de la Corporación se llevó a cabo una feria en la que se invitó al grupo de emprendimientos productivos de la Unidad de Víctimas del Conflicto Armado y a otras empresas del sector salud, financiero, educación, turismo, entre otros. En total asistieron 33 emprendimientos y empresas. Allí hubo comercialización de productos, vinculaciones, convenios, entre otras actividades que benefician a todo el personal de la CIAC y a cada una de esas empresas, emprendimientos y víctimas.



# Ella es Astronauta

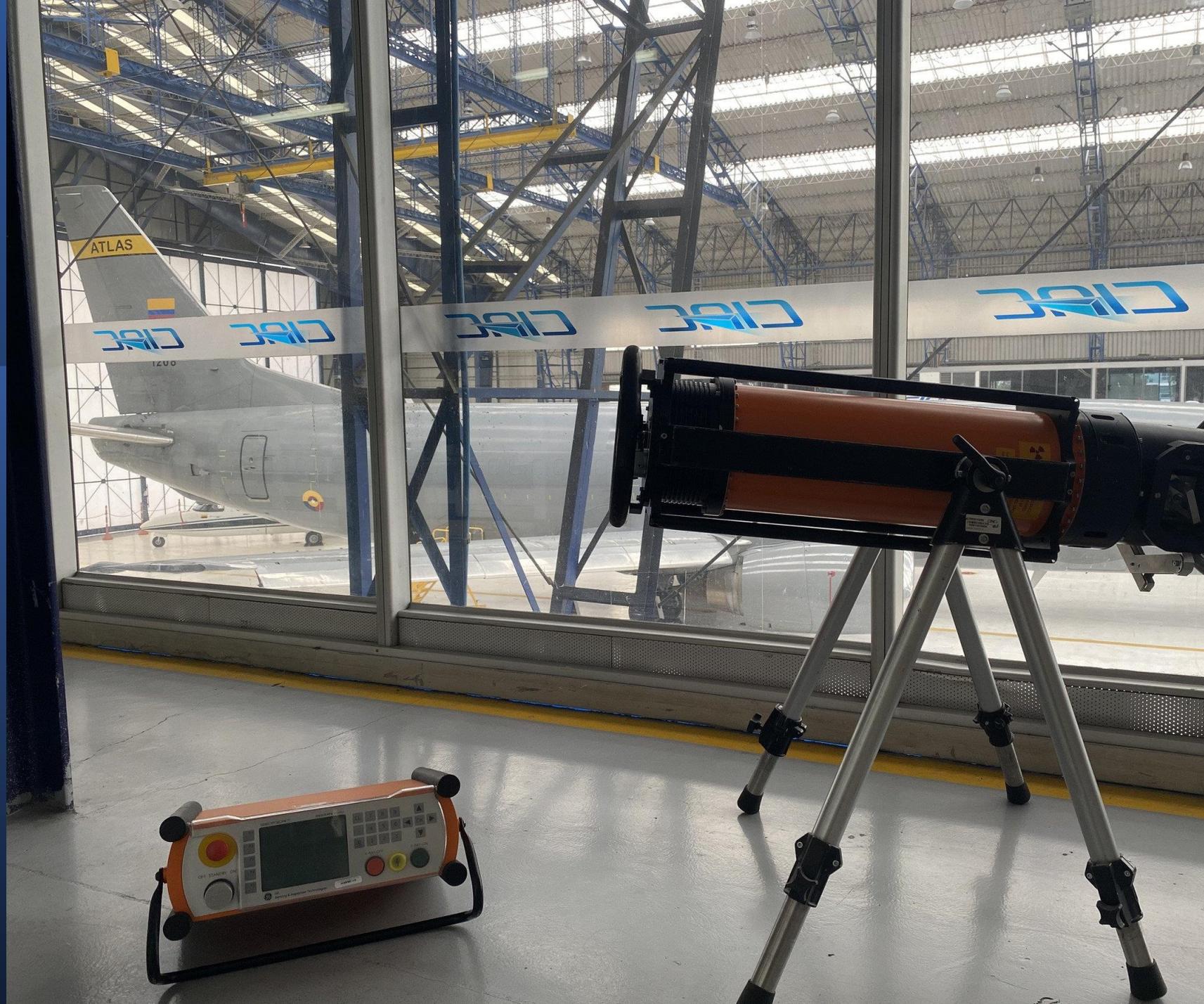
La CIAC fue uno de los patrocinadores oficiales de la segunda misión “Ella es ASTRONAUTA”, proyecto que tiene como objetivo principal, apoyar el sueño de 35 niñas de 22 departamentos de Colombia, de viajar a la NASA.

Esta iniciativa pretende romper paradigmas de pobreza y demostrarle a esta tripulación que pueden llegar a ser un ejemplo a seguir para millones de niños en sus regiones, y de igual forma, busca que su formación académica se complete con carreras relacionadas con matemáticas, tecnología, ciencia, arte e ingeniería.

Al finalizar esta misión, cada tripulante tendrá la oportunidad de acceder a becas universitarias y de realizar un emprendimiento relacionado con la experiencia vivida en esta misión, para posteriormente replicarlos en sus territorios.

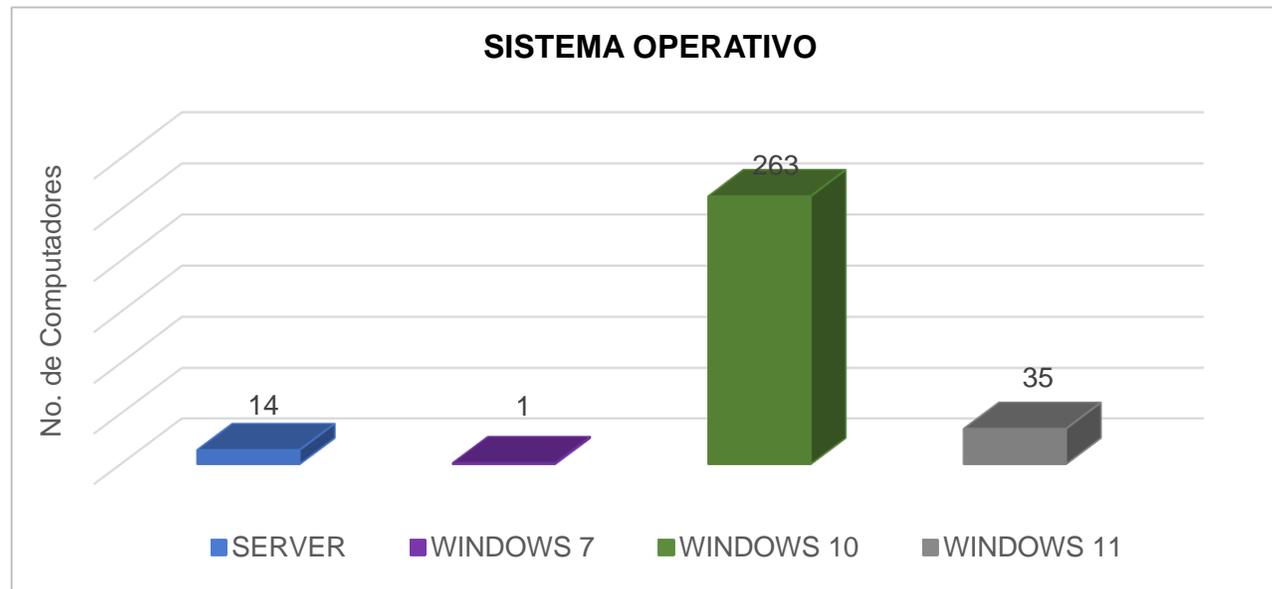


## 6. Dimensión Legal



# Cumplimiento de normas de propiedad intelectual y derechos de autor

La Corporación cuenta con el SOFTWARE licenciado a nivel de Sistema Operativo indicado a continuación:



De la misma manera, cuenta con el siguiente licenciamiento vigente:

- 🌐 Windows Server
- 🌐 Creative Cloud
- 🌐 Catia
- 🌐 Office 365 (E1-E3-E5)
- 🌐 Adobe Creator
- 🌐 Isolucion
- 🌐 Hermes
- 🌐 PLM Siemens
- 🌐 SAP ERP 7.5 HANA
- 🌐 Fortinet
- 🌐 Isabel (Linux)
- 🌐 HCM (LMS C)
- 🌐 Sophos
- 🌐 Nx
- 🌐 Licencias de Windows para cada computador
- 🌐 Veem back up
- 🌐 Solid Edge
- 🌐 Ansys
- 🌐 Manage Engine
- 🌐 Umbrella
- 🌐 Lacnic ipv6
- 🌐 Kaspersky
- 🌐 Orfeo
- 🌐 Mathlab

# Cumplimiento de normas de propiedad intelectual y derechos de autor

En la CIAC se realizan las respectivas actualizaciones de instalación de software con licenciamiento legal garantizando el funcionamiento correcto del producto sin ningún tipo de anomalías, a su vez, los usuarios disfrutan de características adicionales del software, así como de beneficiarse de las últimas actualizaciones del software, y recibir soporte del autor del mismo.

La CIAC proporciona los mecanismos necesarios para garantizar la protección de la información y los recursos de la plataforma tecnológica en donde se procesa, almacena, mediante la adopción de controles que eviten la divulgación, modificación o daño permanente ocasionados por algún tipo de ciberataque utilizando diferentes métodos de códigos maliciosos. Así mismo, se genera una cultura de seguridad entre los usuarios frente a estos ataques.

Se establecen las siguientes directrices

para la protección frente a ciberataques:

- Provee herramientas como antivirus, antimalware, antispam, antispyware, entre otras, que reducen el riesgo de contagio de software malicioso y respaldan la seguridad de la información.
- Verifica que los sistemas operativos y software, especialmente el del antivirus, antimalware, antispam, antispyware, entre otros, poseen las últimas actualizaciones y parches de seguridad.
- El usuario debe asegurarse que los archivos adjuntos de los correos electrónicos, descargados de sitios web o copiados de cualquier medio de almacenamiento, provienen de fuentes conocidas y seguras para evitar el contagio de virus informáticos y/o instalación de software malicioso en los recursos tecnológicos.

- Gestión TIC's programa conferencias y campañas de sensibilización sobre temas de ciberseguridad, con el fin de generar conciencia entre los usuarios sobre el uso responsable del internet y los riesgos a los que pueden estar expuestos.
- Notificar a Gestión TIC's la sospecha o detección de alguna infección por software, correo malicioso o de dudosa procedencia, a fin de que se tomen las

medidas de control correspondientes para cualquier ciberataque que se pueda presentar.

- La CIAC proporciona los recursos necesarios y medios adecuados para generar copias de seguridad de la información crítica de la Corporación, asegurando que se puedan restaurar en caso de una falla y/o desastre, velando por la integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información.



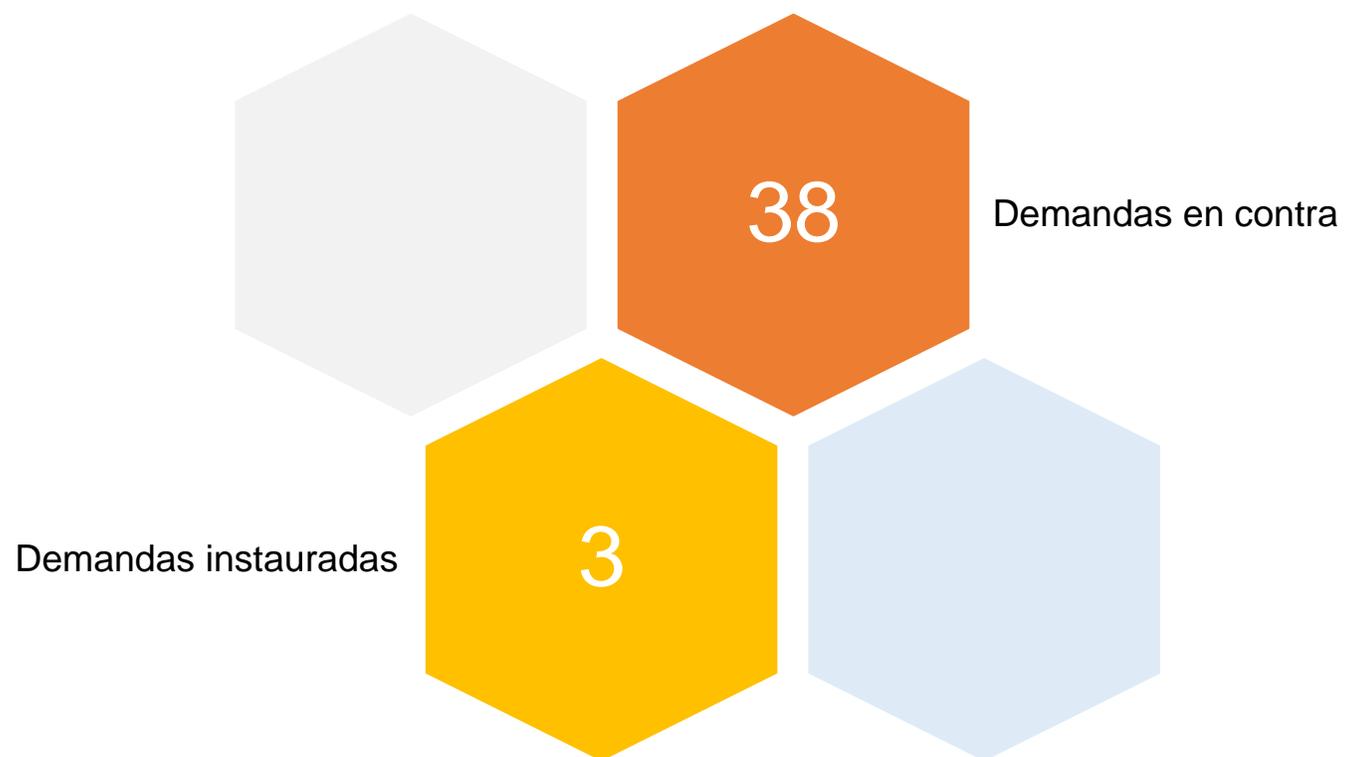
# Declaración de libre circulación de facturas

La Corporación ha cumplido con la libre circulación de facturas de acuerdo con lo establecido en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013.



# Situación Jurídica

A continuación se presenta la situación jurídica de la CIAC:



# 7. Varios



# Estado del Plan de Gobierno Digital

La política de Gobierno Digital se encuentra contenida en el Título 9 del Decreto 1078 de 2015 “Políticas y Lineamientos de Tecnologías de la Información”, Decreto del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, subrogado por el Decreto 1008 de 2018, art. 1., y forma parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y se integra con las políticas de Gestión y Desempeño Institucional en la dimensión operativa de Gestión para el Resultado con Valores, que busca promover una adecuada gestión interna de las entidades y un buen relacionamiento con el ciudadano, a través de la participación y la prestación de servicios de calidad.

Así las cosas y en concordancia con lo establecido de tiempo atrás por parte del Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MINTIC) en cuanto a que el Plan de Gobierno en Línea ya no tiene más aplicabilidad y es suficiente con que su ejecución se encuentre incluida dentro

del Plan de Acción para cada vigencia, para el caso de la Corporación, la nueva política se tiene contemplada en el Objetivo Estratégico No. 6 “Fortalecer la Gestión Organizacional”, Iniciativa Estratégica “Desarrollo y Sostenimiento de las Capacidades Organizacionales”, Actividad “Desarrollo del Plan de Gestión Institucional con base en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión”, Tarea “Cumplimiento Modelo Integrado de Planeación y Gestión”.

Con respecto a los avances que se tienen en la materia, se están cumpliendo los lineamientos de acuerdo con el Manual de Gobierno Digital de fecha 7 de abril de 2019, publicado en la Página de MINTIC y Función Pública; referentes a los nuevos cambios se espera se emitan otras directrices que a la par del Proyecto de Arquitectura Empresarial, se desarrollen o incorporen según la aplicabilidad para el Core del negocio y cumplimiento de estas normativas. En la actualidad, en la CIAC se acoplan los documentos según la articulación de estos elementos:



Fuente: Manual de Gobierno Digital

# Plan de Mejoramiento Contraloría General de la República



## Identificación del Plan de Mejoramiento

**Plan de Mejoramiento:** Hallazgos de las vigencias 2008, 2009, 2010, 2015, 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021

**Fecha de Suscripción Último Plan de Mejoramiento:** 26/12/2021

**Fecha de Corte Evaluación Plan de Mejoramiento:** 31/12/2022

Se encuentra pendiente la suscripción del plan de mejoramiento asociado a los resultados de la última auditoría efectuada por la Contraloría General de la República.

Durante la ejecución de la auditoría de cumplimiento, la Contraloría General de la República estableció que los siguientes hallazgos pueden ser retirados del nuevo plan de mejoramiento institucional que se suscriba y presente a la Contraloría General de la República – CGR.

## Estado de las metas del Plan de Mejoramiento

Hallazgos pendientes de cierre	Metas propuestas en el último plan suscrito	Metas cumplidas al 100%	Metas pendientes o en desarrollo	Metas vencidas a la fecha de corte	% Cumplimiento	% Avance
9	89	74	15	0	100%	88,30%

Hallazgo	Vigencia	Codificación	Hallazgo
1	2018	5 2017 - 18	Hallazgo No. 5. Conciliación de información Convenios de Ciencia y Tecnología.
2	2018	6 2017-18	Hallazgo No. 6 Supervisión Convenio Interadministrativo de Colaboración No. 001-2018 y Contrato de Compraventa No. 4500004543

# Informe Oficina de Control Interno



La oficina de control interno sigue los lineamientos establecidos en las legislación vigente y adicional a ello, como lo establece el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, la séptima dimensión es la encargada de desarrollar una cultura organizacional fundamentada en la información, el control y la evaluación, para la toma de decisiones y la mejora continua, realizándolo mediante el sistema de control interno el cual establece los parámetros para la autogestión, autocontrol y autorregulación elaborando políticas, métodos, procedimientos, mecanismos de prevención, verificación y evaluación que permita promover el mejoramiento continuo de la Corporación.

## Cumplimiento roles de la Oficina de Control Interno

Dando cumplimiento a los lineamientos establecidos en el Decreto 648 de 2017, la Oficina de Control Interno ha cumplido los siguientes roles en la CIAC:

### 1. Liderazgo estratégico

- Reuniones administrativas con la Subgerencia General y los procesos responsables de planes de mejoramiento frente a auditorías internas y externas o de entes de control, para verificar el cumplimiento de los planes de mejoramiento y tomar las acciones respectivas en caso de incumplimiento. De igual manera, se verifican las acciones realizadas frente a los planes de mejoramiento de la Contraloría General de la República CGR, planes establecidos a las recomendaciones realizadas por la Función Pública en el reporte FURAG – MIPG, cumplimiento al Programa de Auditorías de la vigencia, seguimiento al Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano y los seguimientos efectuados por el Grupo de Aseguramiento de la Calidad.
- Comité de Coordinación de Control Interno: Se realiza trimestralmente y en él se informa al personal directivo respecto a las visitas y planes de mejoramiento de la CGR y se hace seguimiento a los planes de mejoramiento de las auditorías internas.

### 2. Enfoque hacia la prevención

Durante el 2022, la Oficina de Control Interno desarrolló las siguientes cátedras al personal de la CIAC:

- Red institucional de Transparencia y acceso a la información
- Rol de la Oficina de Control Interno
- Herramientas para la conformación de un adecuado plan de mejoramiento



### 3. Relación con entes externos de control

Se atendieron los requerimientos de los entes de control, entre los que se encuentran los informes en la plataforma SIRECI.

### 4. Evaluación de la gestión del riesgo

Se realizó la evaluación de los riesgos corporativos y auditorías al Plan anticorrupción y atención al ciudadano. No se evidencia materialización de ningún riesgo de corrupción.

### 5. Evaluación y seguimiento

- Ejecución del Plan de Auditorías 2022 de la Oficina de Control Interno.
- Plan de mejoramiento CGR: Se realiza seguimiento mensual y se han efectuado actualizaciones con el fin de eliminar la causa raíz identificada.

# Auditorías y seguimientos

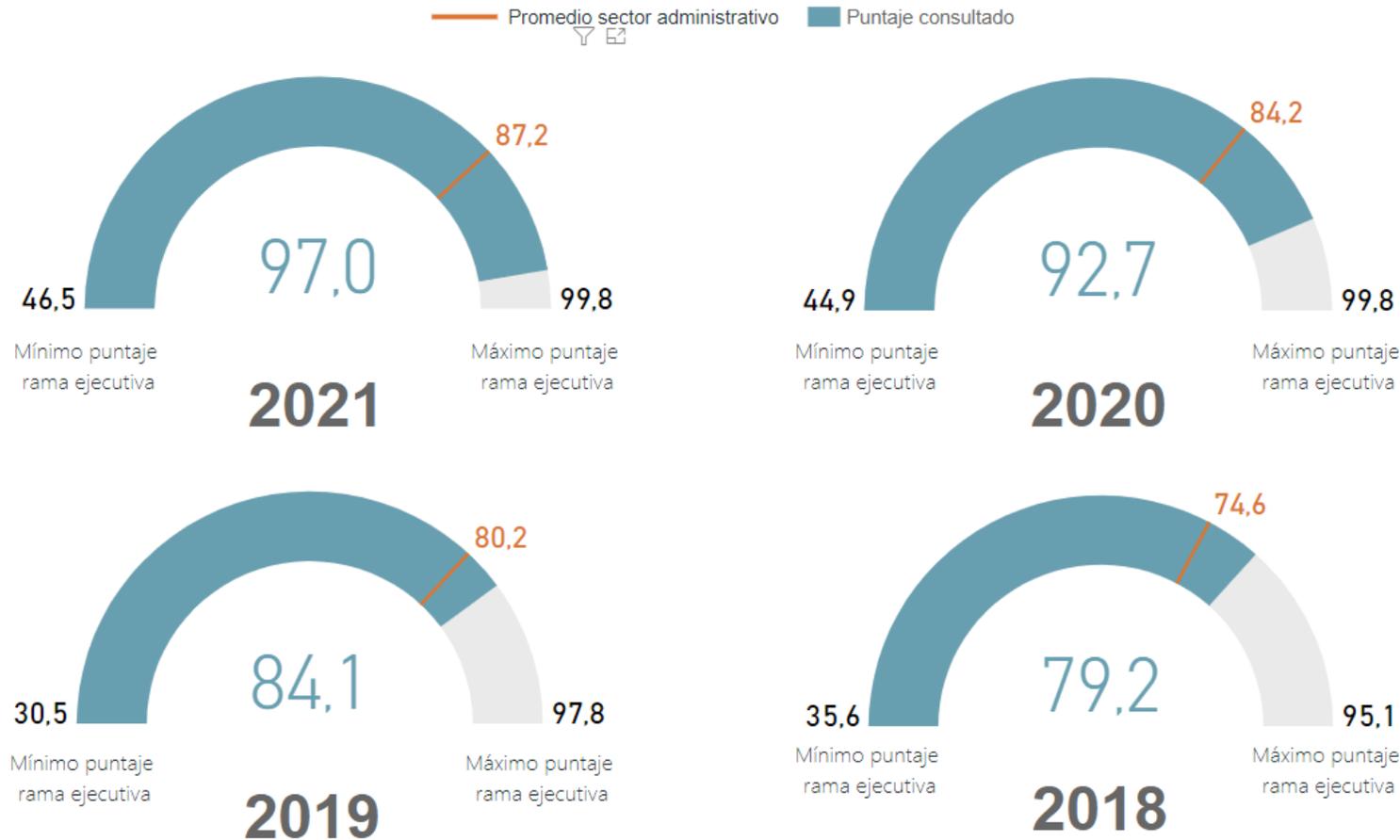


134 auditorías cumplidas

Auditoría proveedores críticos para el Sistema de Gestión Ambiental	5	Auditoría proveedores críticos para el Sistema de Gestión de Control y Seguridad	11	Auditoría proveedores críticos para el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	5	Auditorías internas integrales bajo las normas ISO 9001:2015, AS9110, AS9100, ISO 14001:2015, BASC V5, ISO 28000, Decreto 1072 de 2015.	1
Auditorías Externa a Sistemas de Gestión	6	Auditorías de Gestión	10	Auditorías Externas UAEAC/MILITAR	40	Auditorías Internas FAA	4
Auditorías Internas Industria Militar	11	Auditorías Internas Industria Militar - FAA	4	Auditorías Internas UAEAC	8	Auditorías Internas UAEAC - FAA	9
		Informes y seguimientos de Ley	18	Otras partes interesadas	2		

# Índice de Desempeño Institucional

A continuación, se presentan los resultados de la medición del desempeño institucional de la Corporación en los últimos años:



Actualmente la CIAC se encuentra en el Quintil 5 del grupo par

# Evolución previsible de la Compañía

La evolución previsible de la Corporación corresponde a la establecida dentro del Plan Estratégico Institucional 2018-2030, el cual busca darle continuidad a las Fases de Fortalecimiento Organizacional e Incremento de Capacidades contempladas dentro de los planes estratégicos institucionales anteriores.

Así las cosas, su punto de partida corresponde a la Fase de Salto Estratégico, a través de la cual la Corporación pretende seguir creciendo en ingresos y generar utilidades que se reinviertan en el sostenimiento y ampliación de capacidades distintivas, además de la ejecución de proyectos de investigación, desarrollo e innovación tendientes a generar nuevos productos y servicios y así lograr su proyección en nuevos mercados como una empresa de clase mundial con alcance global.

En esta fase la Corporación busca convertirse en el proveedor aeronáutico por

excelencia del Sector Defensa, incrementar en forma sostenida la participación en el mercado MRO de aviación comercial, consolidar las capacidades de diseño, desarrollo, producción y soporte de plataformas aéreas tripuladas (aviones) y no tripuladas (UAVs), hacer parte de la cadena de suministros global de la industria aeroespacial y de defensa mediante la fabricación de partes y conjuntos para las grandes casas fabricantes, incrementar la provisión de servicios aeroespaciales y consecuentemente, posicionarse como una empresa exportadora de bienes y servicios.

Un aspecto a destacar dentro de esta fase corresponde al posible ingreso de un socio estratégico que a través de una participación en la propiedad de la Corporación contribuya con su conocimiento y experiencia industrial al posicionamiento buscado en los mercados aeroespaciales a nivel global.

De otra parte, con base en el análisis del mercado y la capacidad instalada, se establece como segunda fase del plan la Expansión y el Crecimiento de la Corporación. Durante la misma se ampliarán la infraestructura y los servicios, desarrollando capacidades industriales en las nuevas instalaciones en el Aeropuerto El Dorado y generando nuevas capacidades. De igual forma, se continuarán las actualizaciones pertinentes a nivel de infraestructura y gestión del conocimiento para convertirse en

una empresa digital.

La última fase corresponde a la Consolidación en la que la Corporación habrá desarrollado e implementado los proyectos y se habrá establecido como una empresa de clase mundial que cumple su promesa de valor y provee soluciones al mercado, posicionándose como referente en la región y formando parte de la cadena de valor de las grandes empresas fabricantes en su condición de TIER 1 o TIER 2, según sea el caso.



# Conclusiones

- La CIAC S.A. sigue consolidándose como referente de liderazgo dentro de la industria aeroespacial nacional con una gran proyección internacional a pesar de los cambios permanentes en el entorno tanto a nivel interno como externo, lo cual se evidencia en los resultados financieros obtenidos frente a un panorama fiscal limitado para el mercado institucional y la crisis mundial post pandemia.
- Los resultados de gestión consolidados para la vigencia corresponden al 73% de logro para los Objetivos Estratégicos en las diferentes perspectivas, lo cual evidencia la complejidad del negocio y los retos permanentes que enfrenta el cumplimiento de la misión corporativa.
- El análisis permanente del entorno y la identificación de escenarios posibles son claves en la toma de decisiones estratégicas conducentes al sostenimiento y proyección de la posición lograda por la Corporación en los mercados civil y de seguridad y defensa en los ámbitos nacional e internacional con base en lo cual se ha establecido el Plan Estratégico Institucional 2030 como carta de navegación hacia el logro de la visión institucional de convertirse en una empresa de clase mundial con alcance global.
- Es necesario aprovechar al máximo las oportunidades del mercado con base en la dinámica relacionada con el desarrollo del sector aeroespacial colombiano, en la cual la Corporación desempeña un papel principal como empresa tractora gracias al posicionamiento logrado.
- El desarrollo de las iniciativas y proyectos de investigación, desarrollo e innovación corporativas conducentes al aumento de su portafolio de productos y servicios acorde con las necesidades del mercado son claves para el futuro de la organización.
- La Seguridad, Calidad y Oportunidad se constituyen en los elementos componentes de la promesa de valor corporativa, sobre los cuales es necesario perseverar a nivel de gestión fin de que sigan rindiendo sus frutos y se consoliden cada vez más como parte de la cultura organizacional.
- Dentro del principio de mejora continua del Sistema Integrado de Gestión de la Calidad Aeronáutica (SIGCA) los factores relacionados con los resultados obtenidos han sido tenidos en cuenta dentro de la formulación del Plan de Acción para la vigencia 2023.
- Aunque la reestructuración de la organización y la planta organizacional aprobadas en diciembre de 2017 han permitido asegurar la adecuación de las áreas funcionales a la realidad actual del negocio, así como avanzar en la consolidación de la cultura organizacional y la preservación de las capacidades institucionales, esta ya se quedó corta y se requiere adelantar un nuevo proceso, el cual se adelantará durante el 2023.



Av. Calle 26 N. 103-08 Entrada 1 Interior 2



57 315 318 7386 línea atención al cliente

