Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. – CIAC S.A.

COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Defensa

Así va nuestra gestión

Primer semestre de 2023

Doctora ANA CATALINA CANO LONDOÑO
Viceministra de Veteranos y del Grupo Social Empresarial del Sector Defensa
Presidente Junta Directiva CIAC S.A.

Coronel JUAN DIEGO PÁEZ GONZÁLEZ
Gerente General CIAC S.A. (E)

Mayor (R) RAFAEL ALBERTO VELÁSQUEZ GARAVITO
Jefe Oficina de Planeación, Innovación y Desarrollo

PAOLA XIMENA RAMÍREZ BERNAL
Profesional de Planeación y Presupuestación

Bogotá D.C.
Julio de 2023

Contenido

1 Sobre CIAC

2 Sus Colaboradores

3 Dimensión Económica

4 Resultados de la gestión

5 Responsabilidad Social Empresarial

6 Varios

1. Sobre CIAC

Nuestros Directivos

Coronel
JUAN DIEGO PÁEZ GONZÁLEZ
Gerente General (E) y Subgerente General (E)

Mayor (R)
RAFAEL ALBERTO VELÁSQUEZ GARAVITO
Jefe Oficina de Planeación, Innovación y Desarrollo

Ingeniera
ANNGLY STELLA KAIRUZ GARCÍA
Jefe Oficina de Control Calidad

Doctora
LUISA CAROLINA SABAS ECHAVARRÍA
Coordinadora Grupo Asesor Jurídico

Ingeniera
DIANA MILENA RODRÍGUEZ MORALES
Directora de Promoción y Venta

Mayor
JOSÉ NOE ROMERO VELOSA
Director de Mantenimiento

Mayor
LEONARDO JAVIER GONZÁLEZ CARRASCO
Director de Logística Aeronáutica

Mayor
LENIN AUGUSTO RUBIO RAMÍREZ
Director Administrativo y Financiero

Ingeniera
GILMA CLEMENCIA RUSSI SUÁREZ
Coordinadora Grupo Aseguramiento de la Calidad

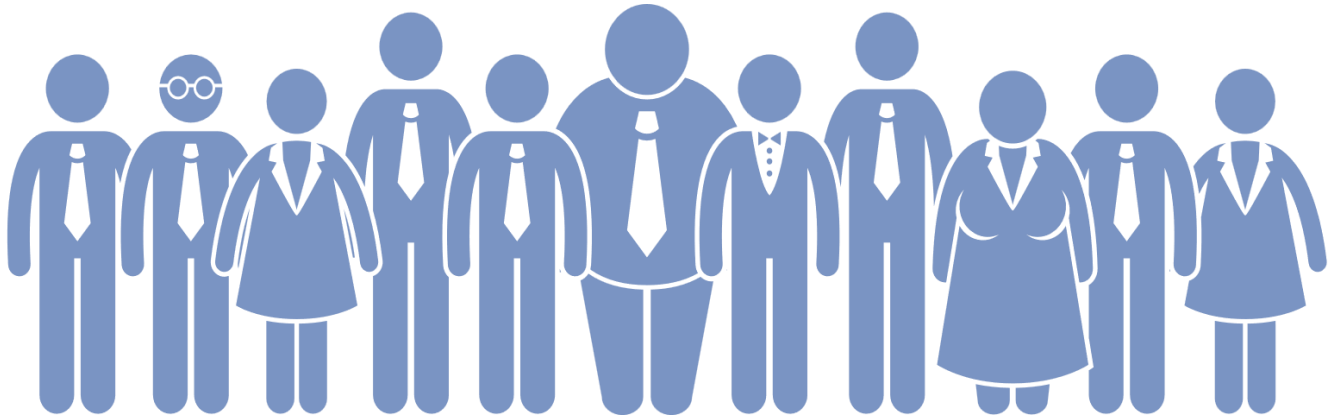
2. Sus colaboradores

Talento Humano

Planta	132
Otras formas de contratación	183
Militares en comisión	18

Pasantes y aprendices	13

Personal Discapacitado	2%
Madres cabeza de familia	6%



Apoyo	43%
Estratégico	17%
Misional	40%

Hombres	63%
Mujeres	37%

Postgrado	14%
Profesional	38%
Técnico	45%
Bachiller	5%

Capacitación

La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. capacitó a sus colaboradores en diferentes temas, fomentando la adquisición de habilidades, competencias y conocimientos, en temas como el sistema de gestión ambiental, seguridad y salud en el trabajo, seguridad física, el Modelo integrado de planeación y gestión - MIPG, SARLAFT, BASC y demás relacionadas con la seguridad en la cadena de suministros, además de cursos y diplomados específicos.

Periódicamente fueron programadas diferentes capacitaciones de actualización de manuales, procedimientos y las requeridas por el Grupo Gestión del Talento Humano desarrolladas en la plataforma SSFF LMS.

MES	CAPACITACIONES	ASISTENTES
Enero	24	415
Febrero	19	322
Marzo	26	511
Abril	31	1337
Mayo	48	1437
Junio	55	1459
TOTALES	203	5481

Formación Empresarial

En el 2023, la CIAC S.A., invirtió en sus colaboradores en 4 maestrías, dos para la gestión y optimización de la calidad, una maestría en finanzas y otra en cálculo estructural avanzado. Por otra parte, se realizarán 2 especializaciones en Gerencia estratégica de costos y otra en derecho laboral.

El total de la inversión en programas educativos en 2023 ha sido de $143 millones, al igual que el apoyo en viáticos para el máster en gestión y optimización y para la especialización en derecho laboral.

Entrenamiento

Como parte del compromiso con sus colaboradores, la CIAC adelantó parte del Plan Anual de Entrenamiento 2023, con la finalidad de mantener las capacidades y competencias del personal técnico y de esta manera impulsar con excelencia el desarrollo de la Industria Aeronáutica Colombiana. Durante el primer semestre se han realizado los siguientes cursos:

MES	MATRIZ			OVA´S	TOTAL
	UAEAC	FAA	Militares/ otros		
Enero	0	3	1	2	6
Febrero	5	5	6	4	20
Marzo	5	1	8	4	18
Abril	2	1	5	4	12
Mayo	3	1	2	4	10
Junio	2	2	2	4	10
Total	17	13	24	22	76

Cursos Inglés

La CIAC en pro de avanzar en el camino de convertirse en una empresa de clase mundial, inició el proceso de fortalecer las competencias de sus empleados en el idioma inglés, para lo cual contrató un profesor de inglés que imparte clases para los niveles básico, intermedio y avanzado.

CEREMONIA DE CLAUSURA DE CURSOS INICIALES DE AERONAVE

Con el fin de resaltar la formación y el entrenamiento del personal se realizaron las clausuras de los cursos iniciales de las siguientes aeronaves:

- Beechcraft King Air B-300(350) y sus motores
- ATR 42 series, ATR 72 series y sus motores PW121 y PW127

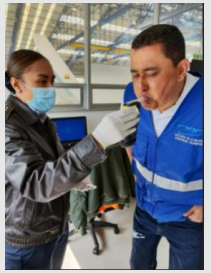
Dimensión afectiva y social

Con el fin de fortalecer las relaciones afectivas, se han desarrollado diferentes actividades como:

- Celebración día de cumpleaños
- Celebración Día de la Mujer
- Celebración del hombre
- Celebración Aniversario CIAC
- Celebración Día de la Madre y del Padre
- Reto Fototeca
- Día del Servidor Público
- Empleado del mes
- Free Art Workshop!
- Juegos CIAC

Actividades de promoción de la salud y prevención de accidentes laborales

- SIMULACROS: Simulacros de evacuación y rescate para dar a conocer el plan de emergencias de la Corporación y entrenar al personal para atender una emergencia.
- INSPECCIONES: Inspecciones de seguridad a fin de identificar los posibles riesgos presentes en las áreas de trabajo e intervenirlos de manera oportuna y así prevenir la ocurrencia y/o materialización de accidentes y enfermedades laborales.
- CAPACITACIONES: Capacitaciones en los diferentes riesgos existentes en la Corporación, a fin de desarrollar en los colaboradores la capacidad de identificar y controlar los riesgos en el área de trabajo.
- PROMOCIÓN DE HÁBITOS DE VIDA SALUDABLE: Con el objetivo de desarrollar la conciencia de autocuidado en el personal de la Corporación, desde el área de Seguridad y Salud en el Trabajo se han desarrollado actividades tendientes a mejorar la calidad de vida de las personas y promover hábitos de cuidado de la salud a través de ejercicio, pausas activas, intervención psicosocial, salud visual y prevención del consumo de sustancias psicoactivas.



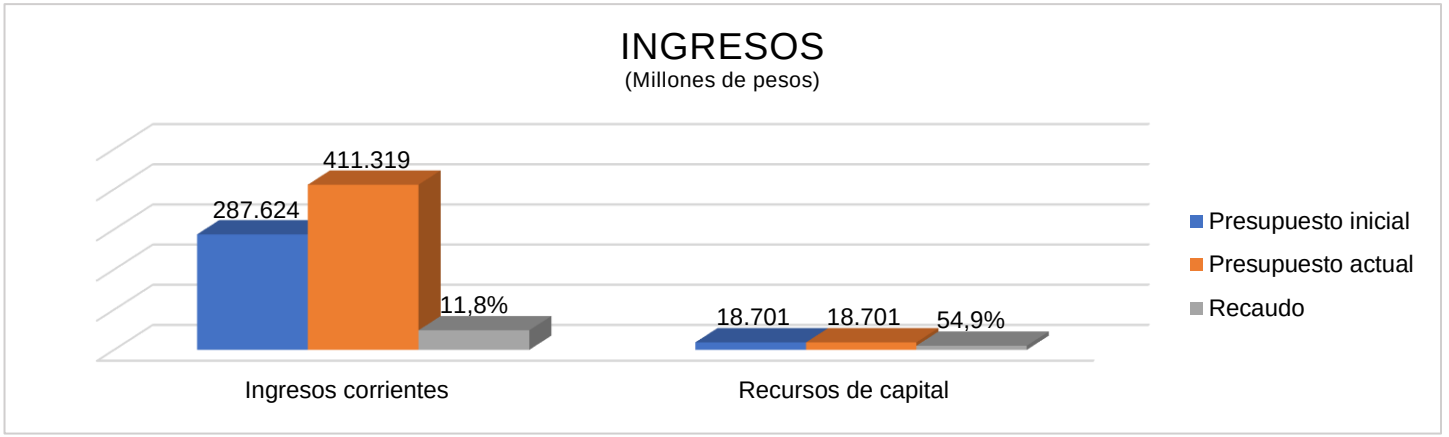
3. Dimensión Económica

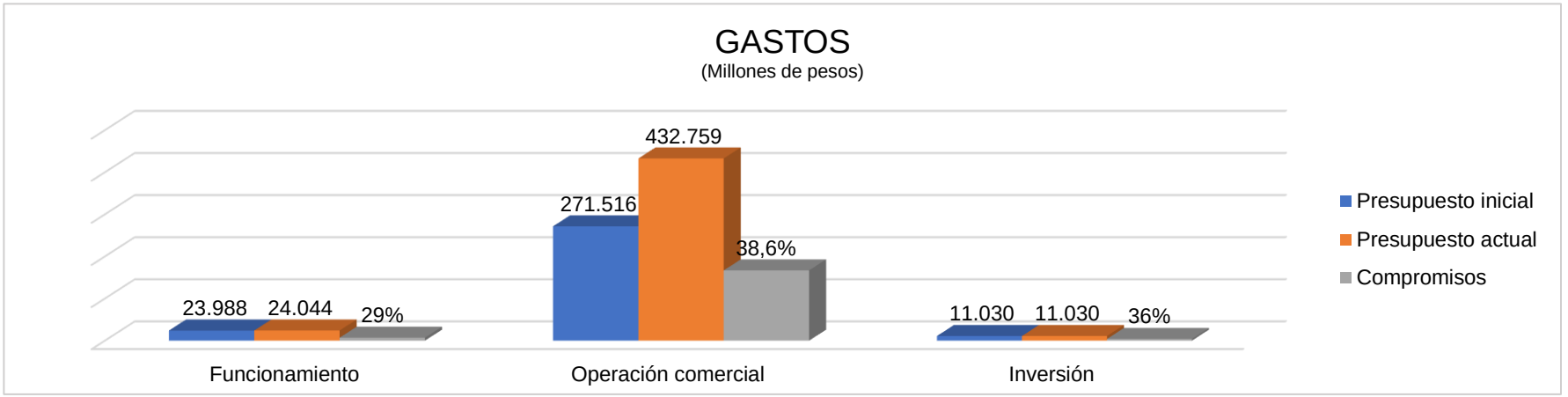
Resultados Financieros

Ingresos Operacionales	Costo de Ventas	Utilidad Bruta	Gastos Operacionales	Utilidad Operacional
51.228 M	40.826 M (79,7%)	10.402 M (20,3%)	15.451 M (30,2%)	-5.049 M (-9,9%)
-5,9% ↓	7,4% ↓	0,5% ↑	45,9% ↑	-1.927,7% ↓
54.451 M en 2022	44.108 M en 2022 (81,0%)	10.343 M en 2022 (19,0%)	10.593 M en 2022 (19,5%)	-249 M en 2022 (-0,5%)

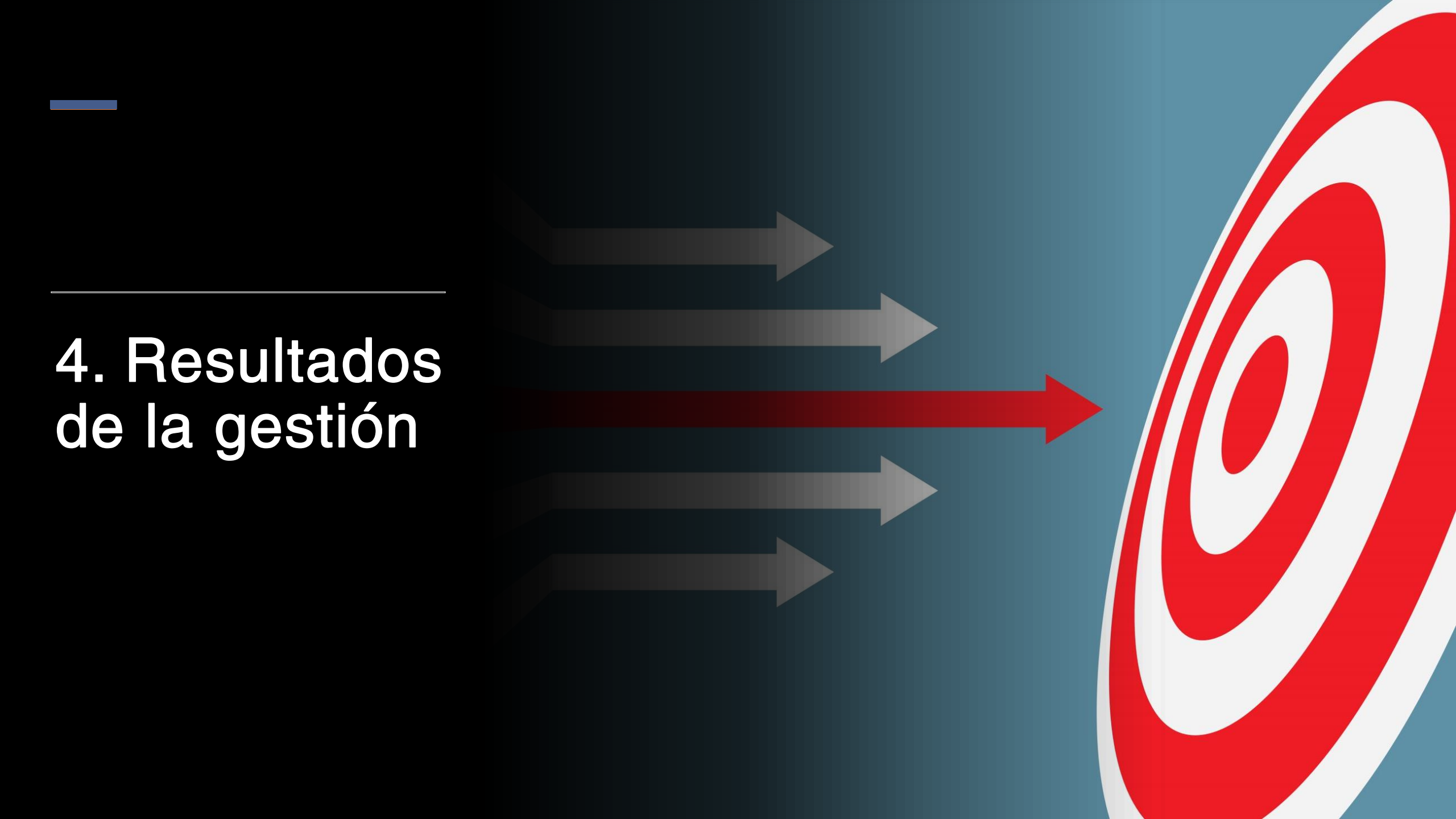
Ingresos no Operacionales	Gastos no Operacionales	Impuesto de Renta	Resultado del Ejercicio
25.136 M (49,1%)	25.924 M (50,6%)	488 M (0,9%)	-6.325 M (-12,4%)
24,6% ↑	136,1% ↑	14,8% ↑	-174,3% ↓
20,167 M en 2022 (37,0%)	10.978 M en 2022 (20,2%)	425 M en 2022 (0,8%)	8.514 M en 2022 (15,6%)

Ejecución Presupuestal





4. Resultados de la gestión

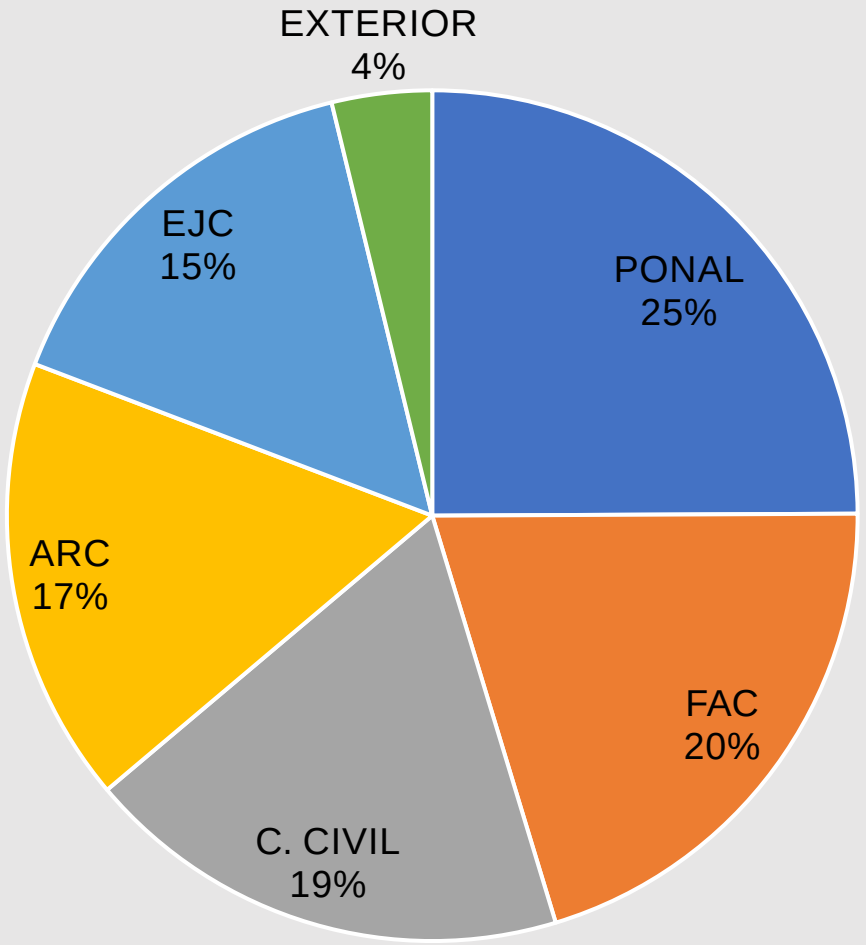


Gestión Estratégica

Cumplimiento de Ventas

Durante el primer semestre del 2023, la Corporación logró ventas por $21.827 millones, como se muestra a continuación:

CLIENTE	CONTRATOS 2023
Policía Nacional	$ 5.440.662.867
Fuerza Aérea Colombiana	$ 4.449.522.270
Canal Civil	$ 4.046.407.358
Armada Nacional	$ 3.700.000.000
Ejército Nacional	$ 3.360.000.000
Exterior	$ 830.484.230
TOTAL	$ 21.827.076.725



Proyectos de Inversión

Formación empresarial: Proyecto mediante el cual se fortalecen las capacidades del personal a través de programas de posgrado.

Simulador UAS COELUM: Herramienta clave que permitirá que los futuros operadores de la plataforma COELUM entrenen dentro de un ambiente seguro y controlado, con especial utilidad para situaciones de emergencia o pruebas que impliquen riesgos para el sistema o terceros.

UAV Operacional: Este proyecto contempla el diseño y fabricación del tren de aterrizaje y empenaje de una aeronave remotamente tripulada junto con la empresa AIRBUS.

Proyecto MRO A-320: Permitirá a la CIAC posicionarse en el mercado aeronáutico como un MRO colombiano pionero en la prestación de servicios de mantenimiento mayor, de línea y modificaciones en aeronaves A-320.

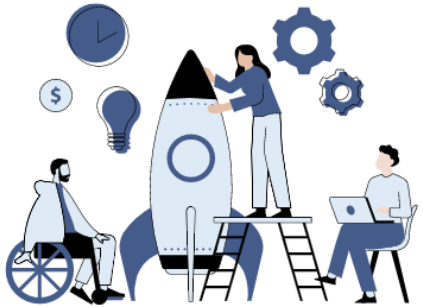
Ampliación de capacidades de Fabricación: Este proyecto tiene como objetivo mejorar las capacidades de Fabricación y dar cumplimiento con la normatividad y estándares requeridos para poder realizar diferentes trabajos en material compuesto y en armado de arneses y componentes electrónicos.

Transformación Productiva: Tiene como finalidad apalancar los procesos de la Corporación con las tecnologías de la información, mediante la implementación de un Software con un motor integrado por un gestor de procesos BPM e interfaz de gestor documental ECM, de esta manera lograr al máximo la automatización de los procesos, consolidando así la transformación digital de la CIAC como puerta de entrada a la 4RI e Industria 4.0., dando cumplimiento a la Política de Gobierno Digital, la cual impulsa el desarrollo de las entidades públicas partiendo de la implementación de las TICS como eje fundamental en el desarrollo de los procesos en dichas organizaciones y acatar la normatividad aplicable para la Gestión Documental del Archivo General de la Nación.

Valoración Corporativa: A través de este proyecto se realizan las gestiones correspondientes para lograr vincular a un socio estratégico a la Corporación.

Coelum VTOL: El proyecto consiste en el Diseño y desarrollo de un prototipo VTOL (Vertical Takeoff and Landing) para ser integrado en el sistema COELUM actual. Al incorporar esta capacidad, la plataforma podrá despegar y aterrizar de manera vertical, logrando con esto una operación en zonas menos accesibles. Además se integrará equipo de fotogrametría para pruebas de explotación del UAS en aplicaciones civiles.

Proyectos de Inversión



A continuación, se relaciona la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la Corporación en el 2023:

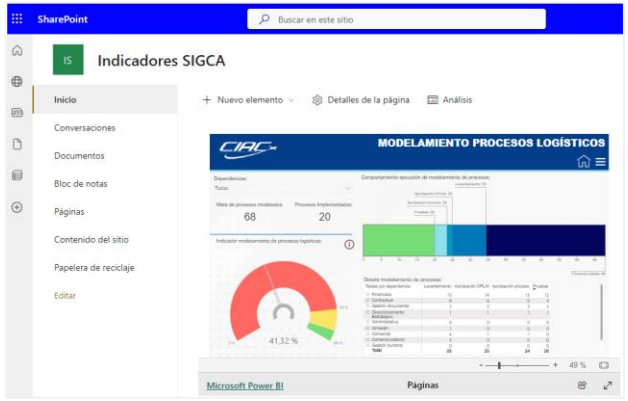
Cifras en millones de pesos

PORTAFOLIO	PROGRAMA	OBJETIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	Asignado	Comprometido	Pagado
MRO Comercial ($2.431)	Comercial	Ampliar y desarrollar capacidades para el mantenimiento de aeronaves comerciales	MRO Aeronaves A-320 fase III	$ 1.268	$ 151	$ 66
			Nueva infraestructura CIAC	$ 1.163		
Diseño, desarrollo y producción aeronáutica ($6.601)	No tripuladas	Ampliar y desarrollar capacidades administrativas para el diseño, desarrollo de aeronaves tripuladas y no tripuladas.	Ampliación de capacidades POA	$ 1.007	$ 1.984	$ 1.984
			UAV operacional	$ 4.899		
			Coelum VTOL	$ 40		
Capacidades Operativas y Administrativas ($1.997)	Gestión de conocimiento Gestión organizacional	Fortalecimiento de capacidades administrativas y operativas para la prestación de servicios aeronáuticos	Formación empresarial	$ 166	$ 142	$ 132
			Transformación productiva	$ 230		
			Valoración corporativa	$ 1.170		

No se incluyen las cuentas por pagar que quedaron para 2023

Gestión de Indicadores

Se diseñaron 14 indicadores nuevos para realizar la medición acertada del Plan de Acción Anual y se está implementando la publicación en tiempo real con actualización diaria de los tableros para cada dependencia con el fin de maximizar el uso de Power BI, de tal manera que se pueda consultar y mantener actualizada la información para la toma de decisiones de forma oportuna.



Certificaciones

Se obtuvo renovación de los certificados de las normas ISO 9001:2015, EN 9100:D y EN 9110:C hasta mayo de 2026, lo cual demuestra que la Corporación mejora continuamente sus procesos hacia la excelencia para la satisfacción de los clientes y partes interesadas.

En este mismo sentido se renovó la certificación ISO 14001:2015 con vigencia hasta mayo de 2026, la cual confirma el compromiso de protección y preservación de los recursos naturales en el marco de la responsabilidad social empresarial.

AENOR GESTIÓN DE LA CALIDAD ISO 9001

AENOR AEROSPACE QUALITY EN 9110

AENOR AEROSPACE QUALITY EN 9100

icontec ISO 14001

Transformación Productiva

Durante el primer semestre se dio continuidad a la implementación del software DataDoc con el fin de articular los procesos de la Corporación con las tecnologías de la información y la gestión documental.

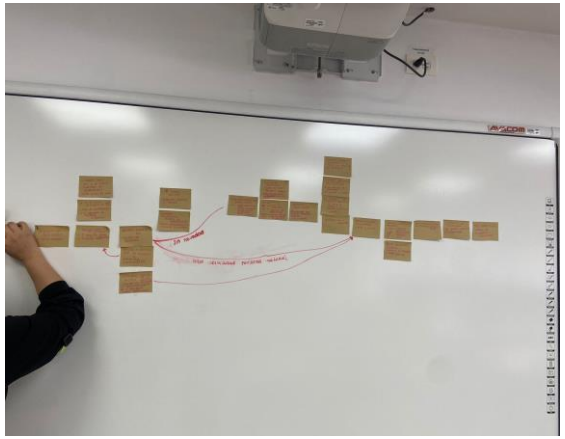
Modelamientos de procesos en el sistema:

- Estudios de mercado versión 2
- Actas versión 3
- Mesa de ayuda tickets GADMI
- Precontractual y contractual
- Gestión de proveedores
- Registro cliente

En el mes de junio se realizó la primera integración directa con el ERP SAP para extraer información de forma automática, lo cual contribuye a la disminución de errores humanos por transcripción de información.

Se destacan las mesas de trabajo como actividades previas a los modelamientos con las siguientes dependencias, para redefinir los procesos utilizando la técnica Value Stream Mapping para la identificación de desperdicios y mejoras potenciales en los procesos:

- Dirección de Promoción y Venta
- Dirección de Prestación del Servicio
- Grupo de Gestión Almacén
- Oficina de Control Calidad
- Grupo de Gestión del Talento Humano



Grupo Aseguramiento de la Calidad

- Se realizaron 48 auditorías externas y 10 auditorías internas.
- Se revisaron como Cumplimiento de la Herramienta Auditada un total de 91 técnicos en las áreas de Mantenimiento MRO Bogotá, Laboratorio de Aviónica y Accesorios.
- Seguimiento al cumplimiento de los planes de acción propuestos y aceptados de auditorías internas y externas a los procesos misionales, Reportes de Seguridad Operacional y a las Salidas No Conforme.

Oficina de Control Calidad

- Se finalizó el proceso como Organización de Mantenimiento Aprobada (OMA) bajo la regulación de aviación civil latinoamericana (LAR) 145 ante el Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP) de Latinoamérica; se recibió el certificado como Organización de Mantenimiento Aprobada (OMA) por parte de la autoridad aviación civil de Chile (DGAC-Chile) y actualmente se está en espera de recibir la certificación las autoridades de aviación civil de Perú, Ecuador, Argentina, Uruguay y Panamá.
- Se logró la renovación del permiso de operación como estación reparadora O32Y396C ante la autoridad de aviación civil de los Estados (FAA) para el periodo 2023 – 2024.
- Se aprobó la auditoría para el reconocimiento como proveedor para la Organización de Diseño Aprobada de AIRBUS (DOA SUPPLIER) para el proyecto “SIRTAP” que se está desarrollando entre CIAC y AIRBUS.

Gestión Misional

Dirección de Prestación del Servicio

Prestación del Servicio

Durante el primer semestre del 2023 la Dirección de Prestación del Servicio realizó los servicios que se muestran a continuación a las siguientes aeronaves:

C-130 HÉRCULES
FUERZA AEREA COLOMBIANA

FAC-1016: La aeronave finaliza perfil de vuelos de prueba y se encuentra realizando vuelos de comprobación para corrección de falla asociada a sistema de combustible.

FAC-1018: Cumplimiento del servicio de mantenimiento mayor del 30%. Se encuentra en fase de Inspección estructural.

AIRBUS C-295
FUERZA AEREA COLOMBIANA

FAC-1284: Cumplimiento del 96% del servicio 8Y. Se encuentra en pruebas operacionales finales y test de encendido de motor.

FAC-1282: Se realizan trabajos de remoción de motor RH y LH.

Prestación del Servicio

KING 300
POLICIA NACIONAL

PNC-0208: Se realiza servicio programado, Hard Time, con pruebas NDT e inspecciones visuales satisfactorias, se realizan retoques de pintura y TSM (Trouble Shooting Manual) de reportes.

ATR
POLICIA NACIONAL

PNC-0243: Se efectuó cumplimiento de servicio de trabajos estructurales de reemplazo de vigas principales de piso, más tareas de mantenimiento de línea.

PNC-0242: Cumplimiento del servicio del 83,9%. Se encuentra en trabajos estructurales, y reemplazo de rieles de sillas de cabina de pasajeros.

Prestación del Servicio

A-320
ULTRA AIR

Se iniciaron servicios desde enero para el mantenimiento línea y apoyo AOG para la flota A-320 de Ultra Air, realizando, entre otras, las siguientes tareas:

- Remoción / Instalación del Rudder TIP
- Reemplazo de Shock Absorber RH y LH del tren principal
- Remoción e instalación de tren de Nariz
- Servicio A
- Cumplimento de AD's y SB's
- Cambio de sellos de compuertas de carga
- Lubricación de Fan Blades
- Reemplazo de Wind Sheald
- Apoyo en AOG's

A320
VIVA AIR- CALC Global

Se realizaron trabajos de preservación, chequeos semanales, quincenales y mensuales de la aeronaves. Adicionalmente, se realizaron trabajos de retorno de servicio de aeronave y su correspondiente despreservación.

Prestación del Servicio

TWIN COMMANDER T690
INSTITUTO GESOGRÁFICO AGUSTÍN CODAZZI

HK-1771G: Se cumplió servicio de remoción e instalación de Ultracam y base GSM, cumplimiento de AD, remoción e instalación de sillas de piloto, inspección por Hard Landing, inspección de botellas extintoras, inspección y certificación de Altímetro y Transponder y actualización de base de datos, entre otros.

TALLER DE RUEDAS

Internacional Ejecutiva de Aviación (IEA): Se efectuaron 9 servicios para ruedas de tren principal y tren de nariz PN 3-1609-1 y 3-1610-1.

Prestación del Servicio

Laboratorio de Aviónica y Accesorios

Para el Laboratorio de Aviónica y Accesorios se destaca la reactivación del Taller de Hidráulicos donde se desarrollaron trabajos de OVERHAUL de frenos del equipo ATR y SHOCK ABSORBER del equipo CN-235, cumpliendo con todos los requisitos de Control Calidad de la CIAC S.A.

A continuación se presentan los componentes reparados durante el primer semestre, por cliente y por Laboratorio, de Aviónica y de Accesorios.

CONTRATO	AVIONICA	ACCESORIOS	TOTAL
ARMADA NACIONAL DE COLOMBIA	10	6	16
FUERZA AEREA COLOMBIANA	6	-	6
POLICIA NACIONAL DE COLOMBIA	19	18	37
IGAC	9	-	9
CENTRAL AEROSPACE	2	-	2
P.A.E.	2	-	2
TOTAL	48	24	72

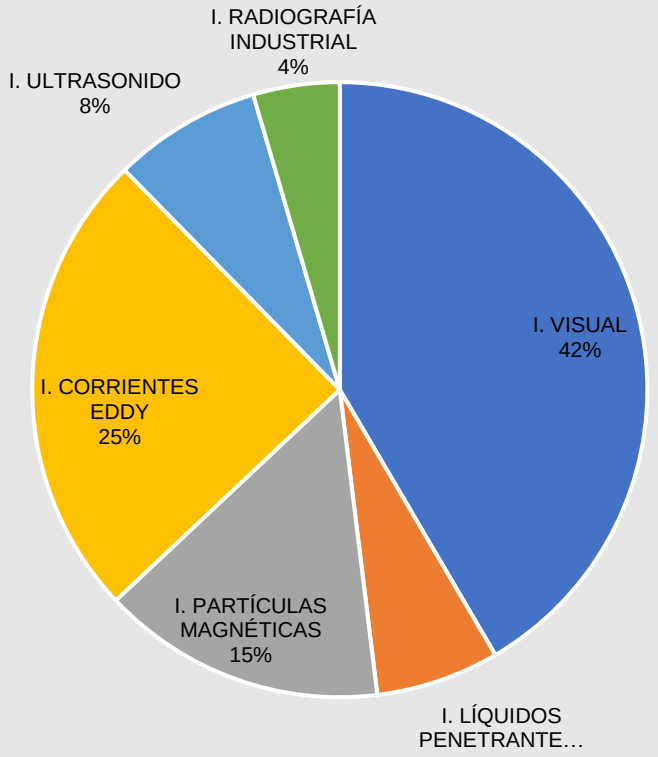
OVERHAUL BRAKE ASSY ATR

OVERHAUL SHOCK ABSORBER CN-235

NDT

El Laboratorio de NDT realizó diferentes inspecciones en aeronaves y componentes de aeronaves, a través de los diferentes métodos de pruebas no destructivas aprobados para la CIAC. En la siguiente gráfica se muestran las inspecciones realizadas por cada cliente, aeronave y método de inspección.

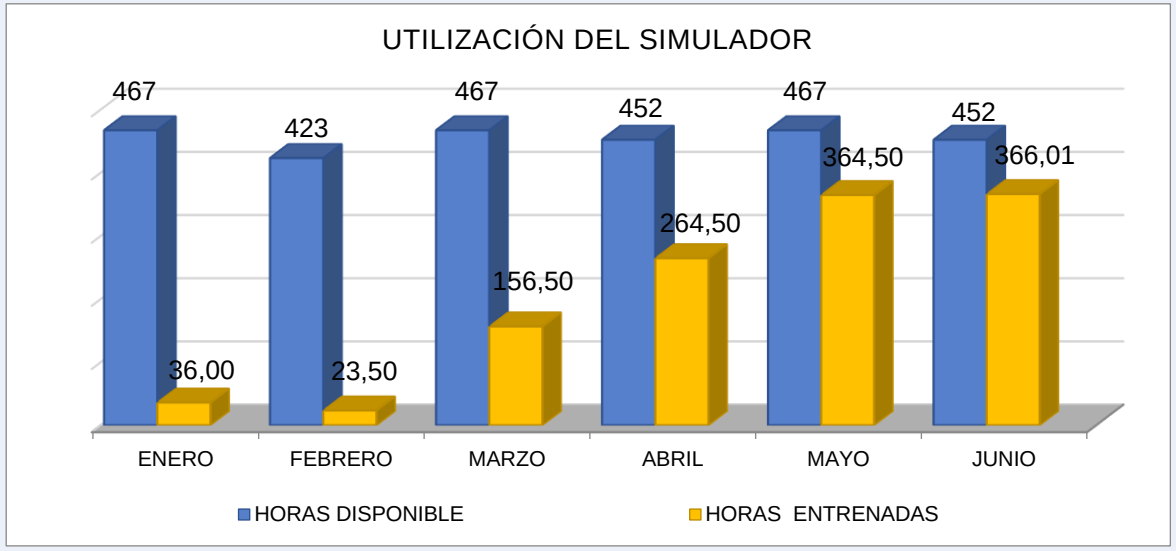
CAPACIDADES	INSPECCIONES
INSPECCIÓN VISUAL	64
NSPECCIÓN POR LÍQUIDOS PENETRANTES	10
INSPECCIÓN POR PARTÍCULAS MAGNÉTICAS	23
INSPECCIÓN POR CORRIENTES EDDY	38
INSPECCIÓN POR ULTRASONIDO	12
INSPECCIÓN POR RADIOGRAFÍA INDUSTRIAL	7
TOTAL	154

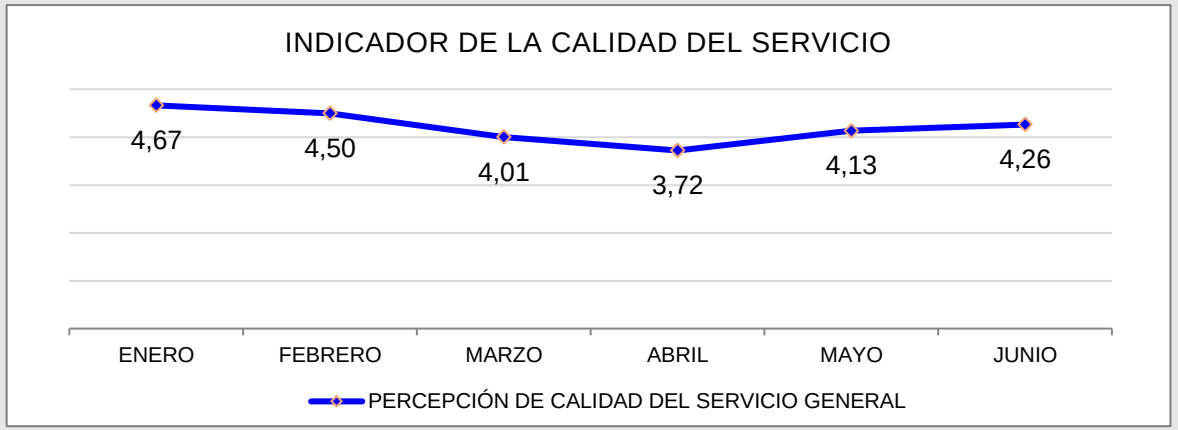


Simulador de Vuelo UH-60

A continuación se presentan las principales estadísticas sobre la utilización del Simulador de Vuelo UH-60 ubicado en Melgar – Tolima durante el primer semestre de 2023:

CLIENTE	HORAS CONTRATADAS	HORAS VOLADAS
Ejército Nacional	800	342,5
Fuerza Aérea Colombiana	652	488,01
Fuerza Aérea Brasil	240	180





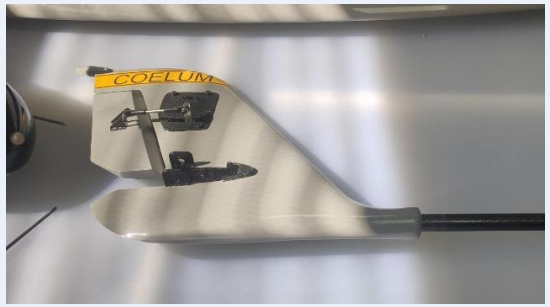
Dirección de Producción

UAV COELUM

Durante el primer semestre del 2023, se finalizó la implementación del aterrizaje autónomo, sin operador externo, esto simplifica la operación, e incluso se podría reducir a una sola persona para operar el sistema de manera segura, ya que solo se requiere la intervención del operador en el lanzamiento.

Apoyo adecuaciones estructurales Coelum FAC 104

Se realiza el apoyo en la reparación de la aeronave COELUM FAC 104 a la cuál se le realiza la fabricación de un nuevo estabilizador vertical, reparaciones estructurales en fuselaje, alas, estabilizador horizontal y pruebas de funcionamiento de equipos.



Apoyo funcionamiento operacional Coelum FAC 105

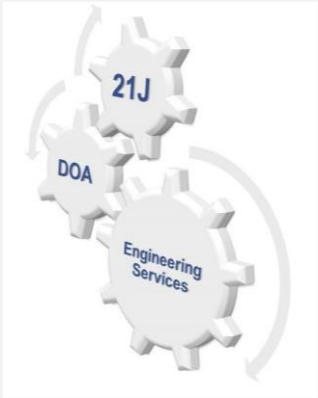
Se realizó la validación de funcionamiento de la aeronave Coelum FAC 105 evidenciando desconexión del GPS por falta de un conector. Se realiza el remplazo y prueba funcional en campo garantizando la correcta operación de la aeronave.

UAV COELUM VTOL

En el primer semestre se del 2023 se realizó la fabricación del prototipo UAV COELUM VTOL en el cual se realizaron adecuaciones estructurales en estabilizador vertical y refuerzos en alas para la integración de pilones que soportan cuatro motores que generan la potencia suficiente para la fase de despegue y aterrizaje vertical, permitiendo así el avance para el desarrollo de pruebas de validación y verificación de requisitos de diseño y cumplimiento de misión.

Design Organisation Approval (DOA) & DOA Supplier

El grupo de Diseño y Desarrollo se mantiene como una Organización de diseño aprobada ante la Fuerza Aérea Colombiana, y durante el mes de enero de 2023 recibió auditoría por parte de Airbus DS, la cual fue aprobada con éxito y que permitirá a la CIAC participar en proyectos con el líder mundial del sector aeronáutico.



Soporte Técnico CALIMA T-90

Como casa fabricante de las aeronaves T-90 CALIMA, se continúa dando soporte a las aeronaves de instrucción primaria. A la fecha, estas aeronaves ya completaron mas de 23.600 horas de vuelo y 78 mil ciclos de aterrizaje que demuestran la fiabilidad de la flota.

Este soporte incluye tareas de ingeniería, actualización manuales y publicaciones técnicas para la optimización en todos los procedimientos de operación, que han permitido la formación de cerca de 450 pilotos militares.

Además se ha apoyado con diseño y fabricación de piezas, para el sostenimiento de la flota.

Fabricación Axle y Axle Mount

Se manufacturaron 10 AXLE y 6 AXLE MOUNT para la aeronave T-90 donde se efectúan las siguientes actividades:

- Manufactura mediante arranque de viruta en CNC y torno lineal.
- Inspección NDT de tintas penetrantes fluorescentes.
- Verificación dimensional al componente
- Emisión de certificando de conformidad.

Fabricación BUSHING CASA-295

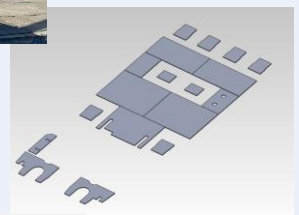
Se realizó la fabricación de 4 BUSHING para la aeronave Casa-295 en las máquinas CNC VM2, CNC SLM20 y torno convencional. Para estos componentes se desarrolló un proceso de manufactura de arranque de viruta, en donde se garantizaron los parámetros dimensionales y acabados requeridos por el área de diseño, posteriormente se realizó un proceso de envejecimiento H900 y un pasivado tipo 2 para evitar posibles afectaciones en el complemente debido a corrosión.

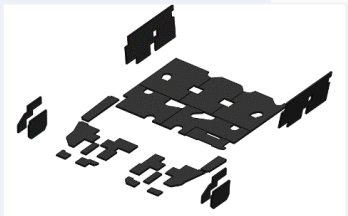
Laboratorio de Protección Balística

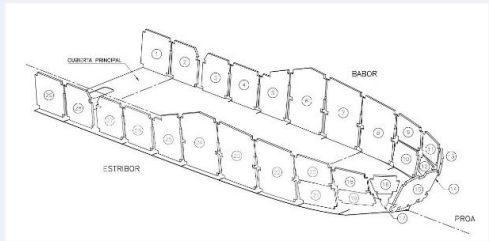
Se ejecuta el contrato No 011-23 con COTECMAR, para el diseño y fabricación de ocho (08) sistemas de protección balística para los botes de combate fluvial de bajo calado Nivel III de protección balística.

Se encuentra en ejecución el contrato No. 133-COFAC-DILOA-2022, en el cual se esta realizando el diseño y fabricación para dos (02) sistemas de protección balística nivel IV para las siguientes aeronaves:

- Aeronave UH-60 configuración Halcón con 24 Paneles
- Aeronave AW139 configuración Presidencial con 18 Paneles







Refuerzo paneles balísticos Cotecmar

En el primer semestre se del 2023 se realizó el recubrimiento de paneles balísticos con fibra de vidrio estructural y resina para 60 paneles balísticos asociados al contrato con COTECMAR elaborando un refuerzo en forma de C sobre las esquinas lo que garantiza la calidad y durabilidad de los componentes.

SIRTAP

Durante el primer semestre del 2023 en el proyecto SiRTAP se desarrollaron las actividades concernientes a la habilitación como DOA Supplier, consistiendo en la puesta apunto de la Organización de Diseño para posteriormente recibir la auditoría de parte de AIRBUS Defense & Space. Lo anterior permitió habilitar a nivel técnico la participación en los paquetes de trabajo (WP – Work Packages) para el diseño y desarrollo del tren de aterrizaje y el empenaje de la aeronave, los cuales inician con la validación de requisitos de cada uno de los WP, continuando con la definición de las posibles soluciones de ingeniería en las instalaciones de AIRBUS en Getafe, España y en CIAC, Bogotá.

Para el WP Empenaje se efectúa la actualización de conceptos de referencia, generación de la arquitectura de la estructura, elaboración de modelos CAD y elementos finitos. Adicionalmente, se llevan a cabo sesiones de concurrencia con las diferentes áreas involucradas en la producción a fin de retroalimentar el diseño y generar las provisiones necesarias con miras a la fabricación de prototipos y posteriores procesos de ensayos estructurales, certificación y manufactura en serie.

En el WP Tren de aterrizaje se establecen las posibles opciones de diseño basados en los requisitos del sistema y la arquitectura de la aeronave, se definen los subsistemas y componentes necesarios, así como los posibles proveedores de dichos elementos, los procesos de fabricación y de montaje en el SiRTAP. Por otra parte se plantea la fase de pruebas que permiten la calificación y certificación del sistema basados en las regulaciones EASA.

Durante los meses de junio y julio se realiza la primera fase de “PDR” Preliminary Design Review por sus siglas en inglés, en donde Airbus DS chequea los aspectos relevantes del desarrollo y que permiten continuar con las siguientes fases del proyecto. Para el segundo semestre se pretende continuar con la segunda fase de PDR, para en el mes de diciembre culminar con el diseño detallado de ambos paquetes de trabajo.

Gestión de Apoyo

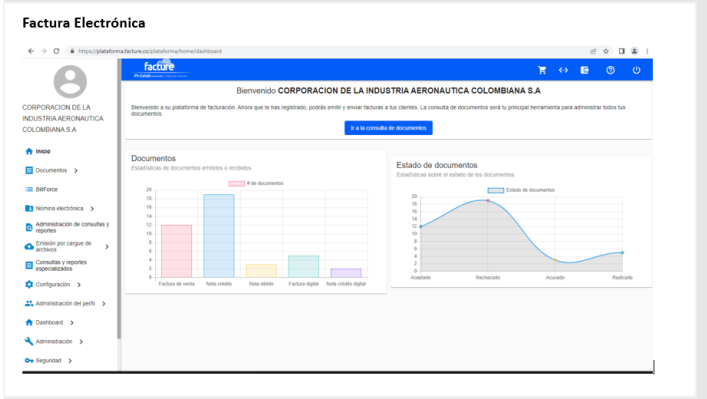
Gestión **TIC's**

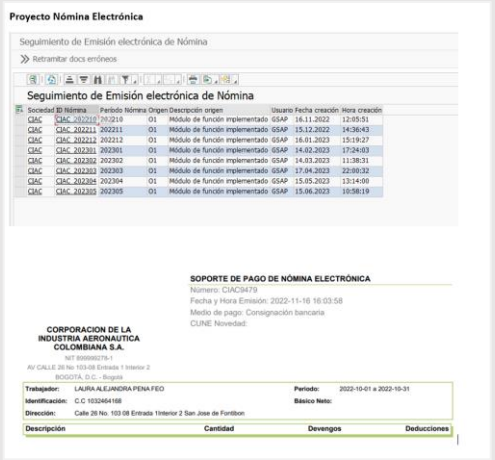
Dentro de las principales actividades se encuentran:

- Cambio Fortinet para la protección perimetral de la Corporación.
- Instalación On-premise para correlacionar eventos de la red y poder anticiparnos a posibles amenazas.
- Actualización licencias MANAGE ENGINE (ENDPOINT CENTRAL-ADMANAGER) Soporte y actualización de los equipos de cómputo, políticas equipos de cómputo y directorio activo).
- Adquisición de 34 equipos de cómputo, 3 scaner, 2 impresoras, 60 discos duros de estado sólido (SSD), para mejorar el rendimiento de los equipos de cómputo de la Corporación.
- Renovación Kaspersky, para la seguridad de los dispositivos de cómputo.
- Campañas ciberseguridad.
- Fortalecimiento de la campaña de seguridad y privacidad de la información para usuarios finales a través de pruebas de vulnerabilidad (ingeniería social).
- Ampliación de los recursos de los servidores para satisfacer la necesidad de los servicios que tiene la Corporación.
- Capacitación de ABAP básico y fortalecimiento en los conocimientos de ciberseguridad.
- Se gestionó apoyo del SILOG para capacitaciones al personal de la Dirección de Prestación del Servicio en el Módulo PM en SAP.
- Implementación del Proyecto Nómina electrónica SAP.
- Implementación de Proyecto documentos soporte financiera SAP.
- Implementación de Proyecto de factura electrónica SAP.
- Implementación Módulo Soporte Ingeniería en la Página WEB.

Campañas Ciberseguridad

Implementación Módulo Soporte Ingeniería en la Página WEB





Implementación de factura electrónica y nómina electrónica SAP

Participación en Ferias

Participación como asistente en la
Feria MRO Latin America 2023
22 al 23 de febrero
Buenos Aires – Argentina

Participación como asistente en la
Feria FEINDEF 23
17 al 19 de mayo
Recinto ferial IFEMA en Madrid –
España

Participación como expositor en la Feria FAMEX 2023
26 al 30 de abril
Base de Santa Lucía en Ciudad de México - México

2do **Encuentro del Sector Aeroespacial "El** futuro de la industrialización, desafío para **la triple hélice"**

Participación en el 2do encuentro del sector aeroespacial "El futuro de la industrialización, desafío para la triple hélice" organizado por COCSA (Corporación científica del sector aeroespacial), que tuvo lugar el 25 de mayo en la Universidad de los Andes, donde se llevó la muestra comercial de las capacidades de CIAC y se participó en los diferentes paneles y conferencias.

OTROS EVENTOS

- Marzo de 2023

Acercamientos con las Fuerzas Aéreas de Honduras, Paraguay, Ecuador, Salvador y México donde se dieron a conocer las capacidades de la CIAC y se completó el curso de “Gestión de la Cadena de Suministros” con AIRBUSINESS ACADEMY, de un personal de las diferentes áreas de CIAC, con el fin de aprender herramientas para el mejoramiento de la productividad y mejoramiento de la cadena de suministros.

- Abril de 2023

Reuniones virtuales con la Fuerza Aérea de Guatemala, la Fuerza Aérea de Uruguay y la Embajada de Colombia en El Salvador, con el fin de dar a conocer las capacidades de la Corporación para generar relaciones comerciales de colaboración.

- Mayo de 2023

Reunión virtual con la Guardia Costera de Belice a través de la Embajada de Colombia en el Salvador, para presentar las capacidades de la Corporación en especial lo relacionado a los sistemas COELUM. Asimismo se realizaron reuniones con IAI, INL y JETSMART en la proyección de nuevos negocios y acuerdos comerciales y se realizó visita en Guaymaral a las empresas HELISTAR y AERONOVA con el fin de presentar los servicios de la Corporación en la búsqueda de nuevos negocios.

- 20 al 23 de mayo

Participación en la conferencia 2023 ALTA CCMA & MRO en Cancún, principal conferencia en América Latina y el Caribe que reúne a la industria con el propósito de promover un diálogo internacional sobre temas de actualidad y fomentar el networking entre proveedores y aerolíneas. En este evento nos reunimos con Sky Airlines, Viva Aerobus, Air France, Azul y Sky Cánada, buscando una relación comercial a futuro en la prestación de servicios de mantenimiento para la flota A-320 regional.

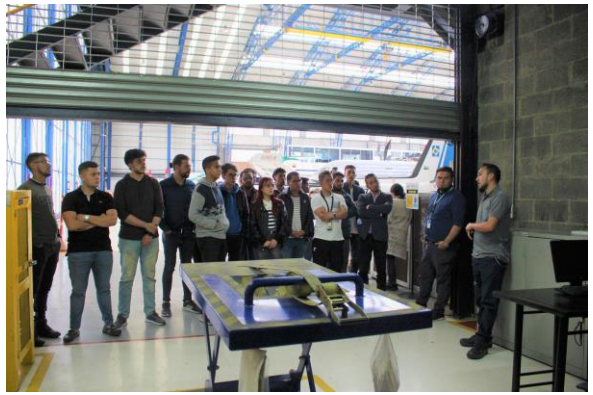
- Junio de 2023

Participación a través de la plataforma virtual en el debate citado por el Concejo de Medellín sobre seguridad. Asimismo, reuniones de seguimiento con los clientes Airbus, Fuerza Aérea, Policía Nacional, Ejército Nacional y Armada Nacional y presentación de capacidades en busca de nuevas oportunidades de negocio con Embraer, Honeywell, DHL, Fuerza Aérea de Uruguay, Agregados Militares de México y Fuerza Aérea de Paraguay.

Visitas Universidades

Durante el primer semestre la CIAC recibió la visita de ciento dieciocho estudiantes de seis universidades de los programas de ingeniería aeronáutica e industrial, en las que se presentaron las capacidades de la Corporación para el fortalecimiento de proyectos entre la industria aeronáutica y la academia, con el fin de impulsar el sector aeronáutico colombiano.

UNIVERSIDAD	No. VISITAS	ASISTENTES
CORHUILA	2	38
SAN BUENAVENTURA	1	23
UNIVERSIDAD LIBRE	1	17
UNIVERSIDAD LOS LIBERTADORES	2	40
Totales	6	118



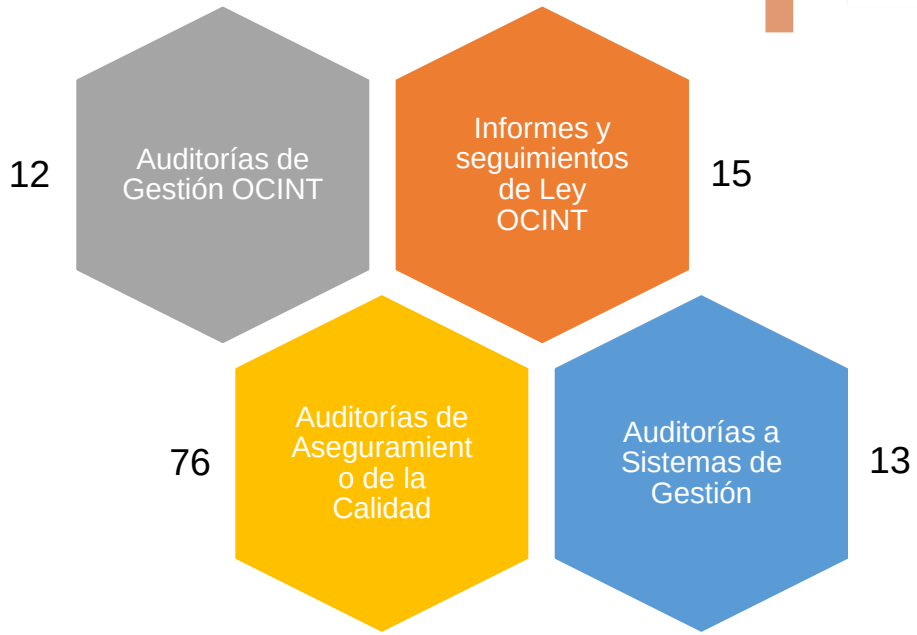
Plan de Mejoramiento Contraloría General de la República

Hallazgos pendientes de cierre a 30/06/2023	Metas propuestas en el Plan 31/05/2022	Metas cumplidas al 100%	Metas pendientes o en desarrollo	Metas vencidas a la fecha de corte	% Cumplimiento	% Avance
25	63	44	19	0	100%	65,15%

- Se efectuó el cierre de 13 Hallazgos por parte de la Oficina de Control Interno
- Se realizó reformulación de 2 Hallazgos por no alcanzar efectividad con los planes de acción desarrollados

Auditorías y seguimientos

El programa de auditorías de la CIAC S.A, se encuentra en su versión 2 agrupado por tipo de auditoría e informes como se presenta a continuación:



Informe Oficina de Control Interno

La Oficina de control interno sigue los lineamientos establecidos en la legislación vigente y adicional a ello, como lo establece el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, la séptima dimensión es la encargada de desarrollar una cultura organizacional fundamentada en la información, el control y la evaluación, para la toma de decisiones y la mejora continua, realizándolo mediante el sistema de control interno el cual establece los parámetros para la autogestión, autocontrol y autorregulación elaborando políticas, métodos, procedimientos, mecanismos de prevención, verificación y evaluación que permita promover el mejoramiento continuo de la Corporación.

Cumplimiento roles de la Oficina de Control Interno

Dando cumplimiento a los lineamientos establecidos en el Decreto 648 de 2017, la Oficina de Control Interno ha cumplido los siguientes roles en la CIAC:

1. Liderazgo estratégico

• Reuniones administrativas con la Subgerencia General y los procesos responsables de planes de mejoramiento frente a auditorías internas y externas o de entes de control, para verificar el cumplimiento de los planes de mejoramiento y tomar las acciones respectivas en caso de incumplimiento. De igual manera, se verifican las acciones realizadas frente a los planes de mejoramiento de la Contraloría General de la República CGR, planes establecidos a las recomendaciones realizadas por la Función Pública en el reporte FURAG –MIPG, cumplimiento al Programa de Auditorías de la vigencia, seguimiento al Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano y los seguimientos efectuados por el Grupo de Aseguramiento de la Calidad.

• Comité de Coordinación de Control Interno: Se realiza trimestralmente y en él se informa al personal directivo respecto a las visitas y planes de mejoramiento de la CGR y se hace seguimiento a los planes de mejoramiento de las auditorías internas.

2. Enfoque hacia la prevención

Durante el primer semestre del 2023, la Oficina de Control Interno desarrolló las siguientes actividades:

En el marco de la actividad de Fomento de Control en la CIAC, se presentan las características del Sistema de Control Interno, así como los Roles de la Oficina de Control Interno mediante video en YouTube, en la que participaron colaboradores de la entidad y se encuentra disponible en el siguiente link:

https://youtu.be/zsxx3LPi5OM

Adicionalmente, se efectuó capacitación de Integridad, Transparencia y Lucha contra la Corrupción a todos los trabajadores de la CIAC.

3. Relación con entes externos de control

Desde la Oficina de Control Interno se atendieron requerimientos de los entes de control durante el semestre, del mismo modo se efectuó seguimiento de respuestas de las diferentes áreas que intervienen para garantizar el cumplimiento de los plazos establecidos.

4. Evaluación de la gestión del riesgo

Se realizó la evaluación de los riesgos corporativos y auditorías al Plan anticorrupción y atención al ciudadano. No se evidencia materialización de ningún riesgo de corrupción. Sin embargo, se identifico la necesidad de verificación de los controles formulados en la “MATRIZ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN DE RIESGOS - MAPA DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN”.

5. Evaluación y seguimiento

• Ejecución del Plan de Auditorías 2023 de la Oficina de Control Interno.

• Plan de mejoramiento CGR: Se realiza seguimiento mensual.

Adicionalmente, en el primer semestre se efectuó Auditoría para la verificación de efectividad de los planes de acción en torno a los hallazgos de la Contraloría General de la República, otorgando el cierre de 13 hallazgos y la necesidad de reformulación de 2.

Gestión Logística

A continuación se presenta el estado de la contratación del primer semestre:

PROVEDORES	QTY	N° Ordenes	Valor
Nacionales	211	316	$ 31.921
Internacionales	62	174	$ 24.177
TOTAL I SEM 2023	273	490	$ 56.098

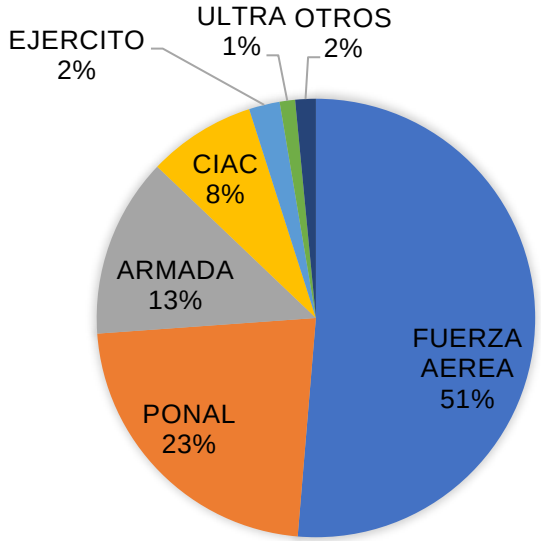
CONTRATADO POR PROVEDOR

Comercio Exterior

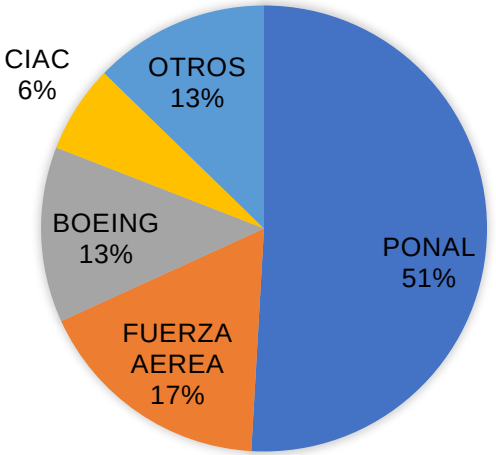
A continuación se presentan las operaciones de comercio exterior:

OPERACIÓN	CANTIDAD
Importaciones	528
Exportaciones	110
TOTAL I SEM 2023	638

IMPORTACIONES

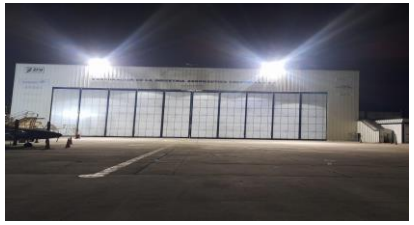


EXPORTACIONES



Gestión Administrativa

Las siguientes son las obras, adecuaciones y mantenimientos realizados en las instalaciones de la Corporación en Bogotá y en CAMAN, Madrid-Cundinamarca.

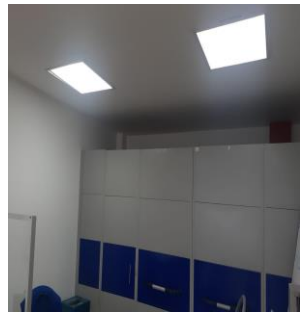


Suministro e instalación de iluminación en el hangarete y la calle de rodaje

Suministro e instalación cambio logo fachada hangar Bogotá

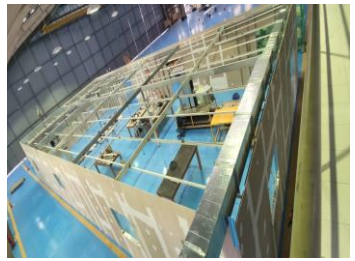
Construcción de cubierta en el edificio CECSA en las instalaciones de CIAC Bogotá

Impermeabilización viga canales área administrativa y fachadas exteriores CIAC Bogotá



Reposición de luminarias LED, eficientes para consumo de energía eléctrica en diferentes áreas de la Corporación

Culminación instalación cuarto limpio hangar T-90 (CAMAN-Madrid)



Instalación de cuartos de ambiente controlado hangar T-90 (CAMAN-Madrid)

5. Responsabilidad Social Empresarial

Gestión Ambiental

La CIAC S.A., como parte de su compromiso con el cuidado del medio ambiente, desarrolla actividades para mitigar el impacto ambiental de su operación. Algunas de las acciones y controles operacionales que se destacan en el 2023 son:

- Actividades de saneamiento básico como lavado, limpieza y desinfección de tanques de agua potable y aguas lluvias, fumigación general y termo nebulización de las instalaciones.
- Capacitaciones, inducciones y reinducciones en diversos temas de interés ambiental como higiene y saneamiento básico, eco conducción, gestión integral de aceites usados, fundamentos ciclo de vida.
- Entrega de residuos peligrosos y aprovechables a gestores autorizados por la autoridad ambiental para su adecuada disposición final.
- Entrega de informe de gestión ambiental a la Aerocivil y ANLA en el marco del seguimiento a la licencia ambiental del Aeropuerto el Dorado.

Mantenimiento y fumigación por termonebulización de las instalaciones

Entrega aceites y/o combustibles usados a gestor autorizado

Capacitación Smartdriving Programa Girozero

Mesas de trabajo proyecto Logística verde, Secretaría Distrital de Ambiente

Video de campaña de separación en la fuente

Entrega aceites y/o combustibles usados a gestor autorizado

Capacitación separación en la fuente residuos ordinarios personal servicios generales

Gestión Ambiental

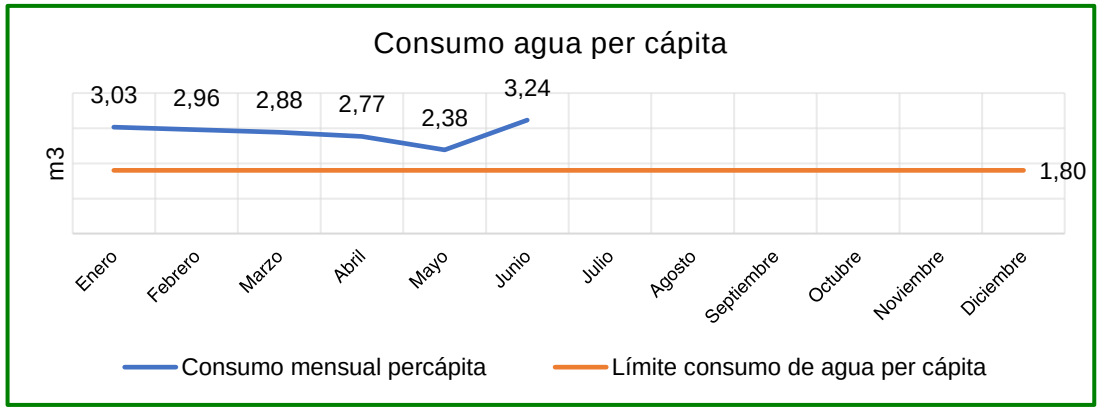
VERIFICACIÓN CUMPLIMIENTO NORMATIVO

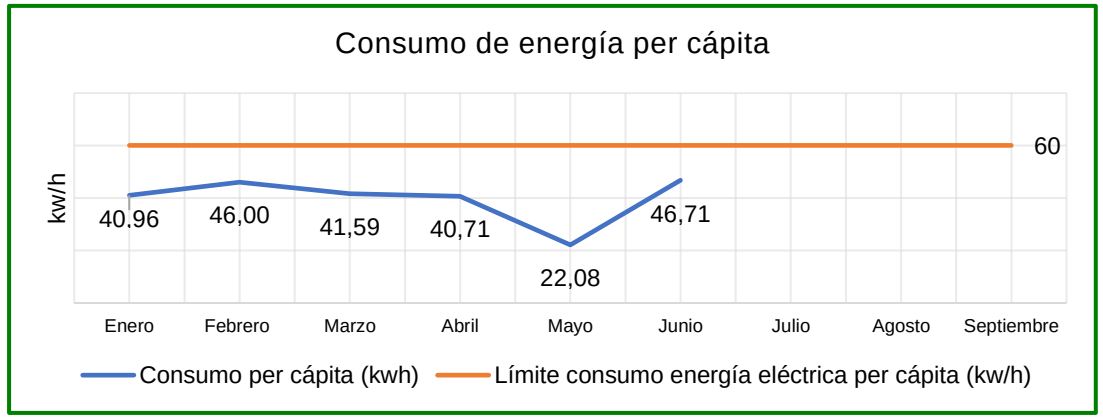
La verificación del cumplimiento de la normatividad ambiental aplicable a la Corporación es desarrollada mediante la aplicación del instructivo para la elaboración y monitoreo de la Matriz de requisitos legales ambientales y otros suscritos, documento que establece las directrices para la elaboración y monitoreo de la matriz de requisitos legales ambientales y otros suscritos. Esta matriz, es la herramienta que permite identificar y evaluar el cumplimiento de los distintos requisitos legales aplicables a la empresa en materia ambiental, constantemente se encuentra en revisión y actualización con el fin de responder acertadamente a lo establecido en la Política Integrada del Sistema de Gestión de la Calidad Aeronáutica.

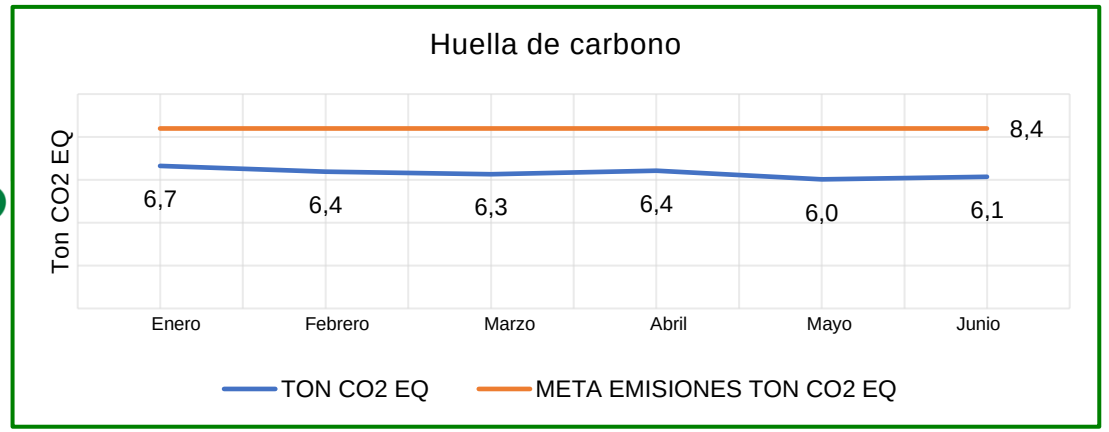
Durante el primer semestre del 2023, se realiza la evaluación de cumplimiento de requisitos legales encontrándose que de 150 requisitos la organización tiene evidencia de cumplimiento de todos ellos.

De igual manera, se logró la renovación por parte de ICONTEC en NTC ISO 14001:2015 Sistemas de Gestión Ambiental, lo cual otorga una garantía en lo que respecta al cumplimiento de requisitos legales en materia ambiental.

A continuación, se relacionan los indicadores del área de gestión ambiental, correspondientes al primer semestre. Para el consumo per cápita de agua, durante el primer semestre no se ha cumplido con la meta establecida, razón por la cual actualmente, se están ejecutando acciones para dar cumplimiento a la meta fijada. En lo que respecta a Consumo per cápita de energía y huella de carbono, se ha logrado cumplir con las metas fijadas.



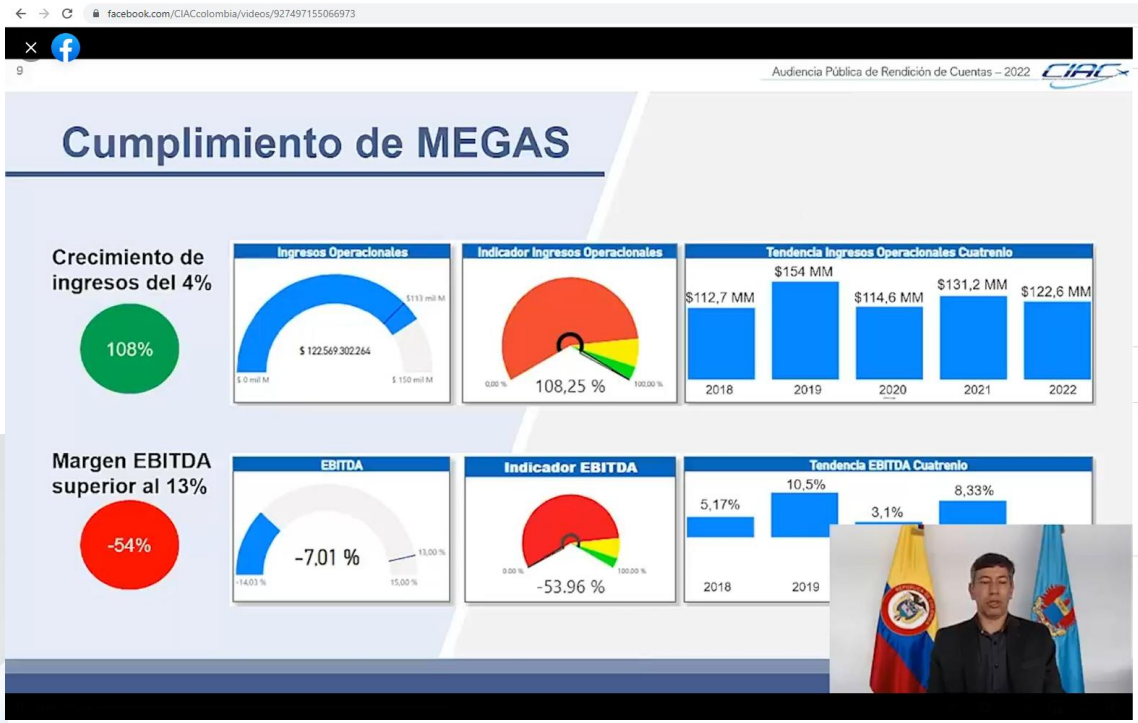




6. Varios

Audiencia Pública de Rendición de Cuentas

El 28 de marzo de 2023 se realizó la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la vigencia 2022. Esta Audiencia se transmitió por Facebook Live. En ella, se dio a conocer la gestión de la Corporación y se interactuó con la ciudadanía respecto a los temas de interés.



Link

https://fb.watch/lBue5w0kmL/

Difusión en medios de comunicación

Durante el primer semestre se realizó un despliegue de publicidad en los medios de Fuerza Aérea, Revista Aeroermo, RTVC, medios del Ministerio de Defensa Nacional y RRSS, tanto para dar a conocer la CIAC, como para informar el aniversario No. 67 y la participación en la F-AIR 2023.

Revista Aeroermo (Ed. 43 y 44)

Revista Fuerza Aérea

Link de noticia: https://www.infodefensa.com/texto-diario/mostrar/4214121/ciac-niega-recibido-compra-nuevo-avion-policia-colombia

Página Web

Se realizaron cambios en la página web para darle una mejor organización y que visualmente fuera más llamativa.

Aniversario 67 CIAC S.A.

Celebramos el sexagésimo séptimo aniversario de la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana, toda una historia de crecimiento y fortalecimiento constante.

Durante la ceremonia de aniversario se entregaron diferentes reconocimientos y distintivos a quienes a través de su labor han contribuido a que nuestra Corporación sea un referente de liderazgo en la industria aeronáutica y un apoyo importante a la misión de la Fuerza Pública de nuestro país.

Link de noticia aniversario:

Visor Noticia MDN - Ministerio de Defensa Nacional de la República de Colombia (mindefensa.gov.co)

https://fb.watch/lBsOaMb9gM/

CIAC

EXCELENCIA EN LA INDUSTRIA AEROESPACIAL COLOMBIANA

Av. Calle 26 N. 103-08 Entrada 1 Interior 2

57 315 318 7386 línea atención al cliente