

Así va nuestra gestión

CIAC S.A.
1er semestre 2024



Doctora ANA CATALINA CANO LONDOÑO

Viceministra de Veteranos y del Grupo Social Empresarial del
Sector Defensa
Presidente Junta Directiva CIAC S.A.

Mayor General ANDRÉS GUZMÁN MORALES

Gerente General CIAC S.A.

Mayor (R) RAFAEL ALBERTO VELÁSQUEZ GARAVITO

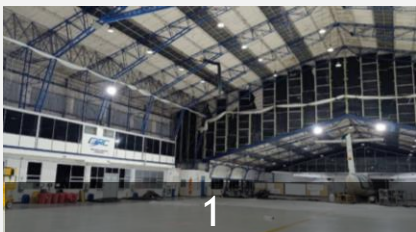
Jefe Oficina de Planeación, Innovación y Desarrollo

PAOLA XIMENA RAMÍREZ BERNAL

Profesional de Planeación y Presupuestación

Bogotá D.C.
Agosto de 2024

Contenido



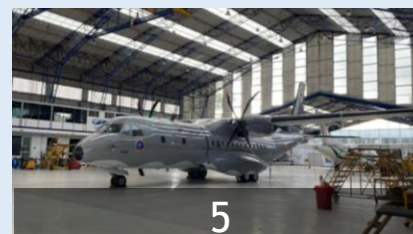
Sobre CIAC



Resultados de la gestión



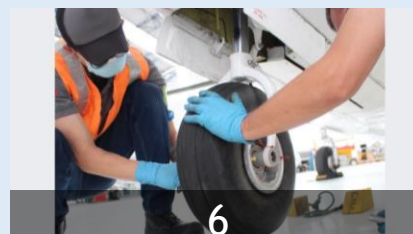
Sus colaboradores



Responsabilidad social empresarial



Dimensión económica



Varios

1. Sobre CIAC





Nuestra Oferta de Valor

Soluciones integrales aeronáuticas con estándares globales de calidad, seguridad y oportunidad

¿Quiénes somos?

La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. (CIAC S.A.) fue creada mediante Decreto Legislativo 1064 del 09 de mayo de 1956 con el objeto primordial de explotar centros de reparación, mantenimiento y servicios de aviones, y posteriormente construcción de los mismos. Se convirtió en una entidad autónoma vinculada al Ministerio de Defensa Nacional (MDN) en 1966 y fue catalogada como una Sociedad de Economía Mixta bajo el régimen de Empresa Industrial y Comercial del Estado en 1971.

A lo largo de su existencia ha desarrollado capacidades de mantenimiento, modernización, ensamble, fabricación y soporte logístico integrado de productos aeronáuticos de diversa índole, así como de prestación de servicios asociados, dirigidos a los mercados de aviación civil y de aviación de Estado en los ámbitos nacional e internacional.

La Corporación se ha constituido en un referente de liderazgo de la industria aeroespacial a nivel regional, demostrando que es la única empresa en el país, capaz de capitalizar la gestión dual, tanto en el desarrollo industrial Aeronáutico y de la Defensa, como en la proyección en los temas Espaciales; lo cual está soportado actualmente en la gestión institucional, realizada en el crecimiento sostenido de su desempeño en procura del logro de la visión institucional, el redireccionamiento estratégico, el establecimiento de alianzas estratégicas con Academia, Industria y otras entidades de Estado y el esfuerzo logrado en el aumento de las capacidades instaladas y el mejoramiento de las competencias humanas de la CIAC.

Certificaciones



AERONÁUTICA CIVIL
Unidad Administrativa Especial



CERTIFIED REPAIR STATION



URUGUAY



AIRBUS
DEFENCE & SPACE



Operador Económico Autorizado
COLOMBIA



PREAD
Programa de Excelencia Ambiental Distrital



Direccionamiento estratégico



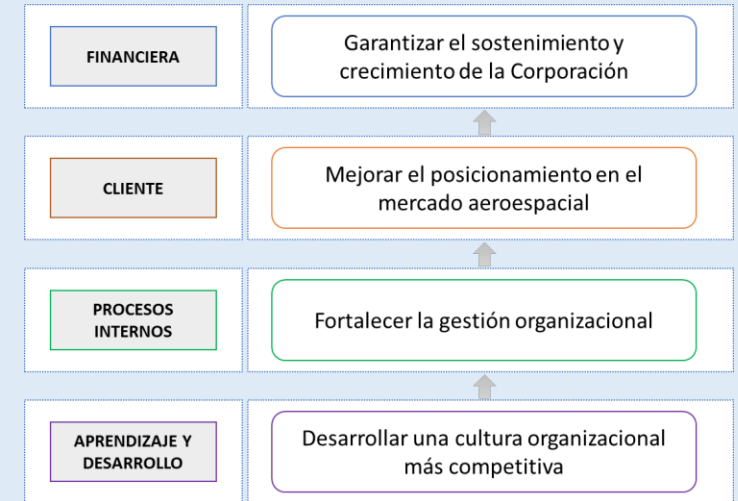
MISIÓN

Impulsar con excelencia el desarrollo de la Industria Aeronáutica Colombiana.

VISIÓN

La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A se consolidará a 2030 como una empresa de clase mundial que ofrece soluciones integrales con calidad, seguridad y oportunidad en el área aeroespacial y aplicaciones de defensa.

MAPA ESTRATÉGICO



MAPA DE PROCESOS



Nuestros Directivos



Mayor General **ANDRÉS GUZMÁN MORALES**
Gerente General



Coronel **OSCAR FRANCISCO ZÚÑIGA MARTÍN**
Subgerente General



Mayor (R) **RAFAEL ALBERTO VELÁSQUEZ GARAVITO**
Jefe Oficina de Planeación, Innovación y Desarrollo



LUISA CAROLINA SABAS ECHAVARRÍA
Coordinadora Grupo Asesor Jurídico



ANNGLY STELLA KAIRUZ GARCÍA
Jefe Oficina de Control Calidad



DIANA MILENA RODRÍGUEZ MORALES
Directora de Promoción y Venta



Mayor **JOSÉ NOÉ ROMERO VELOSA**
Director de Prestación del Servicio



Capitán **CARLOS ESTEBAN VARGAS RODRÍGUEZ**
Director de Producción



Mayor (R) **DANIEL ANDRÉS CALVO COBOS**
Director de Logística Aeronáutica



Mayor **LENIN AUGUSTO RUBIO RAMÍREZ**
Director Administrativo y Financiero



CIAC EN CIFRAS

Actualmente, el capital suscrito y pagado de la Corporación es el siguiente:

Capital Autorizado

\$ 36.109.076.417,05
149.217.225,58 acciones

Capital Suscrito

\$ 35.057.662.658,96
144.872.361,09 acciones

Capital Pagado

\$ 35.057.662.658,96
144.872.361,09 acciones

Resaltamos las siguientes cifras:

Año	Ingresos Operacionales	Utilidad Operacional	Utilidad Neta	EBITDA
2014	105.751	12.152	10.154	20,12%
2015	141.932	13.707	9.302	21,69%
2016	112.094	3.663	3.891	7,46%
2017	110.704	12.464	11.107	18,14%
2018	112.711	10.522	12.786	15,32%
2019	154.035	14.224	14.501	10,50%
2020	114.607	987	1.102	3,10%
2021	131.241	8.367	12.112	8,33%
2022	122.569	-13.043	10.389	-7,01%
2023	178.644	2.230	12.890	3,61%
2024-I	82.075	-3.695	10.764	-2,5%

Año	Ventas	Ventas Fuerza Pública	Ventas Canal Civil	Ventas al Exterior
2014	176.730	168.632	8.098	-
2015	121.030	115.346	5.684	-
2016	94.092	79.717	12.946	1.429
2017	110.154	103.500	6.481	173
2018	162.505	156.063	6.124	318
2019	109.472	103.248	5.875	521
2020	96.239	88.928	6.841	469
2021	186.040	175.463	10.361	215
2022	160.006	151.984	6.262	1.760
2023	177.610	162.076	11.797	3.738
2024-I	17.555	12.505	4.498	552

Código de Buen Gobierno

Las Directrices de Buen Gobierno y Gestión Efectiva en la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana se encuentran en la Resolución 094 de 2022, siendo esta la

guía para mantener las relaciones con los clientes externos e internos, proveedores y demás grupos de interés de la Corporación.



Sustentado en principios de buen gobierno



Comprometidos con un sistema de gestión



Bajo principios de ética pública



Con principios de estilo de dirección



Sujetos a mecanismos de control

Código de Ética e Integridad

La CIAC tiene establecidos los siguientes valores corporativos:



Integridad



Excelencia



Compromiso



Actitud de servicio

El comportamiento de su personal se caracteriza principalmente por ser:



Puntuales



Flexibles en sus actividades



Felices



Tienen habilidades de planeación



Disruptivos



Se comunican asertivamente



Son respetuosos

2. Sus colaboradores



Sus colaboradores

NÚMERO DE COLABORADORES

Planta 130
Otras formas de contratación 173
Militares en comisión 16
Pasantes y aprendices 11

PORCENTAJES DE DISTRIBUCIÓN POR PROCESO

Estratégico 18%
Misional 47%
Apoyo 35%

PORCENTAJES DE DISTRIBUCIÓN POR CONDICIÓN ESPECIAL

Personal discapacitado 2,3%
Madres cabeza de familia 14,9%



PORCENTAJES DE DISTRIBUCIÓN POR NIVEL ACADÉMICO

Postgrado 10,5%
Profesional 30%
Técnico 51,5%
Básica 8%

PORCENTAJES DE DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO

Hombres 71%
Mujeres 29%



Dimensión afectiva y social

Con el propósito de fortalecer las múltiples dimensiones del ser humano, se organizaron una serie de actividades deportivas y conmemorativas. Estas iniciativas estuvieron orientadas a consolidar los vínculos amistosos entre los colaboradores, promoviendo un entorno de camaradería y colaboración que fomenta un espíritu de equipo robusto y cohesionado y potenciar diversas competencias esenciales en el ámbito profesional. Entre ellas, se incluyó el fomento de la creatividad, el trabajo en equipo, y la comunicación asertiva. Asimismo, se puso un especial énfasis en el desarrollo del liderazgo y de las habilidades blandas, capacidades fundamentales que permiten una interacción más efectiva, enriquecedora y constructiva dentro del grupo.

El fortalecimiento de estas habilidades no solo contribuye al crecimiento personal de cada colaborador, sino que también repercute positivamente en la eficiencia y productividad del equipo en su conjunto. Al promover un ambiente en el que la cooperación y el apoyo mutuo son valores centrales, se crea una dinámica de trabajo más armoniosa y productiva, que beneficia tanto a los individuos como a la organización en su totalidad.

CELEBRACIÓN ANIVERSARIO CIAC

El 17 de mayo, la CIAC celebró su 68° aniversario con un evento conmemorativo

que destacó la rica tradición y la trayectoria de la Corporación en el ámbito aeronáutico. Durante la ceremonia, se rindió homenaje a varios colaboradores cuyo trabajo y dedicación han sido fundamentales para el crecimiento y desarrollo de la CIAC.

Estos colaboradores han aportado valiosos conocimientos y habilidades que han permitido a la Corporación avanzar en el cumplimiento de su misión institucional.

El evento también incluyó una serie de actividades y presentaciones que ilustraron los logros más significativos de la CIAC a lo largo de sus 68 años de existencia. Se destacó el compromiso de la corporación con la innovación y la excelencia en la industria aeronáutica, así como su contribución al desarrollo tecnológico y económico del país.

Además, se reafirmó el compromiso de la CIAC con el desarrollo profesional de su personal, fomentando un entorno de trabajo colaborativo y de constante aprendizaje. Los colaboradores homenajeados recibieron reconocimientos especiales por su dedicación y esfuerzo, los cuales han sido clave para mantener y mejorar los estándares de calidad y eficiencia de la corporación.

Capacitación

El plan institucional de capacitación busca potenciar las capacidades del personal de la Corporación y fomentar su crecimiento

profesional, lo que a su vez beneficia el desempeño general de la organización.

Capacitación formación en fabricación y procesos especiales

Se llevó a cabo la formación en fabricación en las instalaciones de la FIDAMC y la formación en procesos

especiales en AIRBUS durante el primer cuatrimestre del año, con la participación de 11 personas.

Entrenamiento

En el marco del convenio entre la OMA CIAC y el Centro de Entrenamiento CIAC S.A., se desarrolla el Plan anual de entrenamiento, el cual tiene como objetivo mantener las capacidades y

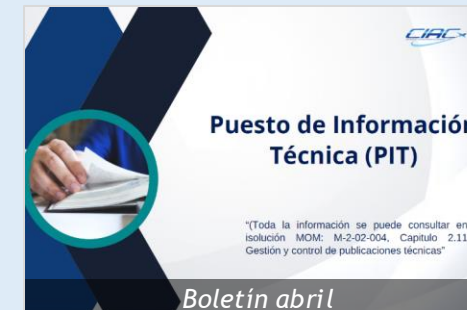
competencias del personal técnico y de esta manera impulsar la industria aeronáutica colombiana. Durante el primer semestre se realizaron los siguientes cursos:

MES	FAA	UAEAC	MILITARES/ OTROS	OVA'S	TOTAL	ASISTENTES
Enero	3	3	3	4	13	137
Febrero	2	4	4	4	14	154
Marzo	2	4	6	4	16	166
Abril	1	6	9	4	20	229
Mayo	3	3	9	4	19	250
Junio	1	5	10	4	20	133
TOTAL	12	25	41	24	102	1069

Boletines de Seguridad Operacional

Desde el área de SMS se realizan boletines mensuales para sensibilizar a los

colaboradores en materias clave de seguridad operacional.



Promoción de la seguridad y salud en el trabajo

Durante el primer semestre, se realizaron las siguientes actividades de promoción de la seguridad y salud en el trabajo:

SIMULACROS Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS

Capacitación en la atención de emergencias en diferentes escenarios, fortaleciendo sus conocimientos mediante simulacros de evacuación y rescate, que permiten dar a conocer el plan de emergencias de la Corporación y entrenar al personal para atender una emergencia.

INSPECCIONES

Inspecciones de seguridad a fin de identificar los posibles riesgos presentes en las áreas de trabajo e intervenirlos de manera oportuna y así prevenir la ocurrencia y/o materialización de accidentes y enfermedades laborales.

CAPACITACIONES

Capacitaciones en los diferentes riesgos existentes en la Corporación en sede Bogotá y sede Madrid, a fin de desarrollar en los colaboradores la capacidad de identificar y controlar los riesgos en el área de trabajo.

PROMOCIÓN DE HÁBITOS DE VIDA SALUDABLE

Con el objetivo de desarrollar la conciencia de autocuidado en el personal de la Corporación, desde el área de Seguridad y Salud en el Trabajo se continúa con el desarrollo de actividades que permitan mejorar el bienestar de las personas, promoviendo continuamente hábitos de autocuidado a través de ejercicio, alimentación saludable, pausas activas, intervención psicosocial, salud visual y prevención del consumo de sustancias psicoactivas.

RENDICIÓN DE CUENTAS ARL SURA

Se realizó la rendición de cuentas en la Corporación en donde se informó el proceso del desempeño acorde al cumplimiento del SGSST, así mismo mostraron el porcentaje de casos de accidentes de trabajo y enfermedades laborales en donde como resultado fue 0 accidentes laborales y 0 casos de enfermedad laboral en lo corrido del año.

EJECUCIÓN DE CONTRATOS

Compra de elementos de protección personal- inspección y certificación de líneas de vida - compra de sillas para personal que se encuentra con reportes lumbares - Recarga y mantenimiento de extintores, actualización de contrato de dosimetrías y exámenes médicos.



Cruz Roja Colombiana
Banco Nacional de Sangre

Dona Sangre

Corporación de la Industria Aeronáutica S.A.

Unidad Móvil
Parqueadero

Jueves 23 de
mayo de 2024

9am a 4pm

Portar un
documento

Pesar 50Kg
o más

Edad entre
18 y 65 años

Alimentación
previa 4h

DEMONSTRACIÓN AL MUNDO
Una gota a la vez

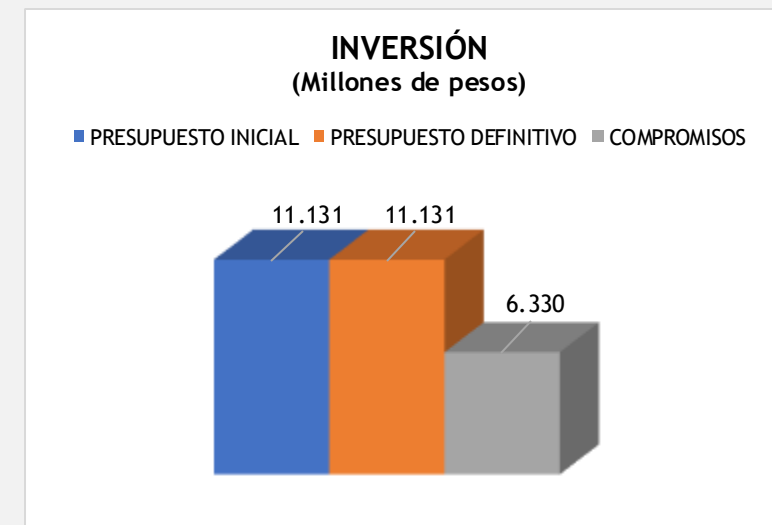
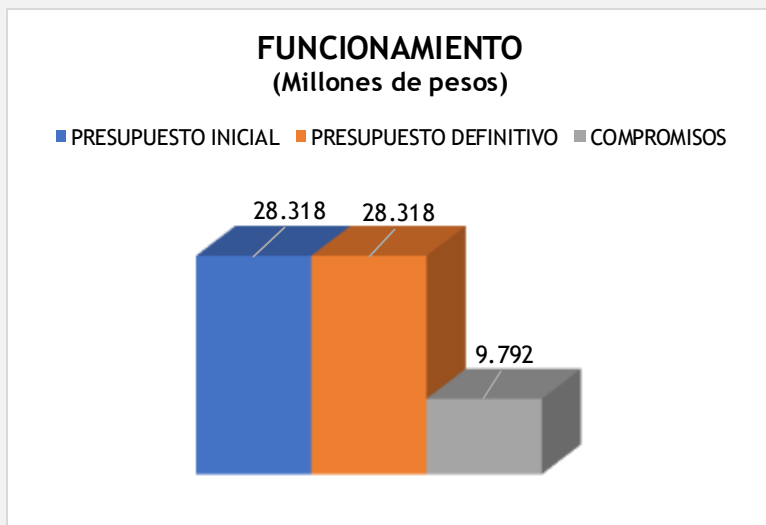
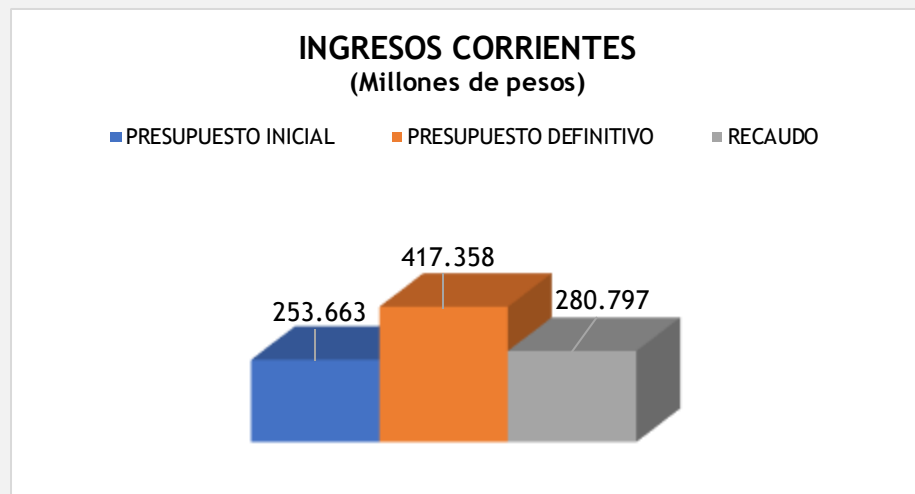


3. Dimensión económica



Ejecución presupuestal

A continuación se presenta la ejecución presupuestal a 30 de junio de 2024.





4. Cumplimiento de los objetivos



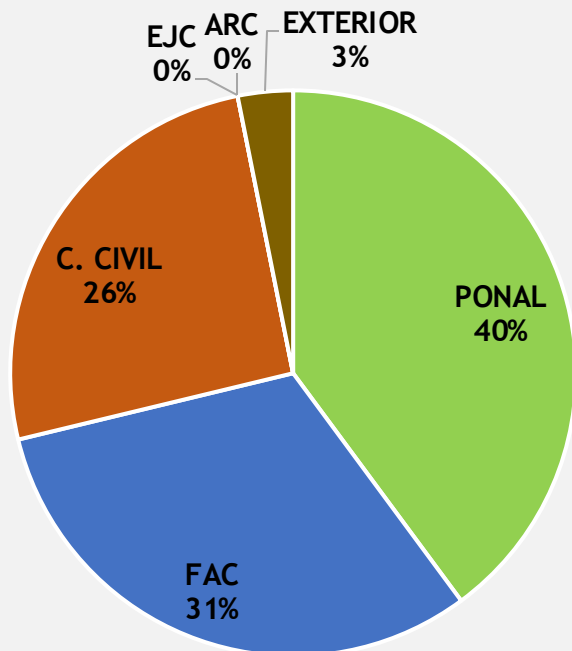
Gestión Estratégica

Informe de ventas

Durante el primer semestre, la Corporación logró ventas por \$17.556 millones, como se

muestra a continuación, llegando a un 11,5% de la meta anual:

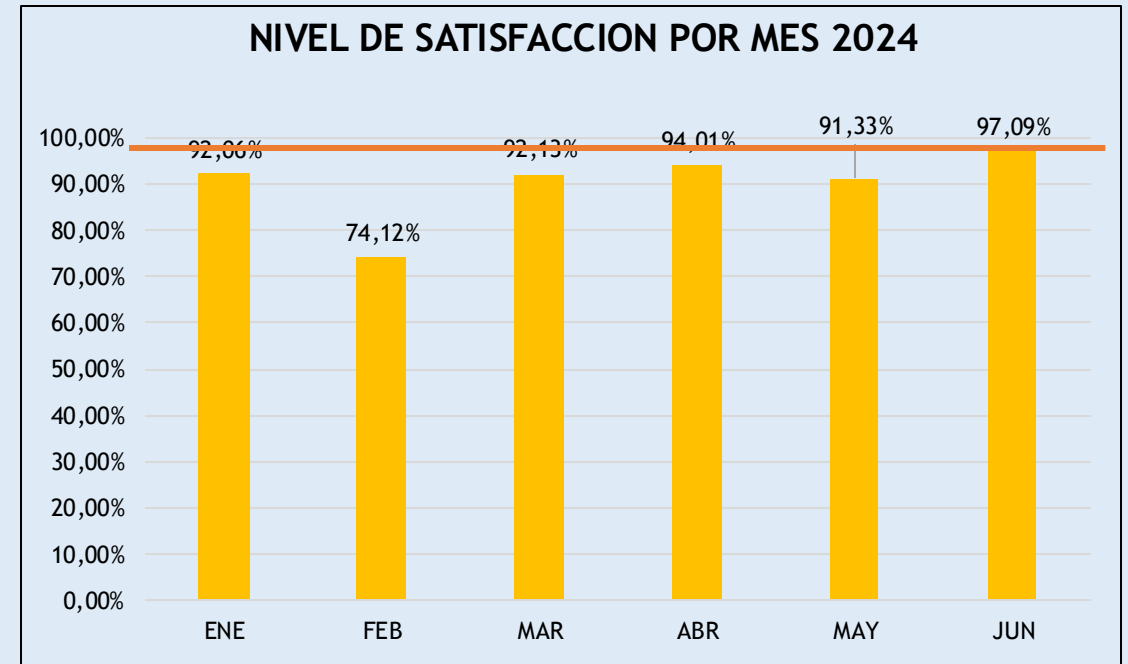
CLIENTE	CONTRATOS 2024
Policía Nacional	\$ 7.000.000.000
Fuerza Aérea Colombiana	\$ 5.505.537.461
Canal Civil	\$ 4.498.400.113
Ejército Nacional	\$ 0
Armada Nacional	\$ 0
Exterior	\$ 552.404.706
TOTAL	\$ 17.556.342.280



Satisfacción del cliente

Las encuestas de satisfacción del cliente realizadas durante el primer semestre

tuvieron los siguientes resultados:



Ejecución Proyectos de Inversión

A continuación, se presenta la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la CIAC S.A.:

Cifras en millones de pesos

Portafolio	Programa	Objetivo	Proyectos de inversión	Asignado	Comprometido	Pagado
Ampliación de capacidades para el mantenimiento de líneas comerciales de aviación (\$3.917)	Comercial	Ampliar y desarrollar las capacidades para el mantenimiento y reparación de aeronaves comerciales.	MRO	\$ 1.904	\$ 2.630	\$ 812
			Reposición / Adquisición equipo ETAA	\$ 1.012		
			Nueva Infraestructura CIAC	\$ 704		
Ampliación de capacidades para el diseño, desarrollo y producción aeronáutica (\$5.010)	No tripuladas	Incrementar y desarrollar las capacidades para el diseño, desarrollo y producción de aeronaves no tripuladas.	UAV Operacional - SIRTAP	\$ 3.495	\$ 3.501	\$ 2.868
			Ampliación de capacidades de balística	\$ 770		
			INTDEMO	\$ 109		
Fortalecimiento de las capacidades operacionales y administrativas (\$2.201)	Gestión del conocimiento y gestión organizacional	Fortalecer las capacidades físicas, administrativas, tecnológicas y operativas para la atención y prestación de servicios aeronáuticos	Formación empresarial	\$ 123	\$ 196	\$ 168
			Valoración corporativa	\$ 1.159		
			Fortalecimiento de la gestión TI	\$ 130		
			Transformación productiva	\$ 139		
Total presupuesto de inversión 2024				9.545	\$ 6.329	\$ 3.849

Proyectos de inversión

MRO

Proyecto que busca fortalecer las capacidades operativas para prestar los servicios de mantenimiento mayor y reparación de aeronaves de la línea A320 Family, CASA C-295, ATR, entre las principales.

70%
Herramientas adquiridas
62%
Avance del proyecto



Reposición equipo ETAA

Proyecto mediante el cual se busca adquirir o mejorar los equipos terrestres de apoyo aeronáutico para los servicios de mantenimiento, apoyando la seguridad del personal y seguridad en las operaciones.

52%
Avance del proyecto



UAV Operacional - SIRTAP

Proyecto para mejorar las capacidades de gestión del conocimiento tanto del talento humano, como de herramientas tecnológicas, con el fin de participar en la fabricación de dos paquetes de trabajo de prototipos de altas prestaciones.

10
Personas capacitadas
8
Personas en fabricación del 1er. Prototipo



INTDEMO

Proyecto para incrementar las capacidades de gestión del conocimiento sobre estimación de vida de fatiga de estructuras aeronáuticas, información insumo para otros proyectos de fabricación.

30
Pruebas acordadas
30
Probetas recibidas



Ampliación de capacidades del laboratorio de balística

Proyecto que busca fortalecer las capacidades de diseño y fabricación del laboratorio de protección balística con el fin de mejorar la productividad de las unidades de negocio.

11%
Avance del proyecto



Fortalecimiento de la gestión TI

Busca mejorar las capacidades en infraestructura de TI en cuanto a conectividad, cobertura y disponibilidad e implementar acciones para mejorar las operaciones de seguridad tecnológica en la CIAC.

65%
Avance en la puesta en marcha del canal dedicado



Transformación productiva

Busca automatizar los procesos de la CIAC, apoyar la política de Gobierno Digital y la transformación digital, a través de la implementación de un software para la gestión de los procesos y la gestión documental.

94%
Avance del proyecto

Formación empresarial

Iniciativa mediante la cual se busca fortalecer las capacidades del personal a través de programas de educación superior, específicamente posgrados.

8
Personas beneficiadas

Nueva infraestructura CIAC

Iniciativa con la cual se busca apoyar la ejecución de las actividades necesarias para el traslado de la CIAC y apoyar la continuidad de la operación.

Valoración corporativa

Proyecto que busca la vinculación de un socio estratégico a la CIAC, mediante el establecimiento de un equipo multidisciplinario que determine la gestión legal y financieramente, específicamente en banca de inversión.

Aseguramiento de la Calidad

Para garantizar la calidad de todos sus procesos misionales y sus productos y servicios, el Grupo Aseguramiento de la Calidad de la CIAC realiza auditorías permanentes a los registros de entrenamiento del personal técnico, los registros de mantenimiento, verificación de manuales y herramientas del personal técnico.

Así mismo, durante el primer semestre realizaron 16 auditorías internas corroborando el cumplimiento de los requisitos regulatorios y normativos de la CIAC, llevaron a cabo 15 auditorías a proveedores y acompañaron 11 auditorías de clientes, entes certificadores y autoridades aeronáuticas a la CIAC.

Control Calidad

En el primer semestre, se recibió la auditoría por parte de la Federal Aviation Administration - FAA para la renovación del certificado como Repair Station.

También se recibió la auditoría por parte del Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional - SRVSOP para la renovación del certificado como Organización de Mantenimiento Aprobada OMA LAR 145.

Se obtuvo la aprobación por parte de la Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil - UAEAC de las actualizaciones en la Lista de Capacidades (eliminación aeronave Piper PA-31T) y

Anexo a la Lista de Capacidades (adición frenos ATR).

En mayo se recibió la visita de la SUPPLY CHAIN de Airbus para verificar las capacidades de los paquetes de trabajo de la Corporación.

Se encuentra en proceso el proceso de certificación como Organización de Diseño ante la UAEAC y el SECAD.

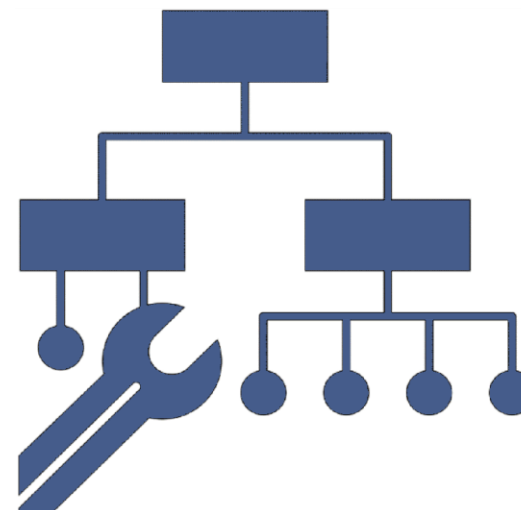
Se está trabajando en el desarrollo de proveedores para la ODA y la OPA.

Se realizó la actualización total del manual de la organización de diseño.

Reestructuración

La CIAC se encuentra en proceso de aprobación ante el Gobierno Nacional de la modificación de la estructura organizacional y ampliación de la planta de personal.

Esto permitirá a la Corporación ajustar su estructura a sus necesidades actuales y formalizar el empleo de los colaboradores que hoy se encuentran contratados a través de la empresa de servicios temporales.



Sistema Integrado de Gestión de la Calidad Aeronáutica

CERTIFICACIÓN ESTÁNDARES DE GESTIÓN

Con base en las auditorías de seguimiento efectuadas en el mes de febrero de las normas ISO 9001:2015, EN 9100:D y EN 9110:C e ISO 14001:2015, se derivaron acciones correctivas que han permitido el fortalecimiento y mejora continua del SIGCA, especialmente en los procesos misionales: prestación del servicio, diseño y fabricación.



CONTROL Y SEGURIDAD

En lineamiento con los controles orientados a seleccionar y conocer los asociados de negocio en aplicación de la Debida Diligencia a proveedores críticos para del Sistema de Gestión en Control y Seguridad se efectuaron las auditorías pertinentes a 6 proveedores y apoyo a la verificación documentación tramitada a 4 proveedores en cumplimiento a la Circular 170 de 2002 de la DIAN y Circular 100-00016 de 2020 de la Superintendencia de Sociedades-

Se efectuaron mesas de trabajo con todas las dependencias para el ajuste de los riesgos de proceso que guarden relación con el aseguramiento de las actividades asociadas a la cadena de suministro.

CAPACITACIONES

Fortalecimiento de la gestión del conocimiento a través de 10 capacitaciones a 39 participantes en temas pertinentes Sistema de Gestión de Control y Seguridad, SARLAFT, Programa de Transparencia y Ética Empresarial, OEA.

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

En el marco de Arquitectura Empresarial, la CIAC avanza con la consolidación de su Arquitectura Negocios y Arquitectura de Soluciones a través del proyecto de Transformación Productiva, logrando apalancar la digitalización de sus procesos, de los cuales 68 se encuentran en fase de productiva y 20 en construcción, gestionándose así la transformación digital de la CIAC como puerta de entrada a la 4RI e Industria 4.0., dando cumplimiento a la Política de Gobierno Digital y acatar la normatividad aplicable para la Gestión Documental del Archivo General de la Nación.



GESTIÓN DE INFORMACIÓN Y DATOS

En el marco de la arquitectura de datos, se ha venido desarrollando la ejecución de la fase de formulación del plan de gestión de la información estadística, destacando hitos como la caracterización de 59 registros administrativos, la caracterización de 13 operaciones estadísticas y el cruce entre demanda y oferta de información que permite mejorar el control y la operación de la batería de indicadores de la Corporación.

Diseño e implementación del dashboard logístico en Power BI con el objetivo de mejorar la trazabilidad y control de las órdenes de compra en la Dirección de Logística Aeronáutica.

Mejoramiento en el acceso y disponibilidad de los indicadores de gestión con el uso herramientas como Sharepoint y Power Bi.





Gestión Misional



Prestación del servicio

Durante el primer semestre de 2024, la Dirección de Prestación del Servicio

realizó los servicios que se muestran a continuación:



C-130 HERCULES FUERZA AEREA COLOMBIANA

FAC 1018: Cumplimiento del servicio de PDM e ISO 4 del 75% el cual se encuentra en fase de reparaciones estructurales, instalaciones y pruebas.

TWIN COMMANDER INSTITUTO GEOGRÁFICO AGUSTÍN CODAZZI

HK 1771-G: Se dio cumplimiento al mantenimiento preventivo, cumplimiento AD que consiste en la inspección de la viga principal del plano bajo la técnica de tintas penetrantes y corrientes Eddy. Para esto, se hizo remoción e instalación de todas las celdas de combustible.



Igualmente, se cumplió actualización de base de datos e inspección recurrente de botellas extintoras.



C-295 FUERZA AEREA COLOMBIANA

FAC 1280: Se inicia con el servicio programado de 8Y, cumplimiento de boletines de servicio, directivas de aeronavegabilidad y componentes hardtime, dentro de los cuales se

encuentra remoción de trenes para enviar a overhaul. Durante el proceso se trabaja en diferentes tareas de mantenimiento para alcanzar un porcentaje de avance del 50%.



Se recibe la flota que opera en el país y se le da cumplimiento a los servicios requeridos para dar inicio a su operación, como lo son el despliegue y reemplazo de los deslizadores, pintura de las banderas mercantes, servicios Daily y Weekly y otros servicios para dejar su mantenimiento al día e iniciar con su operación. Se han cumplido con más de 40 servicios de pernoctas en donde se destacan trabajos como lavado de compresores, inspecciones por impacto de rayo, impactos de ave y servicios programados de mantenimiento preventivo para mantener las aeronaves operativas.

Laboratorio de aviónica y accesorios

El Laboratorio de aviónica y accesorios reparó los siguientes equipos durante el primer semestre:

CONTRATO	AVIONICA	ACCESORIOS	TOTAL
DIRAN No 02-5-10098-22	26	7	33
0223-ARC-CBNL06-2022	11	1	12
055-00-A-COFAC-DILOA-2023	5	10	15
TOTAL			60

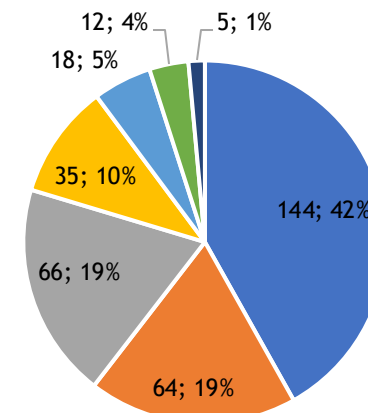


Modernización cabina PNC 0925

Laboratorio NDT

El Laboratorio de NDT realizó las siguientes inspecciones en aeronaves y equipos para las diferentes técnicas habilitadas como se muestra a continuación:

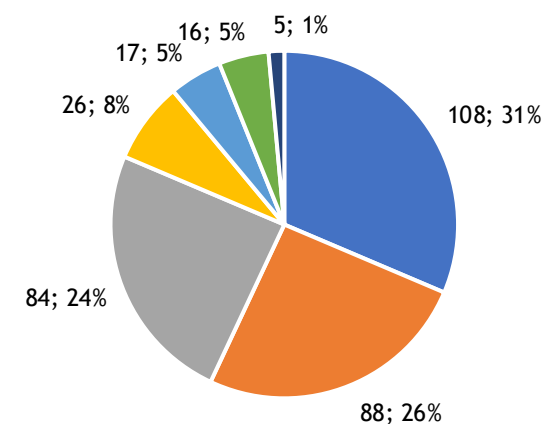
INSPECCIONES POR CAPACIDADES



- DVT
- RVT
- ET
- UT
- MT
- PT
- RT

DVT: Visual directa
 RVT: Visual remota
 ET: Corrientes Eddy
 UT: Ultrasonido
 MT: Partículas magnéticas
 PT: Líquidos penetrantes
 RT: Radiografía industrial

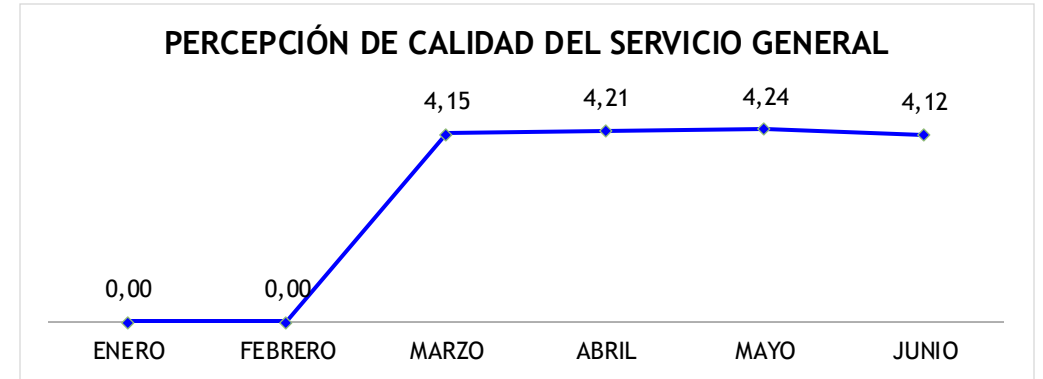
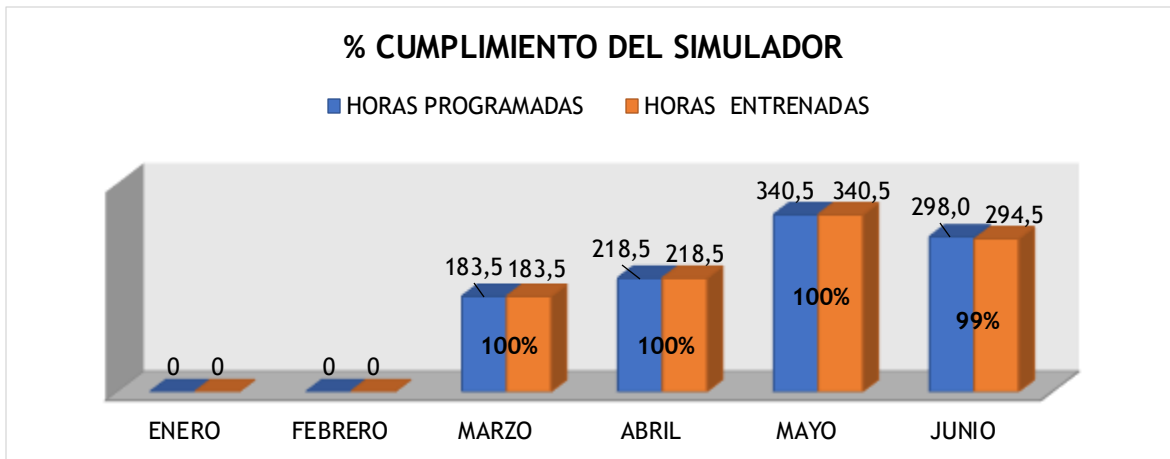
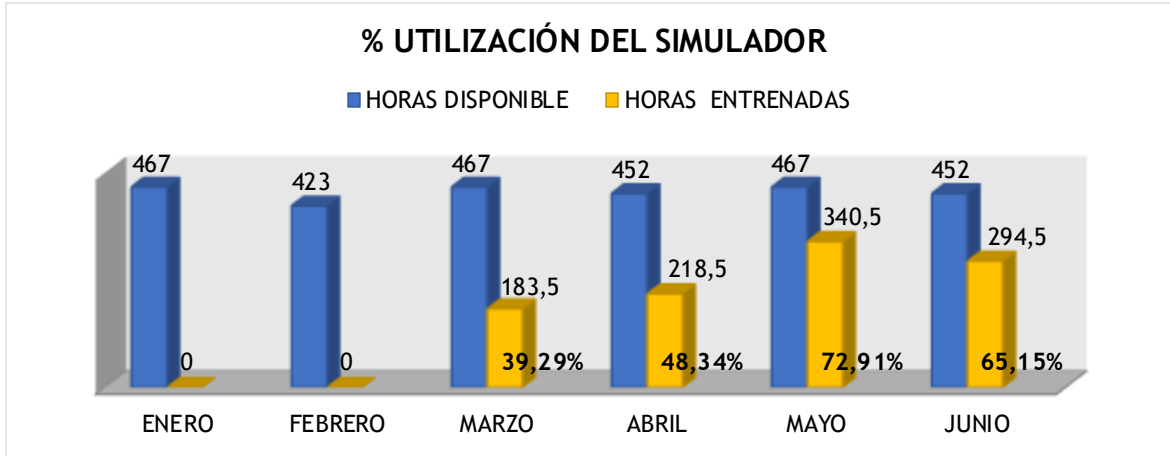
INSPECCIONES POR CLIENTES



- CIAC
- PNC
- FAC
- AVIANCA
- JETSMART
- HK1771G
- BLINDAJES

Centro de Simulación UH-60

El porcentaje de utilización del simulador en el semestre fue del 38,01% equivalente a 1037 horas, de 2728 horas disponibles.



*Medición a partir de marzo, fecha en que inicia la operación del Simulador.



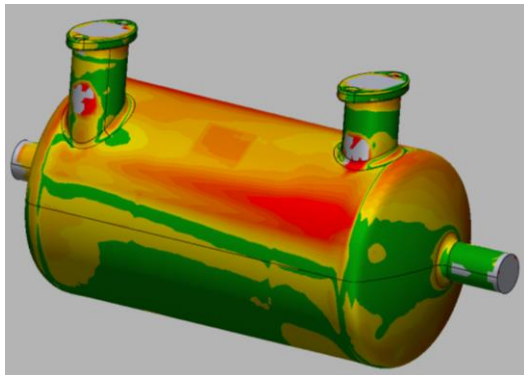
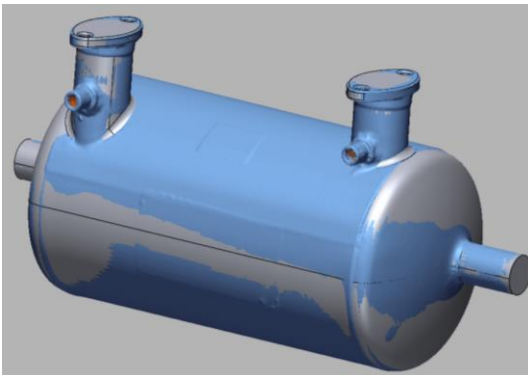
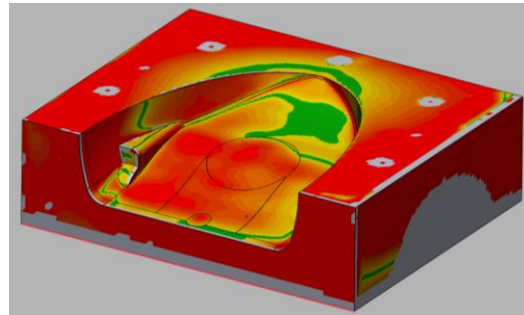
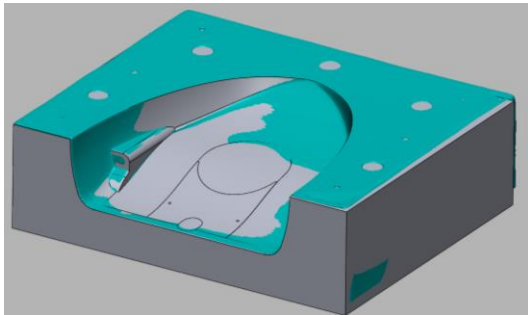
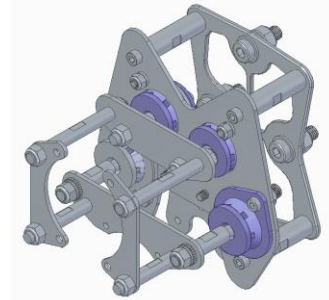
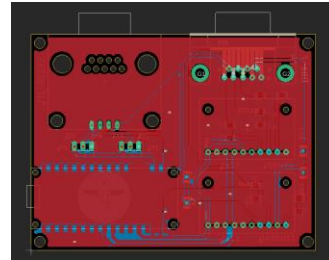
Dirección de
Producción



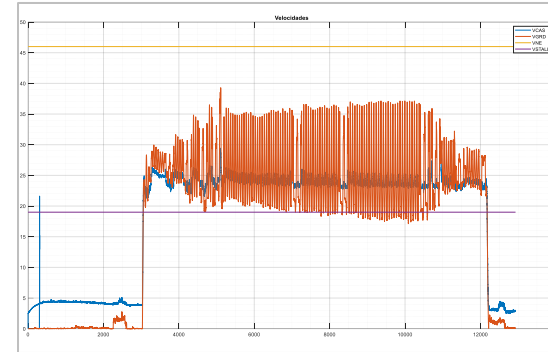
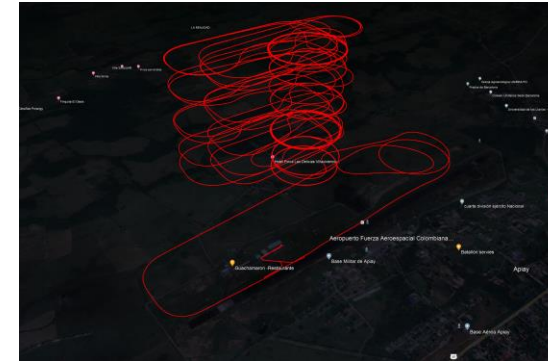
ART QUIMBAYA

Se realiza Site Survey en Aeródromo Morelia como Estudio de viabilidad para vuelos del sistema con Eco petrol, y en aeropuerto el Tomin para estudios de viabilidad con Mineros Aluvial S.A.

Se realizaron trabajos de reingeniería, entre los que se destacan: Estudio de moldes para fabricación, reingeniería de bancada de motor, reingeniería del sistema eléctrico y reencendido de motor y estudios CAD para reparación de exostos.



Se realizaron vuelos de comprobación en Apíay.



PROYECTO SIRTAP

Este proyecto contempla el diseño y fabricación de dos paquetes de trabajo (tren de aterrizaje y empenaje) de una aeronave remotamente tripulada junto con la empresa AIRBUS.

Ingenieros de diseño paquete LG enviados a Getafe para diseño concurrente con Airbus D&S **07**

Ingenieros de diseño paquete Empenaje enviados a Getafe para diseño concurrente con Airbus D&S **03**

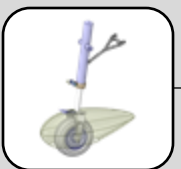
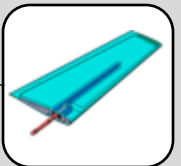
Capacitación en procesos especiales con Airbus D&S

10 Personas capacitadas

10 módulos impartidos

Oct 2023 - Abr 2024

376 requisitos validados



450 requisitos validados



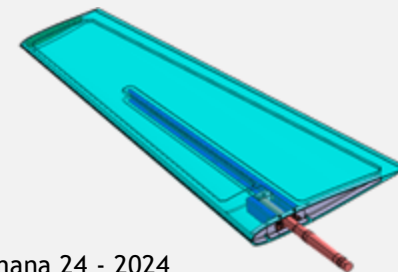
SIRTAP
HIGH END TACTICAL UAS

Estado del diseño empenaje:

Critical Design Review I Semana 06 - 2024

Critical Design Review II Semana 10 - 2024

Rediseño elementales metálicas Semana 24 - 2024



Avance en gestión de proveedores nacionales para campaña de ensayos:

CAMAN - ESLAE
Servicio: Ensayos estructurales de certificación



Universidad de los Andes
Servicio: Ensayos de laboratorio de materiales compuestos

Laboratorios M & G
Servicio: Ensayos Ambientales



Atomtech
Servicio: Mecanizados, Anodizado Fosfórico & Tartárico

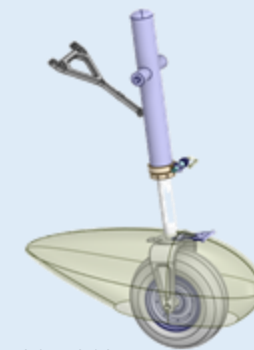
Estado del diseño tren de aterrizaje:

Preliminary Design Review II Semana 07 - 2024

Critical Design Review I Semana 16 - 2024

Critical Design Review II Semana 27 - 2024

Definición detallada interfaz con fuselaje Semana 29 - 2024

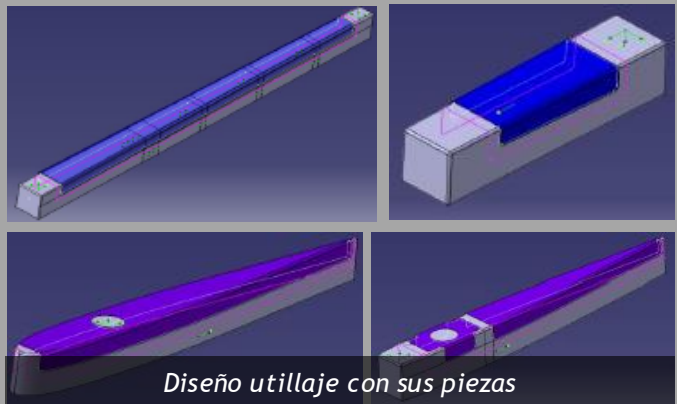


Avance en gestión de proveedores nacionales para campaña de ensayos y fabricación de bancos:

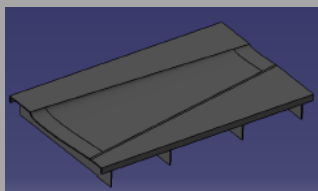
LV Asesores
Servicio: Sensores e Instrumentación de Ensayos



Ingeniería Integral
Servicio: Fabricación Banco de Frenos



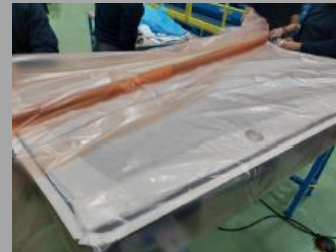
Diseño utillaje con sus piezas



Molde



Fabricación de partes



Pieles



Piezas interiores



Fabricación primer empenaje



Piezas fabricadas



Montaje

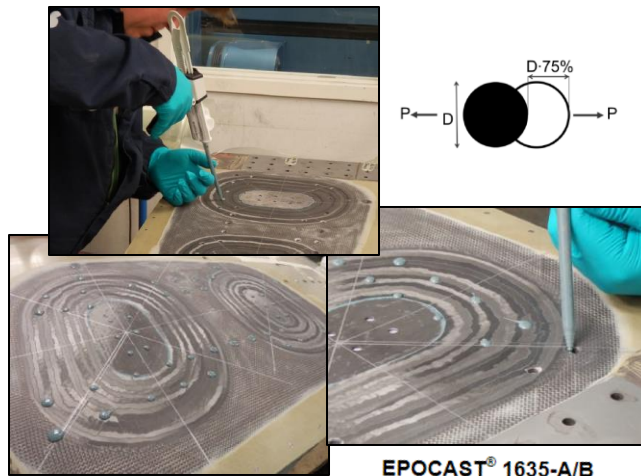


Pieza final

Proyecto IntDemo II

Este proyecto es un trabajo colaborativo con SAAB para la predicción y validación de vida útil de probetas con reparaciones estructurales durante la manufactura. Incluye un trabajo colaborativo con la Universidad de Los Andes para la ejecución de pruebas para caracterización de uniones estructurales.

Continuación del documento "Methodology for initial fatigue life estimation of aeronautical structures" para cargas cíclicas con amplitud variable, y elaboración de un segundo artículo científico de manera conjunta entre CIAC y SAAB con resultados obtenidos durante la investigación.



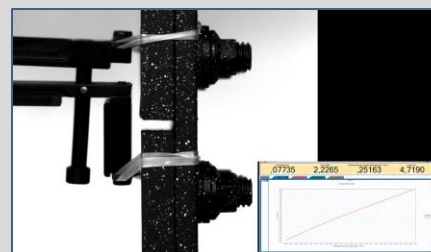
30 Probetas recibidas en envío inicial por SAAB

20 pruebas de fatiga

10 pruebas estáticas



Planeación y ejecución del proyecto
 Elaboración de planes de ensayos
 Acompañamiento en la ejecución de los ensayos
 Análisis de datos
 Elaboración de reportes de ingeniería
 Redacción de artículo científico
 Elaboración de metodología de análisis de fatiga



Acompañamiento en la planeación del proyecto
 Recepción y evaluación de planes de ensayos
 Asesoría en la ejecución de los ensayos
 Elaboración de probetas para pruebas
 Validación de análisis de datos
 Redacción de artículo científico

Suministro de maquinaria para ejecutar los ensayos
 Suministro de personal calificado para ejecutar los ensayos
 Ejecución de los ensayos
 Elaboración de reportes técnicos
 Asesoría en análisis de datos
 Aporte de estudiantes de maestría

Fabricación de partes

En materia de fabricación de partes, se tuvieron los siguientes logros:



Pruebas de fabricación componente ROOT RIB FITTING aeronave SIRTAP



Pruebas de fabricación componente BUSHING AUXILIARY RIB aeronave SIRTAP



Pruebas de fabricación componente AUXILIARY RIB aeronave SIRTAP



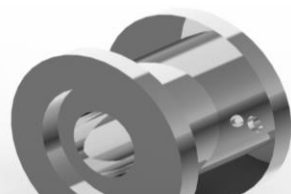
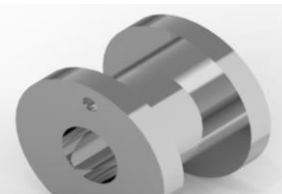
Nivelación de espesores extruido en T C-130



Fabricación buje C-130



Pruebas de fabricación componente CARDAN aeronave SIRTAP

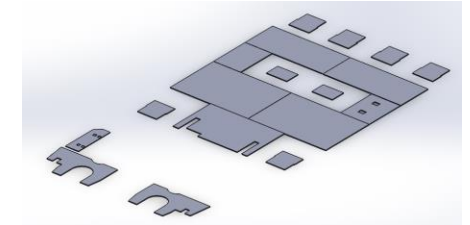


Fabricación de insertos para CASA C-295M

Laboratorio de Blindajes



Diseño y fabricación de cuatro (04) kits de solución de protección balística Nivel III para botes de combate de bajo calado, entregados en el mes de marzo.



Fabricación de la solución balística para la aeronave presidencial Agusta AW-139, realizada con materiales especiales que generan una mayor protección con un menor peso y espesor, los paneles fueron validados mediante impactos reales garantizando un nivel IV de protección.



Gestión de Apoyo

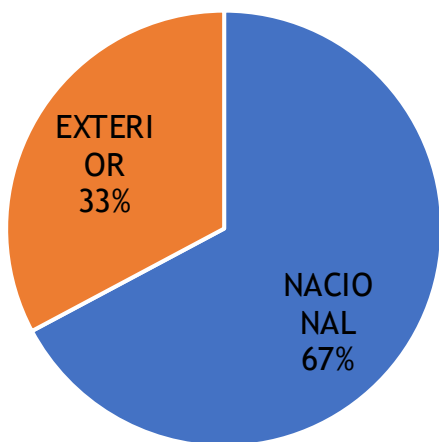
Gestión Logística

Durante el primer semestre, el estado de la contratación fue el siguiente:

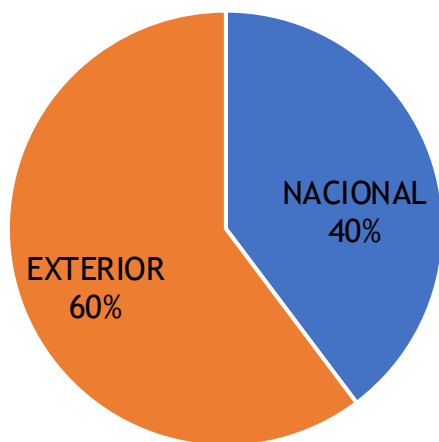


PROVEDORES	N° Órdenes	Valor contratado (Millones de pesos)
Nacionales	416	31.300
Internacionales	203	47.442
TOTAL	619	78.743

No. ÓRDENES



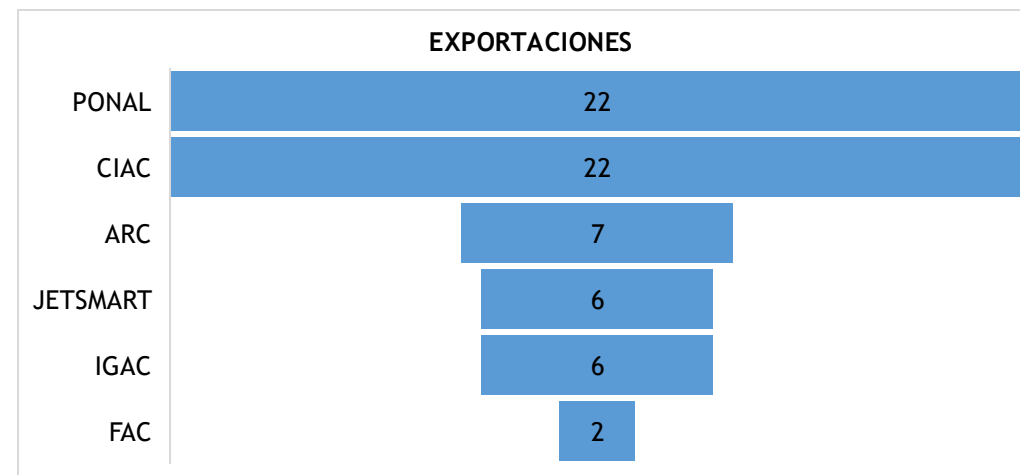
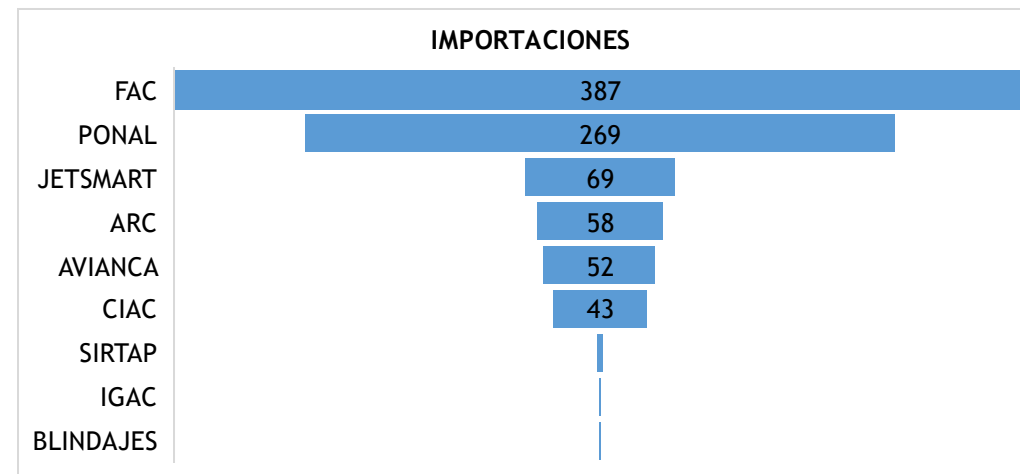
VALOR CONTRATADO



Operaciones de Comercio Exterior



Durante el primer semestre, se realizaron 951 operaciones de comercio exterior (886 importaciones y 65 exportaciones, como se muestra a continuación:



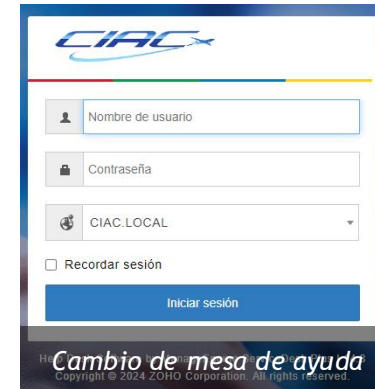
Gestión TIC'S



Reemplazo de baterías y aumento de capacidades UPS CAMAN



Actualización de servicio de impresión



Cambio de mesa de ayuda



Campañas de ciberseguridad



Participación en ferias y eventos

Durante el primer semestre la CIAC participó en las siguientes ferias y eventos:



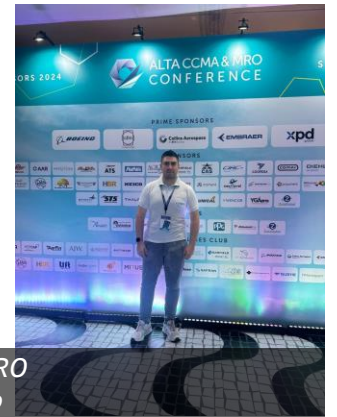
Encuentro Regional de la Orinoquía
Villavicencio, 21 de febrero



Feria FIDAE
Santiago de Chile, 26 al 30 de abril



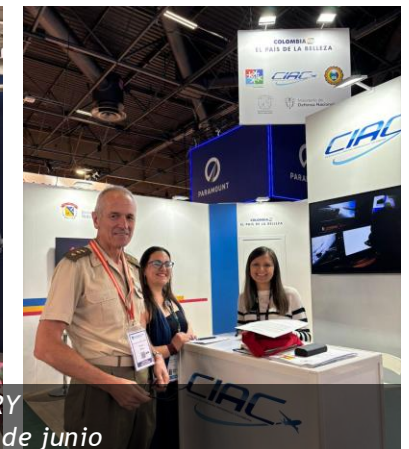
Conferencia 2024 ALTA CCMA & MRO
Río de Janeiro, 20 al 23 de mayo



Feria FIAC
Base Aérea de CAMAN, 13 y 14 de junio



Feria EUROSATORY
París - Francia, 17 al 21 de junio



Otros eventos



Reunión virtual con la Fuerza Aérea Paraguaya FAP- Muestra de capacidades en servicios de mantenimiento, modernización y propuesta de UAVs
23 de febrero



Visita Delegación de Corea del Sur
11 de abril



Evento Agregados Militares
24 de abril



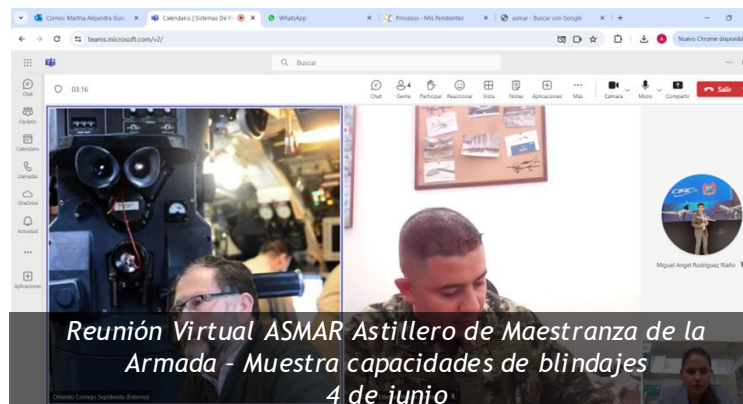
Participación en Carrera por los héroes de la Corporación Matamoros
5 de mayo



Participación en Reunión de proveedores de COTECMAR Cartagena, 16 de mayo



Reunión Virtual EDUARDOÑO - Muestra capacidades de blindajes de botes
4 de junio



Reunión Virtual ASMAR Astillero de Maestranza de la Armada - Muestra capacidades de blindajes
4 de junio

Difusión en medios de comunicación

Se logró una amplia difusión de la gestión de la CIAC y de su aniversario No. 68, fortaleciendo el reconocimiento y posicionamiento en sus diferentes públicos.



A close-up photograph of a green leaf with water droplets, set against a blurred background of a pond and foliage. The leaf is in the foreground, with several small water droplets on its surface. The background is a soft-focus view of a pond with ripples and more greenery.

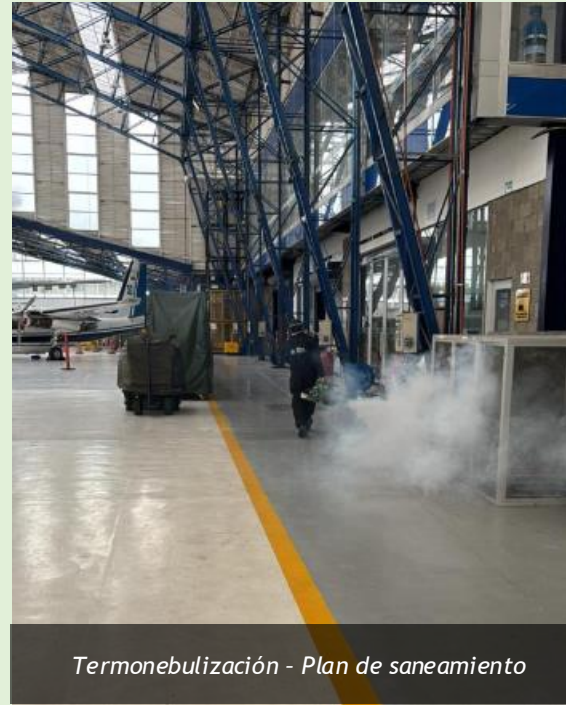
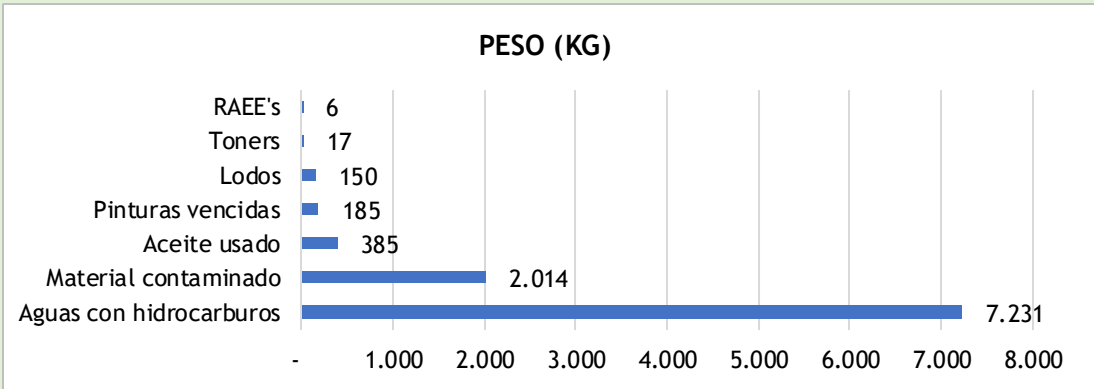
5. Responsabilidad Social Empresarial

Gestión Ambiental

La CIAC S.A. realizó las siguientes actividades en el marco del cumplimiento legal y de reducción de impacto ambiental de la Corporación:

- Realización de la Encuesta Industrial Ambiental para el DANE.
- Generación de informe de gestión ambiental para dar respuesta a la Aeronáutica Civil en el marco del cumplimiento ambiental de la Resolución 1728 de 2021 por la cual se otorga licencia ambiental a OPAIN.
- Ejecución del cronograma de saneamiento básico.

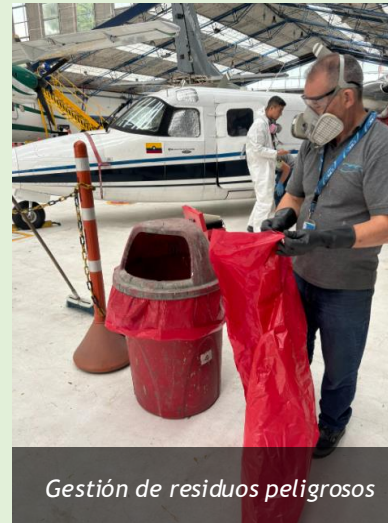
- Gestión de diques y estibas de contención de sustancias químicas.
- Gestión de permiso de publicidad exterior visual ante la Secretaría Distrital de Ambiente.
- Gestión de neumáticos y llantas usadas según la Resolución 1326 de 2017.
- Gestión de hallazgos solicitados por la Secretaría Distrital de Salud.
- Gestión de residuos peligrosos de los materiales deslumbrados en el cuadro, donde se han gestionado un total de 10 toneladas de residuos peligrosos:



Termonebulización - Plan de saneamiento



Gestión de diques y estibas de contención de sustancias químicas



Gestión de residuos peligrosos



Prevención de anidamiento de fauna (aves)



6. Varios



Actividad de rendición de cuentas y participación ciudadana

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

El 4 de abril de 2024 se realizó la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la vigencia 2023, transmitida por Facebook Live. En ella, se dio a

conocer la gestión de la Corporación y se interactuó con la ciudadanía y los grupos de valor respecto a los temas de interés.

RENDICIÓN de Cuentas 2023

Jueves 4 de abril de 2024
8:00 am LIVE

Para nosotros es importante saber qué le interesa conocer de nuestra gestión en la vigencia 2023

Envíenos sus preguntas, comentarios, o temas de interés al correo: audienciapublica@ciac.gov.co

Plan de mejoramiento Contraloría General de la República

A continuación se presenta el estado del Plan de mejoramiento de la Contraloría General de la República con corte a 30 de junio de 2024:

Hallazgos pendientes de cierre	Metas propuestas en el Plan	Metas cumplidas al 100%	Metas pendientes o en desarrollo	Metas vencidas	% Cumplimiento	% Avance
26	67	62	5	0	100%	81,45%

23 hallazgos por verificación de efectividad/ octubre y noviembre

53 actividades desarrolladas

Auditorías y seguimientos

El programa de auditorías de la CIAC S.A, en su versión 2 agrupado por equipo auditor como se presenta a continuación, cuenta con 142 auditorías programadas:

EQUIPO AUDITOR	CANTIDAD
Equipo auditor de la Oficina de Control Interno	27
Equipo auditor del Grupo de Aseguramiento de la Calidad	85
Equipo auditor designado	10
Oficial de Cumplimiento	10
Profesional Ambiental	4
Profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo	6
Total general	142

Informe Oficina de Control Interno

La Oficina de control interno sigue los lineamientos establecidos en la legislación vigente y adicional a ello, como lo establece el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, la séptima dimensión es la encargada de desarrollar una cultura organizacional fundamentada en la información, el control y la evaluación, para la toma de decisiones y la mejora continua, realizándolo mediante el sistema de control interno el cual establece los parámetros para la autogestión, autocontrol y autorregulación elaborando políticas, métodos, procedimientos, mecanismos de prevención, verificación y evaluación que permita promover el mejoramiento continuo de la Corporación.

CUMPLIMIENTO ROLES DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO

Dando cumplimiento a los lineamientos establecidos en el Decreto 648 de 2017, la Oficina de Control Interno ha cumplido los siguientes roles en la CIAC:

1. Liderazgo estratégico

- ♦ Reuniones administrativas con la Subgerencia General y los procesos

responsables de planes de mejoramiento frente a auditorías internas y externas o de entes de control, para verificar el cumplimiento de los planes de mejoramiento y tomar las acciones respectivas en caso de incumplimiento.

De igual manera, se han verificado las acciones realizadas frente a los planes de mejoramiento de la Contraloría General de la República, cumplimiento al Programa de auditorías de la vigencia y seguimiento al Programa de Transparencia y Ética Pública.

- ♦ Comité Institucional de Coordinación de Control Interno: Creado con la Resolución 065 de 2018, se reúne trimestralmente y tiene dentro de sus funciones:
 - Evaluar el estado del Sistema de Control Interno de acuerdo con las características propias de la Corporación y aprobar las modificaciones, actualizaciones y acciones de fortalecimiento del Sistema a partir de la normatividad vigente, los informes presentados por la Oficina, organismos de control y las recomendaciones del equipo MECI.

- Aprobar el Plan Anual de Auditoría de la entidad, hacer sugerencias y seguimiento a las recomendaciones producto de la ejecución del plan de acuerdo con lo dispuesto en el Estatuto de Auditoría.

- Aprobar el Estatuto de Auditoría Interna y el Código de Ética del auditor, así como verificar su cumplimiento.

- Revisar la información contenida en los estados financieros de la Entidad y hacer las recomendaciones a que haya lugar.

- Servir de instancia para resolver las diferencias que surjan en desarrollo del ejercicio de auditoría interna.

- Conocer y resolver los conflictos de interés que afecten la independencia de la auditoría.

- Someter a aprobación del Gerente la Política de Administración del Riesgo y hacer seguimiento, en especial a la prevención y detección de fraude y mala conducta.

2. Enfoque hacia la prevención

Durante el primer semestre, la Oficina de Control Interno desarrolló las siguientes actividades en cumplimiento del rol:

En el marco de la actividad de Fomento de Control en la Corporación, se realizó capacitación al personal designado de cada dependencia respecto a análisis de causa y formulación de planes de acción.

3. Relación con entes externos de control

Desde la Oficina de Control Interno se atendió seguimiento del plan de acción suscrito con la CGR en pro de la mejora continua.

Adicionalmente, se efectuó seguimiento de respuestas de las diferentes áreas que intervienen para los requerimientos de la CGR con el fin de garantizar el cumplimiento de los plazos establecidos.

4. Evaluación de la gestión del riesgo

Se realizó conforme al programa de auditorías de la vigencia, la auditoría a Mapa de Riesgos y cumplimiento al Programa de Transparencia y Ética Pública en los meses de enero y mayo.

5. Evaluación y seguimiento

Se dio cumplimiento a las auditorías programadas desde la Oficina de Control Interno bajo lo estipulado el Programa de Auditorías de la Vigencia.



Av. Calle 26 N. 103-08 Entrada 1 Interior 2



57 315 318 7386 línea atención al cliente