



CIAC
CORPORACION DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA

CIAC S.A.

**Estados financieros con corte al 31
de marzo de 2026.**



CORPORACION DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA COLOMBIANA CIAC S.A.
NIT 899.999.278-1
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
MARCO NORMATIVO NICSP RESOLUCION 414 DEL 08 DE SEPTIEMBRE DE 2014
CON CORTE AL 31 DE MARZO DE 2026 Y 2025
(cifras en pesos)

COD	CONCEPTO	NOTA	2026	AV	2025	AV	VAR ABS	AH
	ACTIVO							
	ACTIVO CORRIENTE		354.844.740.231	92,8%	299.468.889.691	94,2%	55.375.850.540	18,5%
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1	211.481.179.603	55,3%	209.864.625.847	66,0%	1.616.553.756	0,8%
12	INVERSIONES	2	27.339.920.000	7,2%	3.887.566.000	1,2%	23.452.354.000	603,3%
13	CUENTAS POR COBRAR	3	38.390.614.110	10,0%	22.222.004.158	7,0%	16.168.609.952	72,8%
15	INVENTARIOS	4	25.824.808.356	6,8%	25.269.559.658	7,9%	555.248.698	2,2%
19	OTROS ACTIVOS	6	51.808.218.162	13,6%	38.225.134.028	12,0%	13.583.084.134	35,5%
	ACTIVO NO CORRIENTE		27.468.582.485	7,2%	18.551.984.964	5,8%	8.916.597.521	48,1%
12	INVERSIONES	2	40	0,0%	40	0,0%	0	0,0%
13	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3	2.602.135.868	0,7%	840.662.152,00	0,3%	1.761.473.716	209,5%
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	5	13.473.278.997	3,5%	9.668.092.098	3,0%	3.805.186.899	39,4%
19	OTROS ACTIVOS	6	11.393.167.580	3,0%	8.043.230.674	2,5%	3.349.936.906	41,6%
	TOTAL ACTIVO		382.313.322.716	100%	318.020.874.655	100%	64.292.448.061	20,2%
	PASIVO Y PATRIMONIO							
	PASIVO CORRIENTE		278.961.363.041	120,1%	214.087.169.295	121,5%	64.874.193.746	30,3%
24	CUENTAS POR PAGAR	7	153.821.110.627	66,2%	88.606.249.873	50,3%	65.214.860.754	73,6%
25	OBLIGACIONES LABORALES	8	7.614.663.422	3,3%	6.229.793.023	3,5%	1.384.870.399	22,2%
29	OTROS PASIVOS	10	117.525.588.992	50,6%	119.251.126.399	67,7%	-1.725.537.407	-1,4%
	PASIVO NO CORRIENTE		-46.687.573.223	-20,1%	-37.827.595.859	-21,5%	-8.859.977.364	23,4%
27	PROVISIONES	9	-50.346.883.765	-21,7%	-39.367.185.730	-22,3%	-10.979.698.035	27,9%
29	OTROS PASIVOS	10	3.659.310.542	1,6%	1.539.589.871	0,9%	2.119.720.671	137,7%
	TOTAL PASIVO		232.273.789.818	100,00%	176.259.573.436	100%	56.014.216.382	31,8%
	PATRIMONIO							
3204	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	11	35.057.662.659	23,4%	35.057.662.659	24,7%	0	0,0%
3215	RESERVAS	11	84.306.181.979	56,2%	84.306.181.979	59,5%	0	0,0%
3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	11	24.865.715.277	16,6%	19.981.425.445	14,1%	4.884.289.832	24,4%
3230	RESULTADOS DEL EJERCICIO	11	6.326.268.250	4,2%	2.869.020.432	2,0%	3.457.247.818	120,5%
3280	GANANCIAS O PERDIDAS PLANES BENEFICIO EMPLEADOS	11	-516.295.267	-0,3%	-452.989.296	-0,3%	-63.305.971	14,0%
	TOTAL PATRIMONIO		150.039.532.898	100%	141.761.301.219	100%	8.278.231.679	5,8%
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		382.313.322.716		318.020.874.655		64.292.448.061	20,2%


NOHORA YERALDIN CORREDOR PACHON
T.P. 254382-T
Contadora


Cr. Oscar Francisco Zamiga Martin
Presidente y Representante Legal CIAC S.A. (E)



CORPORACION DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA COLOMBIANA CIAC S.A.
NIT. 899.999.278-1
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
MARCO NORMATIVO NICSP RESOLUCION 414 DEL 08 DE SEPTIEMBRE DE 2014
CON CORTE AL 31 DE MARZO DE 2026 Y 2025
(cifras en pesos)

COD	CONCEPTO	NOTA	2026	AV	2025	AV	Var abs	AH
	INGRESOS OPERACIONALES		83.598.562.834	100,0%	30.191.452.864	100,0%	53.407.109.970	176,9%
	VENTA DE BIENES		24.799.578.536	29,7%	5.335.038.490	17,7%	19.464.540.046	364,8%
4210	BIENES COMERCIALIZADOS	12	26.818.047.936	32,1%	7.414.347.490	24,6%	19.403.700.446	261,7%
4295	DEVOLUC, REBAJAS Y DESCOTOS EN VENTA DE BIENES (DB)	12	-2.018.469.400	-2,4%	-2.079.309.000	-6,9%	60.839.600	-2,9%
	43 VENTA DE SERVICIOS		58.798.984.298	70,3%	24.856.414.374	82,3%	33.942.569.924	136,6%
4390	OTROS SERVICIOS	12	75.684.987.903	90,5%	25.108.188.323	83,2%	50.576.799.580	201,4%
4395	DEVOLUCION VENTA DE SERVICIOS	12	-16.886.003.605	-20,2%	-251.773.949	-0,8%	-16.634.229.656	6606,8%
	Menos: COSTO DE VENTAS Y PRODUCCION		65.473.209.512	78,3%	23.455.839.820	77,7%	42.017.369.692	179,1%
6210	BIENES COMERCIALIZADOS	14	17.247.723.501	20,6%	4.074.226.830	13,5%	13.173.496.671	323,3%
6390	OTROS SERVICIOS	14	48.225.486.011	57,7%	19.381.612.990	64,2%	28.843.873.021	148,8%
	= UTILIDAD BRUTA		18.125.353.322	21,7%	6.735.613.044	22,3%	11.389.740.278	169,1%
	Menos: GASTOS OPERACIONALES		11.129.797.548	13,3%	8.018.222.169	26,6%	3.111.575.379	38,8%
5101	SUELDOS Y SALARIOS	13	2.317.103.921	2,8%	1.800.676.342	6,0%	516.427.579	28,7%
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	13	49.086.844	0,1%	32.237.682	0,1%	16.849.162	52,3%
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	13	458.793.662	0,5%	335.183.679	1,1%	123.609.983	36,9%
5104	APORTES SOBRE LA NÓMINA	13	5.587.200	0,0%	0	0,0%	5.587.200	0,0%
5107	PRESTACIONES SOCIALES	13	849.602.448	1,0%	578.817.393	1,9%	270.785.055	46,8%
5108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	13	260.529.918	0,3%	617.766.857	2,0%	-357.236.939	-57,8%
5111	GENERALES	13	2.561.902.878	3,1%	2.961.793.760	9,8%	-399.890.882	-13,5%
5120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	13	1.312.461.500	1,6%	282.101.000	0,9%	1.030.360.500	365,2%
5347	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	13	41.495.870	0,0%	33.971.382	0,1%	7.524.488	22,1%
5360	DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	13	75.455.392	0,1%	67.917.619	0,2%	7.537.773	11,1%
5366	AMORTIZACION DE INTANGIBLES	13	365.652.541	0,4%	299.570.866	1,0%	66.081.675	22,1%
5373	PROVISIONES DIVERSAS	13	1.588.125.374	1,9%	1.008.185.589	3,3%	579.939.785	57,5%
5894	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE BIENES	13	1.183.200.000	1,4%	0	0,0%	1.183.200.000	0,0%
5895	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS	13	60.800.000	0,1%	0	0,0%	60.800.000	0,0%
	= UTILIDAD OPERACIONAL		6.995.555.774	8,4%	-1.282.609.125	-4,2%	8.278.164.899	-645,4%
44 Y 48	Mas: INGRESOS NO OPERACIONALES FINANCIEROS		17.643.166.609	21,1%	11.911.324.900	39,5%	5.731.841.709	48,1%
4802	FINANCIEROS	12	2.512.455.857	3,0%	2.558.932.903	8,5%	-46.477.046	-1,8%
4806	AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	12	14.065.630.005	16,8%	8.638.028.923	28,6%	5.427.601.082	62,8%
4808	INGRESOS DIVERSOS	12	812.844.733	1,0%	99.812.881	0,3%	713.031.852	714,4%
4831	REVERSIÓN DE PROVISIONES	12	252.236.014	0,3%	614.550.193	2,0%	-362.314.179	0,0%
53 54 y 58	Menos: GASTOS NO OPERACIONALES		16.730.887.070	20,0%	7.042.440.235	23,3%	9.688.446.835	137,6%
5373	OTRAS PROVISIONES DIVERSAS	13	794.860.207	1,0%	2.786.570.915	9,2%	-1.991.710.708	-71,5%
5424	SUBVENCIONES	13	2.233.120	0,0%	28.752.955	0,1%	-26.519.835	-92,2%
5803	AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	13	15.533.884.956	18,6%	4.027.243.288	13,3%	11.506.641.668	285,7%
5804	FINANCIEROS	13	177.635.766	0,2%	144.823.916	0,5%	32.811.850	22,7%
5890	OTROS GASTOS DIVERSOS	13	222.273.021	0,3%	55.049.161	0,2%	167.223.860	303,8%
	RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		7.907.835.313	9,5%	3.586.275.540	11,9%	4.321.559.773	120,5%
5373	Menos: PROVISION IMPUESTO A LA RENTA	13	1.581.567.063	1,89%	717.255.108	2,38%	864.311.955	120,5%
	RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS		6.326.268.250	7,57%	2.869.020.432	9,50%	3.457.247.818	120,5%


NOHORA YERALDIN CORREDOR PACHÓN
T.P. 254382-T
Contadora


Cr. Oscar Francisco Zuñiga Martín
Presidente y Representante Legal CIAC S.A. (E)

CORPORACIÓN DE LA INDUSTRIA AERONÁUTICA COLOMBIANA S.A. - CIAC S.A.
NIT 899.999.278-1

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CON CORTE AL 31 DE MARZO DE 2026 Y 2025

MARCO NORMATIVO NICSP (RESOLUCIÓN 414 DEL 8 DE SEPTIEMBRE DE 2014)
(VALORES EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)

Entidad reportante

La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. (CIAC S.A.), creada mediante el Decreto 1064 de 1956, es una Sociedad de Economía Mixta que opera como Empresa Industrial y Comercial del Estado, con una participación del 99.96% de la Nación, adscrita al Ministerio de Defensa Nacional. Su vigencia está establecida hasta el 31 de diciembre de 2056.

Objeto social

CIAC desarrolla sus actividades exclusivamente en zonas francas, enfocadas en:

- Mantenimiento, reparación y servicios aeronáuticos a aeronaves nacionales y extranjeras.
- Fabricación, ensamblaje y comercialización de aeronaves, partes, repuestos y accesorios.
- Importación, exportación y distribución de equipos aeronáuticos y aeroportuarios.
- Operación de centros de entrenamiento, mantenimiento y apoyo logístico aeronáutico.

Marco normativo contable

Desde el 1 de enero de 2016, la Corporación aplica el Marco Normativo para Empresas que no cotizan en el mercado de valores y no captan ahorro del público, según las Resoluciones 414 de 2014 y 663 de 2015 de la Contaduría General de la Nación. Los últimos estados financieros bajo el Régimen de Contabilidad Pública corresponden al 31 de diciembre de 2015.

Estados financieros y período reportado

Los estados financieros corresponden al período trimestral terminado el 31 de marzo de 2026 e incluyen:

- Estado de situación financiera
- Estado de resultados

Estos se presentan con propósito de información general y de forma comparativa con el mismo período de 2025, permitiendo el análisis de la evolución financiera.

Criterios de presentación

- Clasificación de activos y pasivos en corrientes y no corrientes.
- Reconocimiento de ingresos, costos y gastos bajo el principio de devengo.
- Presentación individual del desempeño financiero del período.

Organización y control de la información

La información contable se registra de manera integral en el sistema ERP/SAP, garantizando trazabilidad, confiabilidad y consistencia.

La información se encuentra disponible para los usuarios y los entes de control, y es verificada por la Oficina de Control Interno, que emite el respectivo informe a la Contaduría General de la Nación.

Bases de medición

- Moneda funcional: Peso colombiano (COP).
- Las cifras se presentan considerando criterios de materialidad.
- Las transacciones en moneda extranjera se reconocen a la tasa de cambio vigente en la fecha de la transacción, y los efectos por conversión se reconocen en el estado de resultados.

NOTA 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Composición

El efectivo y equivalentes al efectivo que conforman el disponible a 31 de marzo de 2026 y 2025 se encuentran discriminados en las siguientes cuentas:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	211.481.179.603	209.864.625.847	1.616.553.756
Caja (1.1)	16.400.000	14.250.000	2.150.000
Depósitos en instituciones financieras (1.2)	211.464.779.603	209.850.375.847	1.614.403.756

Este saldo corresponde a los recursos recibidos por la Corporación para la ejecución de convenios, el cual se reconoce contablemente como efectivo de uso restringido, así como los recursos propios con los que cuenta la compañía para el funcionamiento normal de su operación.

1.1 Efectivo y equivalentes al efectivo - Caja

Los Saldos en caja están compuestos por las cajas menores establecidas para funcionamiento de gastos por concepto de transporte y compras de menor cuantía:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
Caja Menor	16.400.000	14.250.000	2.150.000
Caja menor Mantenimiento	2.000.000	2.000.000	-
Caja menor Gerencia de Producción	2.000.000	-	2.000.000
Caja menor Alianzas	-	2.000.000	- 2.000.000
Caja menor Diseño y Desarrollo	2.000.000	-	2.000.000
Caja menor Administrativa	4.300.000	4.950.000	- 650.000
Caja menor Transporte	6.100.000	5.300.000	800.000

La variación obedece a que anualmente la entidad establece los montos de las cajas menores, conforme al funcionamiento y a las necesidades operativas de la empresa.

1.2 Depósitos en instituciones financieras

Representa el valor de los fondos disponibles depositados en entidades bancarias, que tienen destinación específica, así como los recursos propios de la Corporación:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	211.464.779.603	209.850.375.847	1.614.403.756
Cuenta corriente (a)	462.889.717	50.550.457.328	-50.087.567.611
Cuenta de ahorro (b)	103.186.187.039	159.299.918.519	-56.113.731.480
Cuentas de compensación Banco de la República (c)	107.313.865.093	-	107.313.865.093
Depósitos en el exterior (d)	501.837.754	-	501.837.754

a. El saldo de las cuentas corrientes se encuentra detallado en las siguientes cuentas bancarias:

Banco	No Cuenta	A MARZO 2026	A MARZO 2025	Variación
Banco Itaú	014-35460-9	461.784.197	60.949.457	400.834.740
Banco de Bogotá	000-25073-8	1.050.471	1.160.285	109.814
Banco Amex	98665201003	55.049	-	55.049
Bancolombia Panamá (*)	80110002753	-	28.850.298.107	28.850.298.107
Banco Davivienda Miami (**)	950564020	-	21.638.049.479	21.638.049.479
Total		462.889.717	50.550.457.328	50.087.567.611

* **Bancolombia Panamá:** Teniendo en cuenta que esta cuenta bancaria corresponde a la cuenta de compensación de la Corporación, su saldo fue reclasificado del grupo de cuentas 111005 al grupo 111010, en cumplimiento de lo establecido en el Catálogo General de Cuentas del Marco Normativo para Entidades que No Cotizan en el Mercado de Valores y que No Captan ni Administran Ahorro del Público.

** **Banco Davivienda Miami:** De igual forma. la cuenta del Banco Davivienda Miami, al corresponder a una cuenta de depósitos en el exterior, fue objeto de reclasificación dentro del grupo de cuentas correspondiente.

b. El saldo de las cuentas de ahorro se encuentra detallado en las siguientes cuentas bancarias:

Banco	No Cuenta	A MARZO 2026	A MARZO 2025	Variación
Banco Itaú	014-00180-1	55.460.585.640	109.661.795.037	- 54.201.209.397
Bancolombia	4002186883	217.526.165	31.404.502	186.121.663
Banco Itaú	014-00524-1	23.710.872.117	23.122.795.809	588.076.308
Credicorp Capital FONVAL	1-1-55350-7	34.098.654	18.393.699.197	- 18.359.600.543
Davivienda	1800108878	3.659.064.807	8.090.223.974	- 4.431.159.167
Banco Occidente (*)	231-86094-1	20.104.039.656	-	20.104.039.656
Total		103.186.187.039	159.299.918.519	-56.113.731.480

* **Banco Occidente:** La apertura de la cuenta bancaria en Banco Occidente responde a una estrategia de optimización de la liquidez, basada en las condiciones favorables de tasas del mercado. Esta decisión permite mejorar la rentabilidad de los recursos disponibles, generando mayores rendimientos financieros reconocidos como ingresos no operacionales, en línea con las políticas de la tesorería y el marco normativo aplicable.

c. El saldo de las cuentas de compensación Banco de la República, se encuentra detallado en la siguiente cuenta bancaria:

Banco	No Cuenta	A MARZO 2026	A MARZO 2025	Variación
Bancolombia Panamá (*)	80110002753	107.313.865.093	-	107.313.865.093
Total		107.313.865.093	-	107.313.865.093

* **Bancolombia Panamá:** El saldo de la cuenta de compensación que tiene la Corporación en Panamá (Bancolombia- Panamá) con corte al 31 de marzo de 2026, equivale a USD 29.241.153.88 (Con una TRM de \$3.669.96).

d. El saldo de la cuenta depósitos en el exterior, se encuentra detallado en la siguiente cuenta bancaria:

Banco	No Cuenta	A MARZO 2026	A MARZO 2025	Variación
Davivienda Miami (*)	950564020	490.772.374	-	490.772.374
Tarjeta Prepago Davivienda (**)	5591860000010040	11.065.380	-	11.065.380
Total		501.837.754	-	501.837.754

* **Davivienda Miami:** El saldo de la cuenta en el exterior que tiene la Corporación en Miami (Davivienda - Miami) con corte al 31 de marzo de 2026. equivale a USD 133.726.90 (Con una TRM de \$3.669.96).

** **Tarjeta Prepago con Banco Davivienda:** se constituye como mecanismo de pago electrónico, para poder efectuar pagos en moneda extranjera.

NOTA 2. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

Composición

Las inversiones de la Corporación al 31 de marzo de 2026 y 2025 están conformadas por:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	27.339.920.040	40	27.339.920.000
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado (2.1)	27.339.920.000	-	27.339.920.000
Inversiones en asociadas contabilizadas por el método de participación patrimonial	40	40	-

2.1. Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado.

CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
Certificado de depósito a término (CDT) (*)	27.339.920.000	-	27.339.920.000

* Durante el período se evidencia la constitución de inversiones a término (CDT) tanto en moneda nacional, con Credicorp Capital, como en moneda extranjera, con Bancolombia Panamá, como parte de la estrategia de optimización de los excedentes de liquidez. En el caso del CDT en pesos, se pactó una tasa efectiva anual del 11,80 %, la cual generó rendimientos financieros representativos. Por su parte, la inversión en dólares, con una tasa del 3,90 %, además de generar rendimientos, incorpora efectos por diferencia en cambio en su medición en moneda funcional. Estas decisiones reflejan una gestión activa de la tesorería, orientada a maximizar la rentabilidad de los recursos disponibles, manteniendo condiciones de seguridad y liquidez acordes con las políticas internas de la entidad y el marco normativo aplicable.

2.2 Inversiones en asociadas contabilizadas por el método de participación patrimonial.

Las inversiones contabilizadas corresponden a los aportes realizados a la aerolínea Servicio Aéreo a Territorios Nacionales - SATENA S.A. por \$40 con un porcentaje de participación del 0.0000000003%:

CONCEPTO	SALDO	SALDO INICIAL
Inversiones en asociadas contabilizadas por el método de participación patrimonial	40	40
Sociedades de economía mixta	40	40

NOTA 3. CUENTAS POR COBRAR

Composición

Las cuentas por cobrar constituidas por la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana CIAC S.A. se clasifican en:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
CUENTAS POR COBRAR	40.992.749.978	23.062.666.310	17.930.083.668
Venta de Bienes (3.1)	4.646.209.771	3.466.789.998	1.179.419.773
Prestación de Servicios (3.2)	33.603.332.657	18.154.824.588	15.448.508.069
Otras cuentas por cobrar (3.3)	2.602.135.868	840.662.152	1.761.473.716
Cuentas por cobrar de difícil recaudo (3.4)	1.589.880.115	1.976.281.971	-386.401.856
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar a costo amortizado (cr)	-1.448.808.433	-1.375.892.399	-72.916.034

Al 31 de marzo de 2026 las cuentas por cobrar presentan un saldo total de \$40.992.749.978, frente a \$23.062.666.310 al 31 de marzo de 2025, lo que representa una variación de \$17.930.083.668.

3.1 Ventas de Bienes

Representa las cuentas por cobrar reconocidas por los derechos adquiridos, en desarrollo de ventas de bienes en el giro de sus actividades, de las cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo equivalente al efectivo u otro instrumento:

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 31 MARZO 2026			DETERIORO ACUMULADO 31 MARZO 2026	DEFINITIVO	PRINCIPALES CONDICIONES DEL DERECHO				
						PLAZO (rango en # meses)	% E.A.	VENCIMIENTO (rango en # meses)		
CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	%	SALDO DESPUÉS DE DETERIORO	MÍNIMO	MÁXIMO	PROMEDIO TASA DE INTERES	MÍNIMO	MÁXIMO
VENTA DE BIENES	4.646.209.771	0	4.646.209.771	0	4.646.209.771					
Bienes Comercializados	4.646.209.771	0	4.646.209.771	0	4.646.209.771	1	3		1	3

Las cuentas por cobrar por venta de bienes ascendieron a \$4.646.209.771 al 31 de marzo de 2026 frente a \$3.466.789.998 al mismo corte del periodo anterior, registrando una variación de \$1.179.419.773. originada por el aumento en la facturación de bienes clientes del sector público durante el primer trimestre del periodo.

3.2 Prestación de servicios

Representa las cuentas por cobrar reconocidas por los derechos adquiridos en desarrollo de sus actividades, de las cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo equivalente al efectivo u otro instrumento.

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 31 MARZO 2026			DETERIORO ACUMULADO 31 MARZO 2026					DEFINITIVO	PRINCIPALES CONDICIONES DEL DERECHO				
										PLAZO (rango en # meses)		% E.A.	VENCIMIENTO (rango en #)	
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO	SALDO FINAL	%		SALDO DESPUÉS DE DETERIORO	MÍNIMO	MÁXIMO	PRO MEDIO O TASA DE INTERES	MÍNIMO
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	33.603.332.657	0	33.603.332.657	732.539.020	41.320.350	0	773.859.370	2	32.829.473.287					
Servicios de mantenimiento y reparación	33.603.332.657	0	33.603.332.657	732.539.020	41.320.350		773.859.370	2	32.829.473.287	1	3		1	3

Las cuentas por cobrar por prestación de servicios aumentaron de \$18.154.824.588 a \$33.603.332.657. presentando una variación de \$15.448.508.069, explicada principalmente por el mayor volumen de facturación generado en el canal de Fuerza Pública, especialmente con el cliente Policía Nacional.

3.3 Otras cuentas por cobrar

Esta cuenta representa el valor de los derechos de cobro de la Corporación por conceptos diferentes a los mencionados en las cuentas por cobrar por venta de bienes y prestación de servicios.

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 31 MARZO 2026			DETERIORO ACUMULADO 31 MARZO 2026					DEFINITIVO
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA VIGENCIA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO EN LA VIGENCIA	SALDO FINAL	%	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2.602.135.868	0	2.602.135.868	674.773.543	175.520	0	674.949.063	0	1.927.186.805
Enajenación de Activos	785.740.461		785.740.461				0	0	785.740.461
Reintegros	1.500.496		1.500.496	323.543	175.520	0	499.063	0	1.001.433
Otras	1.814.894.911	0	1.814.894.911	674.450.000	0	0	674.450.000	0	1.140.444.911

Las otras cuentas por cobrar aumentaron de \$840.662.152 a \$2.602.135.868. generando una variación de \$1.761.473.716. Este incremento corresponde principalmente al impuesto de timbre del cliente Air Methods LLC pendiente por descontar en el marco de la ejecución del convenio interadministrativo 9677-PPAL001-721-2025 celebrado entre el Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres - Fuerza Aeroespacial Colombiana y la Corporación de la industria Aeronáutica Colombiana CIAC S.A.

3.4 Cuentas por cobrar de difícil recaudo

Las cuentas por cobrar de difícil recaudo se clasifican así:

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 31 MARZO 2026			DEFINITIVO
CONCEPTO	SALDO CO-RIENTE	SALDO NO CO-RIENTE	SALDO FINAL	SALDO DESPUÉS DE DETERIORO
OTRAS CUENTAS POR COBRAR DIFICIL RECAUDO	1.589.880.115	-	1.589.880.115	1.589.880.115
Prestación de Servicios	1.583.155.190	-	1.583.155.190	1.583.155.190
Otras CXC de Difícil Recaudo	6.724.925	-	6.724.925	6.724.925

Las cuentas por cobrar de difícil recaudo disminuyeron de \$1.976.281.971 a \$1.589.880.115, reflejando una variación de \$386.401.856, producto principalmente de procesos de depuración y reclasificación de cartera adelantados durante el periodo.

NOTA 4. INVENTARIOS

Composición

Los inventarios de la Corporación al 31 de marzo de 2026 y 2025 se conforman por:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
INVENTARIOS	25.824.808.356	25.269.559.658	555.248.698
Prestadores de servicio (4.1)	6.842.438.084	5.167.568.540	1.674.869.544
Materiales y Suministros (4.2)	19.340.606.729	20.481.152.283	-1.140.545.554
Deterioro acumulado de inventarios (CR)	-358.236.457	-379.161.165	20.924.708

4.1 Bienes y servicios

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	PRESTADORES DE SERVICIO	MATERIALES Y SUMINISTROS	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)	8.310.041.772	32.756.294.913	41.066.336.685
+ ENTRADAS (DB):	11.526.140.705	61.041.669.457	72.567.810.162
ADQUISICIONES EN COMPRAS (detallar las erogaciones necesarias para colocar los inventarios en condiciones de uso o comercialización)	11.526.140.705	61.041.669.457	72.567.810.162
+ Valor de la transacción	11.526.140.705	61.041.669.457	72.567.810.162
- SALIDAS (CR):	12.993.744.393	74.457.357.641	87.451.102.034
CONSUMO INSTITUCIONAL	-	74.457.357.641	74.457.357.641
+ Valor final del inventario consumido	-	74.457.357.641	74.457.357.641
TRANSFORMACIÓN EN NUEVOS BIENES	12.993.744.393	-	12.993.744.393
+ Valor final del inventario transformado	12.993.744.393	-	12.993.744.393
= SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	6.842.438.084	19.340.606.729	26.183.044.813

= SALDO FINAL (31-Mar) (Subtotal + Cambios)	6.842.438.084	19.340.606.729	26.183.044.813
- DETERIORO ACUMULADO DE INVENTARIOS (DE)	-	358.236.457	358.236.457
Saldo inicial del Deterioro acumulado	-	358.236.457	358.236.457
= VALOR EN LIBROS (Saldo final - DE)	6.842.438.084	18.982.370.272	25.824.808.356
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0,0	1,9	1,4

4.1.1. Servicios de Mantenimiento y Reparación

Estos inventarios están conformados por el costo de los servicios en proceso, para los que no se ha reconocido aún el ingreso correspondiente. Su valor se estimará teniendo en cuenta los costos incurridos en la prestación del servicio o el costo de la orden de compra, tales como: mano de obra, materiales, costos indirectos o costos de adquisición. Al 31 de marzo de 2026 estos inventarios equivalen a \$6.842.438.084, correspondiente a: comercialización de repuestos, servicios de mantenimiento y reparación, de los clientes: Policía Nacional, Fuerza Aeroespacial Colombiana, Instituto Geográfico Agustín Codazzi, Ejército Nacional, Avianca y AIRBUS, como se detalla a continuación:

LINEA DE NEGOCIO	MARZO 2026
GRUPO MANTTO AERONÁUTICO BOGOTÁ	650.367.359
GRUPO MANTTO AERONÁUTICO MADRID	471.246.992
TALLER DE AVIONICA	129.056.853
FABRICACIÓN DE PRODUCTOS AERONAUTICOS	1.705.231.619
FABRICACIÓN BLINDAJES	533.444.452
COMERCIALIZACION DE BIENES	2.882.758.260
COMERCIALIZACION DE SERVICIOS	469.519.516
SIMULADOR DE VUELO	433.077
GRUPO DE ENTRENAMIENTO	14.407
CONVENIOS	365.549
TOTAL SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACION	6.842.438.084

4.2 Materiales y suministros

En esta cuenta se registran los valores correspondientes a materiales que están disponibles en el almacén y que se utilizan dentro del desarrollo normal del negocio tanto para comercialización de bienes como para servicios de mantenimiento.

NOTA 5. PROPIEDADES. PLANTA Y EQUIPO

Composición

La Corporación establece los siguientes conceptos para la Propiedad Planta y Equipo donde se incluyen

los saldos de comparación entre el primer trimestre 2026 y 2025 según lo establecido en la Resolución 038 del 13 de febrero de 2024 emitida por la Contaduría General de la Nación.

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACION
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	13.473.278.997	9.668.092.098	3.805.186.899
Maquinaria y Equipo (5.1)	18.775.093.950	15.140.575.268	3.634.518.682
Edificaciones (5.2)	6.506.822.684	4.826.282.226	1.680.540.458
Equipos de Comunicación y computo	1.790.258.457	1.663.183.561	127.074.896
Equipo de Transporte. Tracción y Elevación	1.706.673.638	1.706.673.638	-
Muebles Enseres y equipos de oficina	918.924.830	748.838.785	170.086.045
Terrenos	297.351.047	297.351.047	-
Depreciación acumulada de PPE (cr)	-	-	-
	16.521.845.609	14.714.812.427	1.807.033.182

5.1 Maquinaria y equipo

La variación del valor de la Maquinaria y Equipo más significativa corresponde a los siguientes movimientos:

- Compra bajo Orden 4500016083, de herramienta Heat Blanket, por valor de \$83.523.200.
- Baja RESOL 155 ACTA PRC25058999 por venta de Herramientas.

5.2 Edificaciones Propiedad de terceros

En el inmueble en Comodato de CIAC Bogotá, se realizó cambio de la cubierta bajo orden 4500016094, por valor de \$ 1.080.305.626.

5.3 Detalle saldos y movimientos PPE- Muebles

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO	EQUIPOS DE COMUNIC. Y COMPUTAC.	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)	19.292.396.053	1.790.258.457	1.706.673.638	884.601.596	23.673.929.744
+ ENTRADAS (DB):	13.693.224	0	0	34.323.234	48.016.458
Adquisiciones en compras	13.693.224		0	34.323.234	48.016.458
- SALIDAS (CR):	530.995.327	0	0	0	530.995.327
Baja en cuentas	530.995.327		0	0	530.995.327
= SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	18.775.093.950	1.790.258.457	1.706.673.638	918.924.830	23.190.950.875
= SALDO FINAL (31-Mar) (Subtotal + Cambios)	18.775.093.950	1.790.258.457	1.706.673.638	918.924.830	23.190.950.875
- DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	8.590.201.220	1.230.850.490	1.399.555.819	607.683.207	11.828.290.736
Saldo inicial de la Depreciación acumulada	8.562.867.259	1.189.368.577	1.370.984.862	596.085.822	11.719.306.520
+ Depreciación registrada - vigencia actual	27.333.961	41.481.913	28.570.957	11.597.385	108.984.216
= VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)	10.184.892.730	559.407.967	307.117.819	311.241.623	11.362.660.139
% DEPRECIACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	46	69	82	66	51
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0	0	0	0	0

5.4 Detalle saldos y movimientos PPE – Inmuebles

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	TERRENOS	EDIFICACIONES	MEJORAS EN PROPIEDAD AJENA	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)	297.351.047	3.045.371.166	2.381.145.892	5.723.868.105
+ ENTRADAS (DB):	-	-	1.080.305.626	1.080.305.626
Adquisiciones en compras	-	-	1.080.305.626	1.080.305.626
= SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	297.351.047	3.045.371.166	3.461.451.518	6.804.173.731
= SALDO FINAL (31-marzo) (Subtotal + Cambios)	297.351.047	3.045.371.166	3.461.451.518	6.804.173.731
- DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	-	2.869.145.405	1.824.409.468	4.693.554.873
Saldo inicial de la Depreciación acumulada	-	2.867.104.180	1.648.852.869	4.515.957.049
+ Depreciación registrada - vigencia actual	-	2.041.225	175.556.599	177.597.824
= VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)	297.351.047	176.225.761	1.637.042.050	2.110.618.858
% DEPRECIACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	-	94	53	69
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	-	-	-	-

5.5 Estimaciones

La corporación aplica el método de depreciación de Línea Recta con las siguientes vidas útiles por clase de activo.

DESCRIPCIÓN DE LOS BIENES DE PPE		AÑOS DE VIDA ÚTIL (Depreciación línea recta)	
TIPO	CONCEPTOS	MÍNIMO	MÁXIMO
MUEBLES	Maquinaria y equipo	10	10
	Equipos de comunicación y computación	5	5
	Equipos de transporte, tracción y elevación	10	10
	Muebles, enseres y equipo de oficina	10	10
INMUEBLES	Edificaciones	45	45

La Corporación reconocerá una pérdida por deterioro del valor de un activo o de una unidad generadora de efectivo cuando su valor en libros supere su valor recuperable.

Para determinar si hay indicios de deterioro del valor de sus activos, la Corporación podrá recurrir entre otras, a fuentes internas de información como evidencia de obsolescencia o deterioro físico del activo durante el inventario de cierre de vigencia.

NOTA 6. OTROS ACTIVOS

Composición

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VARIACIÓN
OTROS ACTIVOS	63.201.385.742	46.268.364.702	16.933.021.040
Plan de activos beneficios posempleo	2.009.150.798	1.863.893.924	145.256.874
Bienes y servicios pagados por anticipado	28.346.949.890	11.112.112.963	17.234.836.927
Derechos de compensación por impuestos	21.452.117.474	25.249.127.141	- 3.797.009.667
Activos intangibles	14.512.149.057	12.388.502.716	2.123.646.341
Amortización acumulada de activos intangibles (CR)	- 13.106.227.558	- 10.575.642.953	- 2.530.584.605
Activos por impuestos diferidos	8.799.723.995	3.737.379.277	5.062.344.718
Activos diferidos	1.187.522.086	2.492.991.634	- 1.305.469.548

6.1. Detalle saldos y movimientos

6.1.1 Detalle de Otros activos – Corrientes

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VARIACIÓN
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	51.808.218.162	38.225.134.028	13.583.084.134
Plan de activos beneficios posempleo (1)	2.009.150.798	1.863.893.924	145.256.874
Bienes y servicios pagados por anticipado (2)	28.346.949.890	11.112.112.963	17.234.836.927
Derechos de compensación por impuestos (3)	21.452.117.474	25.249.127.141	- 3.797.009.667

1. Plan de activos beneficios Posempleo

El saldo de la cuenta a 31 de marzo de 2026 asciende a \$2.009.150.798, que corresponde al valor que se tiene reservado en la cuenta de ahorros No. 807-43614-5 del banco Itaú, la cual se creó por instrucciones de la Junta directiva, en el año 2018 con el fin de ir conformando un capital que respalde el pasivo pensional de la Corporación el cual apalanca el pago de los beneficios a los empleados posempleo.

2. Pagos anticipados de bienes y servicios

Representa el valor de los pagos anticipados por concepto de la adquisición de bienes y servicios que se recibirán de terceros nacionales y del exterior, tales como seguros, intereses, comisiones, arrendamientos, publicaciones y honorarios, entre otros. Estos pagos deben amortizarse durante el periodo en que se reciban los bienes y servicios, o se causen los costos o gastos.

3. Derechos de compensación por impuestos

El saldo a favor por impuestos y retenciones al 31 de marzo de 2026 asciende a \$21.452.117.474, representado por los siguientes conceptos:

Detalle	A 31-03-2026	A 31-03-2025	Variación
Anticipo de Impuesto sobre la renta	13.356.447.411	12.947.658.929	408.788.482
Retención en la fuente - rendimientos financieros	616.264.063	987.381.352	-371.117.289
Saldo a favor en IVA	3.977.530.000	7.263.002.000	-3.285.472.000
Saldo a favor en Renta	3.501.876.000	4.051.084.860	-549.208.860
Total saldos a favor	21.452.117.474	25.249.127.141	-3.797.009.667

6.1.2 Detalle de Otros activos – No Corrientes

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VARIACIÓN
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	11.393.167.580	8.043.230.674	3.349.936.906
Activos intangibles	14.512.149.057	12.388.502.716	2.123.646.341
Amortización acumulada de activos intangibles (CR)	- 13.106.227.558	- 10.575.642.953	- 2.530.584.605
Activos por impuestos diferidos	8.799.723.995	3.737.379.277	5.062.344.718
Activos diferidos	1.187.522.086	2.492.991.634	- 1.305.469.548

NOTA 7. CUENTAS POR PAGAR

Composición

Representa las obligaciones adquiridas por CIAC S.A. con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espera la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes de efectivo u otro instrumento financiero.

En este grupo están reflejados todos los compromisos que la Corporación adquiere por:

- La compra de bienes y prestación de servicios necesarios para su funcionamiento y operación, los cuales fueron adquiridos con proveedores nacionales y del exterior durante la vigencia, de igual manera las obligaciones adquiridas pendientes de pago al corte reportado corresponden principalmente a la ejecución del objeto social de la Corporación en cumplimiento de los contratos celebrados con sus clientes.
- Las subvenciones corresponden al valor de las obligaciones adquiridas por la empresa por concepto de los recursos que debe entregar a terceros, distintos de sus empleados, para el cumplimiento de un fin, propósito, actividad o proyecto específico y sobre los cuales el tercero que los recibe no debe entregar una contraprestación a cambio.
- Los recursos a favor de terceros recaudados en efectivo y que son de propiedad de otras entidades públicas, entidades privadas o personas naturales.
- Las retenciones en la fuente practicadas en cumplimiento de la responsabilidad asignada por los diferentes entes gubernamentales como agente de retención, de todos los pagos o abonos en cuenta que realicen, y que cumplan las condiciones normativas pertinentes.
- Las otras cuentas por pagar corresponden a obligaciones con terceros originadas en el desarrollo de la operación de los diferentes contratos conjuntos, como son: alianzas, contratos de cuentas en participación, contratos de colaboración empresarial, honorarios y otros servicios de acuerdo con el siguiente detalle:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACION
CUENTAS POR PAGAR	153.821.110.627	88.606.249.873	65.214.860.754
Adquisición de bienes y servicios nacionales (1)	7.393.859.520	6.095.102.147	1.298.757.373
Subvenciones por pagar	2.233.120	-	2.233.120
Adquisición de bienes y servicios del exterior (2)	141.412.122.405	78.587.444.995	62.824.677.410
Retención en la fuente e impuesto de timbre (3)	1.771.656.216	682.615.491	1.089.040.725
Impuestos, Contribuciones y Tasas	594.985.000	-	594.985.000
Impuesto al valor agregado - IVA	561.912.858	441.210.095	120.702.763
Otras cuentas por pagar (4)	3.208.167.224	2.799.877.145	408.290.079

La Corporación ha determinado que las cuentas por pagar al costo serán las que se pretenden pagar en un plazo no mayor a 60 días, contados a partir de la fecha del ingreso en el ERP SAP de la cuenta de cobro o factura por parte del almacén general o el supervisor del servicio contratado.

Con posterioridad al reconocimiento, las cuentas por pagar clasificadas al costo se mantendrán por el valor de la transacción, posterior a ello se dejará de reconocer una cuenta por pagar cuando se extingan las obligaciones que la originaron, esto es, cuando la obligación se haya pagado, haya expirado o se haya transferido a un tercero.

1. Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales: Con respecto al trimestre anterior, esta cuenta presenta un incremento de \$1.298.757.373, derivado de la ejecución de los diferentes contratos suscritos por la Corporación con clientes de los sectores público y privado. Asimismo, las obligaciones pendientes de pago al 31 de marzo de 2026 corresponden a compromisos con proveedores nacionales cuyos plazos de pago se encuentran pactados a 45 días.

2. Adquisición de Bienes y Servicios del exterior: Con respecto al primer trimestre de la vigencia 2025, se observa un incremento de \$62.824.677.410 que corresponde a las obligaciones contraídas con proveedores y casas fabricantes ubicadas en el exterior.

Al cierre del primer trimestre de 2026, se presentó un incremento significativo en la ejecución de contratos con clientes para lo cual la Corporación adquirió una gran cantidad de componentes, materiales y repuestos con proveedores del exterior.

3. Retención en la fuente e impuesto de timbre: Las retenciones en la fuente por renta e ICA practicadas y adeudadas por la Corporación sobre pagos realizados en el giro ordinario de sus negocios con corte al 31 de marzo de 2026 asciende a \$1.771.656.216. Dichos valores fueron presentados y cancelados de forma oportuna ante la DIAN y Secretaria Distrital de Hacienda, acorde con la siguiente relación:

Detalle	A 31-03-2026	A 31-03-2025	Variación
Honorarios	2.190.342	5.133.041 -	2.942.699
Servicios	68.904.893	33.813.231	35.091.662
Arrendamientos	972.236	336.917	635.319
Compras	13.424.575	3.030.834	10.393.741
Pagos o abonos en cuenta en el exterior	7.488.000	105.297.350 -	97.809.350
Rentas de trabajo	7.138.400	3.677.400	3.461.000
Impuesto a las ventas retenido	41.625.736	29.646.187	11.979.549
Retención de impuesto de industria y Comercio	22.361.751	10.039.485	12.322.266
Otras retenciones	153.163.784	106.445.037	46.718.747
Autorretenciones	1.454.386.499	385.196.009	1.069.190.490
Total Retenciones	1.771.656.216	682.615.491	1.089.040.725

4. Otras cuentas por pagar: El rubro de otras cuentas por pagar, a marzo 31 de 2026 registra un saldo de \$3.208.167.224 correspondiente a obligaciones adquiridas por la Corporación que, por su naturaleza, no se clasifican dentro de cuentas por pagar a proveedores ni dentro de pasivos laborales o fiscales. Estas obligaciones comprenden compromisos derivados de operaciones administrativas, contractuales y financieras que a la fecha de corte se encuentran pendientes de pago y que se detallan a continuación:

Detalle	A 31-03-2026	A 31-03-2025	Variación
Viáticos y gastos de viaje	0	29.747.400	-29.747.400
Seguros	19.382.421	4.448.648	14.933.773
Honorarios	43.469.427	111.049.038	-67.579.611
Servicios	887.155.883	862.927.773	24.228.110
Arrendamiento operativo	27.024.272	-96.619	27.120.891
Obligaciones a cargo en acuerdos no conjuntos	1.514.075.355	1.647.723.501	-133.648.146
Otras cuentas por pagar	717.059.866	144.077.404	572.982.462
Total otras cuentas por pagar	3.208.167.224	2.799.877.145	408.290.079

NOTA 8. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y PLAN DE ACTIVOS

Composición

Las obligaciones por beneficios a los empleados de la Corporación al 31 de marzo de 2026 y 2025 se conforman por:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	7.614.663.422	6.229.793.023	1.384.870.399
Beneficios a los empleados a corto plazo (8.1)	3.014.409.685	1.692.845.257	1.321.564.428
Beneficios posempleo - pensiones	4.600.253.737	4.536.947.766	63.305.971
PLAN DE ACTIVOS	2.009.150.798	1.863.893.924	145.256.874
Para beneficios posempleo	2.009.150.798	1.863.893.924	145.256.874
RESULTADO NETO DE LOS BENEFICIOS	5.605.512.624	4.365.899.099	1.239.613.525
A corto plazo	3.014.409.685	1.692.845.257	1.321.564.428
Posempleo	2.591.102.939	2.673.053.842	-81.950.903

8.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

Las obligaciones registradas por concepto de beneficios a los empleados a corto plazo corresponden a prestaciones sociales causadas mes a mes, cuyo pago se realiza al momento en que se cumplen los requisitos para cada trabajador, tales como: vacaciones, prima de vacaciones, prima de servicios y bonificaciones. Al corte del 31 de marzo de 2026 y 2025, la Corporación presenta la siguiente composición de beneficios a empleados a corto plazo:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	3.014.409.685	1.692.845.257
Cesantías	3.549.913	-
Intereses de cesantías	426.000	-
Vacaciones	1.054.831.015	558.860.701
Prima de vacaciones	696.131.311	363.912.488
Prima de servicios	556.289.299	290.457.971
Prima de navidad	400.720.222	276.128.234
Bonificaciones	302.461.925	191.225.400
Otras primas	-	12.260.463

8.2 Beneficios y plan de activos posempleo – pensiones y otros

DETALLE	BENEFICIOS POSEMPLEO		TOTAL
	CÁLCULO ACTUARIAL DE PENSIONES ACTUALES	CÁLCULO ACTUARIAL DE FUTURAS PENSIONES	VALOR
VALOR EN LIBROS (pasivo)	940.067.422	3.660.186.315	4.600.253.737
VALOR NETO DE LOS BENEFICIOS	940.067.422	3.660.186.315	4.600.253.737

Los beneficios pos - empleo o por terminación del vínculo laboral se reconocen y cancelan una vez el

trabajador ha cumplido con los requisitos para acceder a la pensión y la entidad de seguridad social responsable emite el acto de derecho correspondiente. La Corporación, en su condición de patrono, debe asumir la totalidad o una parte de esta obligación laboral de acuerdo con los siguientes criterios:

- Personal jubilado totalmente a cargo: Corresponde al pasivo pensional de los trabajadores que laboraron únicamente en la Corporación y por ende ésta debe asumir la totalidad de la obligación pensional.
- Cuotas partes por pagar: Corresponde a un porcentaje del pasivo pensional del personal jubilado por otra entidad pública que laboró en algún momento en la Corporación.
- Personal jubilado con pensión compartida: Corresponde al pasivo pensional de los trabajadores jubilados por la Corporación y posteriormente pensionados por el ISS o COLPENSIONES. por la diferencia entre el valor de la jubilación y el valor de la pensión.
- Beneficiarios de pensionados fallecidos vitalicios: Corresponde al pasivo pensional del grupo de sobrevivientes que recibirán pensión hasta su muerte, proveniente de pensionados de la Corporación que ya fallecieron; y
- Sustitución compartida: Corresponde al pasivo pensional del grupo de sobrevivientes que recibirán pensión hasta su muerte, proveniente de jubilados ya fallecidos de la Corporación y con reconocimiento de pensión por el ISS o COLPENSIONES, por la diferencia entre el valor de la jubilación y el valor de la pensión.

NOTA 9. PROVISIONES

Composición

Los pasivos estimados al cierre de 31 de marzo de 2026 y 2025. corresponden a los siguientes conceptos:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
PROVISIONES	-50.346.883.765	-39.367.185.730	-10.979.698.035
Litigios y demandas (9.1)	3.006.652.487	2.839.002.552	167.649.935
Provisiones diversas (9.2)	-53.353.536.252	-42.206.188.282	-11.147.347.970

9.1 Litigios y Demandas

La Corporación enfrenta contingencias derivadas de procesos judiciales, arbitrajes y conciliaciones extrajudiciales, las cuales implican incertidumbre por su naturaleza. Conforme a su política contable, estas contingencias se reconocen y cuantifican como provisiones, aplicando la metodología de la Resolución 353 de 2016 de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado y el procedimiento contable de la CGN. La evaluación se realiza semestralmente, con apoyo del Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado – Ekogui.

9.2 Provisiones Diversas

A 31 de marzo de 2026, la Corporación reconoce otras provisiones por valor de \$ -53.353.536.252 por conceptos de obligaciones implícitas, Honorarios Zona Franca, Reservas y Participaciones de

Alianzas, Garantías de Contratos y Costos y Gastos de Contratos ejecutados durante la vigencia e intereses de recursos recibidos en administración, según el siguiente detalle:

Detalle	A 31-03-2026	A 31-03-2025	Variación
Obligaciones Implícitas	6.659.856.275	6.835.810.724	(175.954.449)
Impuesto sobre la renta y complementarios.	6.659.856.275	6.835.810.724	(175.954.449)
Otras provisiones diversas	(60.013.392.527)	(49.041.999.006)	(41.090.451.227)
Provisión para honorarios	2.449.071.159	2.175.893.388	273.177.771
Provisión para reservas alianzas	76.699.979	269.072.190	(192.372.211)
Provisión participación alianzas	820.038.209	723.782.649	96.255.560
Provisión garantías contratos	35.163.469	35.163.469	-
Otras provisiones	1.056.591.387	622.766.939	433.824.448
Provisión garantías alianzas	76.699.980	32.845.647	43.854.333
Provisión costos y gastos contratos	105.205.460	288.074.237	(182.868.777)
Cuenta Puente EM/RF	(95.807.249.110)	(69.304.455.612)	(26.502.793.498)
Provisión intereses recursos recibidos en administración	31.174.386.940	16.114.858.087	(15.059.528.853)
Total Provisiones Diversas	(53.353.536.252)	(42.206.188.282)	(41.266.405.676)

Otras provisiones diversas presentan al cierre de marzo de 2026 un saldo neto negativo, explicado principalmente por el comportamiento de la Cuenta Puente EM/RF (Entrada de Mercancías / Recepción de Facturas). Esta cuenta corresponde a un registro transitorio del pasivo que, por parametrización del sistema SAP, se utiliza para reconocer contablemente los bienes y servicios recibidos antes de la recepción de la factura del proveedor, permitiendo así el reconocimiento oportuno del inventario o del gasto. El saldo contrario evidenciado al cierre del período obedece a diferencias temporales entre la recepción física de los bienes o servicios y la facturación correspondiente, así como a desfases en la conciliación de dichas operaciones. Una vez se reciben y contabilizan las facturas respectivas, estos saldos se compensan automáticamente, por lo que su comportamiento es transitorio y no representa obligaciones definitivas para la Compañía.

NOTA 10. OTROS PASIVOS

Composición

Las obligaciones por otros pasivos de la Corporación al 31 de marzo de 2026 y 2025 se conforman por:

CONCEPTO	A 31 MARZO 2026	A 31 MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
OTROS PASIVOS	121.184.899.534	120.790.716.270	394.183.264
Recursos recibidos en administración (10.1)	115.163.860.683	107.470.088.181	7.693.772.502
Depósitos recibidos en garantía	-	9.084.182	- 9.084.182
Ingresos recibidos por anticipado (10.2)	2.361.728.309	11.771.954.036	- 9.410.225.727
Pasivos por impuestos diferidos	3.659.310.542	1.539.589.871	2.119.720.671

10.1 Recursos recibidos en administración: Los recursos recibidos en administración corresponden a recursos recibidos de terceros para la ejecución de diferentes convenios. A continuación, se relacionan los

29

convenios vigentes al 31 de marzo de 2026:

CONVENIO	A MARZO 2026
CONVENIO 483-2021 FONDO PAZ	13.341.912.927
CONVENIO DERIVADO 1 POLICIA	19.945.858.324
CONVENIO 400 MININTERIOR	6.958.147.247
CONVENIO 9677-PPAL001-721-2025	67.684.316.989
CONVENIO 1284 MINTIC	453.008.849
CONVENIO SCJ-2205-2025	3.483.000.000
CONVENIO 223-2025 PROCURADURIA	297.616.346
CONVENIO 1626 2026	3.000.000.000
TOTAL	115.163.860.682

10.2 Ingresos recibidos por anticipado

Corresponde a los recursos girados por terceros como anticipo de los contratos suscritos con la Corporación. El saldo de dichos anticipos por cliente con corte al 31 de marzo de 2026 y 2025 se detalla a continuación:

CONCEPTO	A 31 MARZO 2026	A 31 MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
Otros ingresos recibidos por anticipado	2.361.728.309	11.771.954.036	- 9.410.225.727
Fuerzas Militares	1.048.666.754	9.454.339.902	- 8.405.673.148
Servicios de mantenimiento y otros (a)	1.313.061.555	2.317.614.134	- 1.004.552.579

a. Dentro de los “servicios de mantenimiento y otros” se incluyen:

- Los recursos recibidos para la ejecución del contrato de cesión para la fabricación del Túnel del Viento, por un saldo de USD 10.000.
- Los recursos recibidos de MAPFRE SEGUROS por \$457.023.306 para servicios técnicos de reparación del Helicóptero HK3661G de AGUSTA WESTLAND.

De igual manera, se encuentra la valoración de moneda extranjera el cual se realiza cada mes a las partidas que se encuentren en dólares a 31 de marzo de 2026. Se efectuó valoración por valor de \$ 824.066.249 incluidos dentro los servicios de mantenimiento y otros.

NOTA 11. PATRIMONIO

Composición

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE LAS EMPRESAS	150.039.532.898	141.761.301.219	8.278.231.679
Capital Suscrito y Pagado (11.1)	35.057.662.659	35.057.662.659	-
Reservas (11.2)	84.306.181.979	84.306.181.979	-
Resultados de ejercicios anteriores (11.3)	24.865.715.277	19.981.425.445	4.884.289.832
Resultado del ejercicio	6.326.268.250	2.869.020.432	3.457.247.818
Ganancias o pérdidas por planes de beneficios a empleados (11.4)	- 516.295.267	- 452.989.296	- 63.305.971

11.1 Capital suscrito y pagado

El capital suscrito y pagado al 31 de marzo de 2026, se encuentra distribuido en los siguientes accionistas:

Accionista	% Participación	No. Acciones	Valor Nominal	Valor Acciones
Ministerio de Defensa Nacional	89.46%	129.607.160	241.99	31.363.636.745
Agencia Logística de las Fuerzas Militares	9.94%	14.401.037	241.99	3.484.906.957
Satena S.A.	0.52%	751.163	241.99	181.773.981
UAE Aeronáutica Civil	0.04%	57.369	241.99	13.882.834
Cooperativa CIAC Ltda.	0.04%	55.631	241.99	13.462.142
Total Capital suscrito y pagado	100.00%	144.872.360		35.057.662.659

11.2 Reservas

Las reservas se constituyen con parte de los resultados anuales de la Corporación, conforme a sus estatutos, previa aprobación del CONPES. Al 31 de marzo de 2026 y 2025, el monto de las reservas por concepto se detalla a continuación:

Detalle	A 31-Mar-2026	A 31-Mar-2025	Variación
Reserva legal	9.249.783.105	9.249.783.105	-
Reservas estatutarias	35.601.959.935	35.601.959.935	-
Reservas ocasionales	39.433.438.939	39.433.438.939	-
Otras reservas	21.000.000	21.000.000	-
Total Reservas	84.306.181.979	84.306.181.979	-

11.3 Resultado de ejercicios anteriores

Con corte a marzo de 2026, esta cuenta presenta un incremento frente al mismo trimestre de la vigencia anterior por valor de \$4.884.289.832, explicado principalmente por el reconocimiento de la utilidad de la vigencia 2025, por \$5.913.378.420, así como por el registro del reconocimiento de ingresos pendientes por facturar efectuado durante la vigencia 2025, por \$-1.029.088.588, en cumplimiento de lo dispuesto en el Marco Normativo Internacional.

Estos movimientos y estimaciones se efectúan en cumplimiento de las normas establecidas por la Contaduría General de la Nación.

11.4 Ganancias o pérdidas actuariales por planes de beneficios posempleo

Esta cuenta presenta un incremento, respecto al primer trimestre de la vigencia 2025, por valor de \$-63.305.971, que corresponde al mayor valor por las estimaciones del cálculo actuarial entre 2025 y 2024 así:

Calculo actuarial 2025: \$4.600.253.737

Calculo actuarial 2024: \$ 4.536.947.766

NOTA 12. INGRESOS

Composición

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
INGRESOS	101.241.729.443	42.102.777.764	59.138.951.679
Venta de bienes	24.799.578.536	5.335.038.490	19.464.540.046
Venta de servicios	58.798.984.298	24.856.414.374	33.942.569.924
Otros ingresos	17.643.166.609	11.911.324.900	5.731.841.709

12.1 Ingresos de transacciones con contraprestación

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
INGRESOS DE TRANSACCIONES CON CONTRAPRESTACIÓN	101.241.729.443	42.102.777.764	59.138.951.679
Venta de bienes	24.799.578.536	5.335.038.490	19.464.540.046
Bienes comercializados	26.818.047.936	7.414.347.490	19.403.700.446
Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de bienes (db)	- 2.018.469.400	- 2.079.309.000	60.839.600
Venta de servicios	58.798.984.298	24.856.414.374	33.942.569.924
Otros servicios	75.684.987.903	25.108.188.323	50.576.799.580

Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios (db)	- 16.886.003.605	- 251.773.949	- 16.634.229.656
Otros ingresos	17.643.166.609	11.911.324.900	5.731.841.709
Financieros (12.1.1)	2.512.455.857	2.558.932.903	- 46.477.046
Ajuste por diferencial cambiario (12.1.2)	14.065.630.005	8.638.028.923	5.427.601.082
Ingresos diversos	812.844.733	99.812.881	713.031.852
Reversión de provisiones	252.236.014	614.550.193	- 362.314.179

Los ingresos de la Corporación se originan principalmente en la venta de bienes y en la prestación de servicios a la Fuerza Pública y al canal civil, en el marco de las operaciones de mantenimiento aeronáutico, comercialización de componentes aeronáuticos y demás servicios prestados a clientes del sector defensa y del sector aeronáutico privado, tanto a nivel nacional como, en menor medida, a clientes del exterior.

Dentro de los ingresos por servicios, se incluyen actividades tales como peso y balance, reparaciones, asesoría técnica, servicio técnico por horas hombre, zona franca industrial y servicios prestados en el exterior. Por su parte, los ingresos por comercialización de bienes comprenden, entre otros, la venta de palas, repuestos, componentes y blindajes.

Al 31 de marzo de 2026, los ingresos operacionales facturados ascendieron a \$83.598.562.834, de los cuales \$58.798.984.298 corresponden a la venta de servicios de mantenimiento aeronáutico, y \$24.799.578.536 a la comercialización de bienes.

En relación con la venta de bienes, se presenta una variación positiva de \$19.464.540.046 en el año 2026 frente al año 2025, explicada principalmente por la ejecución de contratos suscritos con la Fuerza Pública, entre los que se destacan:

- Contrato 02-5-10041-25 – Policía Nacional de Colombia
- Contrato 259-00-A-COFAC-CEGOT-2025 – Fuerza Aérea Colombiana
- Contrato 143-00-A-COFAC-CODAF-2025 – Fuerza Aérea Colombiana

Así mismo, se evidencia una variación de \$33.942.569.924 en la venta de servicios durante el primer trimestre de 2026 frente al mismo período de la vigencia 2025, variación que obedece principalmente a la ejecución de contratos celebrados con la Fuerza Aérea Colombiana y la Policía Nacional, tales como:

- Contrato 174-00-A-COFAC-CODAF-2022 – Fuerza Aérea Colombiana
- Contrato 205-00-A-COFAC-DILOA-2025 – Fuerza Aérea Colombiana
- Contrato 091-00-G-CACOM4-EIHFA-2025 – Fuerza Aérea Colombiana
- Contrato 02-5-10051-25 PN – Policía Nacional de Colombia

12.1.1 Financieros

Corresponde a los rendimientos financieros reconocidos por las entidades financieras sobre los recursos depositados en las cuentas bancarias de la Compañía, originados principalmente por intereses generados

en cuentas de ahorro y corrientes, así como en otros productos financieros. Estos rendimientos se reconocen de conformidad con el principio de causación y de acuerdo con las condiciones pactadas con las entidades financieras, reflejando la rentabilidad obtenida por la adecuada gestión de la liquidez durante el período.

12.1.2 Ajustes por diferencia en cambio

Corresponde al impacto generado por la variación de la Tasa Representativa del Mercado (TRM) sobre las diferentes operaciones realizadas por la Corporación denominadas en moneda extranjera. Dicho efecto incluye principalmente la actualización de saldos de activos y pasivos monetarios, así como de ingresos y gastos asociados, como resultado de la fluctuación del tipo de cambio frente al peso colombiano. Estas variaciones se reconocen en resultados del período conforme a lo dispuesto en el Marco Normativo Internacional, reflejando el efecto neto por diferencia en cambio derivado de la exposición cambiaria de la entidad.

NOTA 13. GASTOS

Composición

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
GASTOS	29.442.251.681	15.777.917.512	13.664.334.169
De administración y operación	7.815.068.371	6.608.576.713	1.206.491.658
Deterioro. depreciaciones. amortizaciones y provisiones	4.447.156.447	4.913.471.479	-466.315.032
Transferencias y subvenciones	2.233.120	28.752.955	-26.519.835
Otros gastos	17.177.793.743	4.227.116.365	12.950.677.378

13.1 Gastos de administración, de operación y ventas.

Los gastos operacionales, corresponden a aquellas erogaciones en que incurre la Corporación como parte de las actividades regulares del negocio, en los cuales se incluyen gastos por suministros de oficina, salarios del personal administrativo, deterioro de activos, amortización de activos intangibles y provisión de cartera entre otros.

A 31 de marzo de 2026 y 2025, estos gastos corresponden a:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, DE OPERACIÓN Y DE VENTAS	7.815.068.371	6.608.576.713	1.206.491.658
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	7.815.068.371	6.608.576.713	1.206.491.658
Sueldos y salarios	2.317.103.921	1.800.676.342	516.427.579
Contribuciones imputadas	49.086.844	32.237.682	16.849.162
Contribuciones efectivas	458.793.662	335.183.679	123.609.983

Aportes sobre la nómina	5.587.200	-	5.587.200
Prestaciones sociales	849.602.448	578.817.393	270.785.055
Gastos de personal diversos	260.529.918	617.766.857	- 357.236.939
Generales	2.561.902.878	2.961.793.760	- 399.890.882
Impuestos. contribuciones y tasas	1.312.461.500	282.101.000	1.030.360.500

Al 31 de marzo de 2026, los gastos de administración, operación y ventas ascendieron a \$7.815.068.371, lo que representa un incremento de \$1.206.491.658 frente al mismo período de la vigencia 2025. Esta variación se explica principalmente por el aumento en sueldos y salarios, prestaciones sociales, así como en impuestos, contribuciones y tasas, incremento que fue parcialmente compensado por menores erogaciones en gastos generales y gastos de personal diversos.

13.2 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones.

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
DETERIORO, DEPRECIACIONES. AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	4.447.156.447	4.913.471.479	- 466.315.032
DETERIORO	41.495.870	33.971.382	7.524.488
Deterioro de Cuentas por cobrar	41.495.870	33.971.382	7.524.488
DEPRECIACIÓN	75.455.392	67.917.619	7.537.773
De propiedades. planta y equipo	75.455.392	67.917.619	7.537.773
AMORTIZACIÓN	365.652.541	299.570.866	66.081.675
De activos intangibles	365.652.541	299.570.866	66.081.675
PROVISIÓN	3.964.552.644	4.512.011.612	- 547.458.968
Provisiones diversas	3.964.552.644	4.512.011.612	- 547.458.968

13.3 Transferencias y Subvenciones

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	2.233.120	28.752.955	- 26.519.835
SUBVENCIONES	2.233.120	28.752.955	- 26.519.835
Otras subvenciones por recursos transferidos a las empresas públicas	2.233.120	28.752.955	- 26.519.835

La subvención por recursos transferidos a las empresas públicas corresponde a los recursos entregados a los canales regionales durante el primer trimestre de la vigencia 2026.

13.4 Otros Gastos

En este rubro se incluyen los saldos de cuentas que representan erogaciones incurridas por la Corporación que, si bien afectan el resultado del período, no forman parte directa de los gastos recurrentes de administración, operación o ventas, y por tanto se presentan bajo la clasificación de otros gastos. Dentro de este grupo se registran tanto gastos no operacionales como ciertos gastos de naturaleza operacional, tales como devoluciones en la venta de bienes y servicios, que por su comportamiento o materialidad se reconocen de manera independiente para una mejor revelación financiera.

Al corte del 31 de marzo de 2026 y 2025, los otros gastos corresponden a los siguientes conceptos:

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
OTROS GASTOS	17.177.793.743	4.227.116.365	11.539.453.518
AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	15.533.884.956	4.027.243.288	11.506.641.668
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.662.539.574	1.151.492.021	511.047.553
Cuentas por cobrar	35.156.345	29.468.400	5.687.945
Adquisición de bienes y servicios del exterior	682.781.454	20.180.405	662.601.049
Inversiones	546.340.000	0	546.340.000
Cuentas por pagar	449.763	0	449.763
Otros ajustes por diferencia en cambio	12.606.617.820	2.826.102.462	9.780.515.358
FINANCIEROS	177.635.766	144.823.916	32.811.850
Otros gastos financieros (a)	177.635.766	144.823.916	32.811.850
GASTOS DIVERSOS	222.273.021	55.049.161	167.223.860
Impuestos asumidos	4.764.712	55.046.638	-50.281.926
Pérdida por baja en cuentas de activos no financieros	169.911.635	0	169.911.635
Multas y sanciones	33.189.786	0	33.189.786
Otros gastos diversos	14.406.888	2.523	14.404.365
DEVOL REBAJAS Y DCTOS EN VTA DE BIENES	1.183.200.000	0	1.183.200.000
Bienes comercializados	1.183.200.000	0	1.183.200.000
DEVOL REBAJAS Y DCTOS EN VTA DE SERVICIOS	60.800.000	0	60.800.000
Otros servicios	60.800.000	0	60.800.000

NOTA 14. COSTOS DE VENTAS

Composición

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
COSTOS DE VENTAS	65.473.209.512	23.455.839.820	42.017.369.692
COSTO DE VENTAS DE BIENES	17.247.723.501	4.074.226.830	13.173.496.671
Bienes comercializados	17.247.723.501	4.074.226.830	13.173.496.671
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	48.225.486.011	19.381.612.990	28.843.873.021
Otros servicios	48.225.486.011	19.381.612.990	28.843.873.021

El comportamiento de los costos de ventas y producción para los primeros trimestres de las vigencias 2026 y 2025 guarda relación directa con el comportamiento de los ingresos operacionales obtenidos en los mismos periodos. En 2026, los costos más representativos corresponden a la ejecución de los contratos celebrados con la Fuerza Aeroespacial Colombiana y la Policía Nacional, tanto en materia de costo de bienes comercializados como de prestación de servicios.

14.1 Costo de ventas de bienes

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
COSTO DE VENTAS DE BIENES	17.247.723.501	4.074.226.830	13.173.496.671
BIENES COMERCIALIZADOS	17.247.723.501	4.074.226.830	13.173.496.671
Otros bienes comercializados	17.247.723.501	4.074.226.830	13.173.496.671

El comportamiento del costo de ventas a marzo de 2026, en comparación con el mismo trimestre de la vigencia anterior, presenta una disminución de \$13.173.496.671, equivalente al 76,37 %. Este comportamiento guarda relación directa con la variación de las ventas obtenidas en el mismo periodo. Los costos más representativos corresponden a la ejecución de contratos con los clientes Policía Nacional y Fuerza Aeroespacial Colombiana.

14.2 Costo de ventas de servicios

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	48.225.486.011	19.381.612.990	28.843.873.021
OTROS SERVICIOS	48.225.486.011	19.381.612.990	28.843.873.021
Servicios de mantenimiento y reparación	48.225.486.011	19.381.612.990	28.843.873.021

Los costos más representativos se presentan en la línea de negocio de mano de obra tercerizada y reparables por terceros. De la línea de negocio de servicios realizados el costo más representativo corresponde a las unidades de negocio de MRO Madrid, MRO Bogotá, TAR-APU, Fabricación y centro de entrenamiento.

NOTA 15. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN

Composición

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN	10.093.583.544	8.586.061.725	1.507.521.819
Otros servicios	10.093.583.544	8.586.061.725	1.507.521.819

15.1 Costo de transformación – Detalle

Los costos de transformación generados durante el primer trimestre de 2026, por valor de \$10.093.583.544, fueron trasladados de acuerdo con el estado de avance del servicio o fabricación, registrándose como inventario de producción en proceso, servicios en proceso, inventario de productos o servicios terminados o costo de ventas. Del valor total, se trasladaron \$3.251.145.460 al costo de ventas y \$6.842.438.084 a la cuenta de inventario en proceso de servicios de mantenimiento.

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN	10.093.583.544	8.586.061.725	1.507.521.819
OTROS SERVICIOS	10.093.583.544	8.586.061.725	1.507.521.819
Servicios de mantenimiento y reparación	10.093.583.544	8.586.061.725	1.507.521.819

Los costos de transformación presentan un aumento por valor de \$1.507.521.819 representado en las cuentas de costos de nómina y generales.

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
Materiales	531.781.043	646.901.655	-115.120.612
Generales	4.917.057.493	4.221.306.851	695.750.642
Sueldos y salarios	3.355.346.891	2.101.269.587	1.254.077.304
Contribuciones imputadas	27.648.273	18.281.566	9.366.707
Contribuciones efectivas	520.584.570	332.364.547	188.220.023
Aportes sobre la nómina	784.200	741.200	43.000
Depreciación y amortización	723.338.929	641.080.770	82.258.159
Gasto de personal diversos	17.042.145	624.115.549	-607.073.404
Total costo de transformación	10.093.583.544	8.586.061.725	1.507.521.819

El costo de transformación más representativo corresponde al concepto costos generales, de la descripción materiales y suministros con un valor de \$3.289.748.318.

NOTA 16. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA

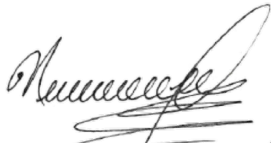
Composición

CONCEPTO	A MARZO 2026	A MARZO 2025	VALOR VARIACIÓN
VALOR NETO DEL AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	-1.468.254.951	4.610.785.635	-6.079.040.586
Incrementos (ingresos) por ajuste por diferencia en cambio	14.065.630.005	8.638.028.923	5.427.601.082
Reducciones (gastos) por ajuste por diferencia en cambio	15.533.884.956	4.027.243.288	11.506.641.668

De acuerdo con la política contable de la Corporación, las transacciones en moneda extranjera se reconocen en pesos colombianos utilizando la tasa de cambio vigente en la fecha de cada operación. Las variaciones en la TRM generan diferencias en cambio que se reconocen como ingresos o gastos, tanto al momento de liquidar activos y pasivos en moneda extranjera como al realizar la actualización de sus saldos al cierre contable. En consecuencia, las variaciones de la TRM durante el primer trimestre de 2026 representaron un mayor gasto para la Corporación por valor de \$1.468.254.951, afectando negativamente la utilidad neta.

16.1 Conciliación de ajustes por diferencia en cambio

CONCEPTO	AJUSTES DE LA VIGENCIA ACTUAL		
	CON EFECTOS EN EL RESULTADO		
	(+) INCREMENTOS	(-) REDUCCIONES	(=) NETO EN RESULTADO
INGRESOS POR AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	14.065.630.005	15.533.884.956	- 1.468.254.951
Efectivo y equivalentes al efectivo	269.541.004	1.662.539.574	- 1.392.998.570
Cuentas por cobrar	5.399	35.156.345	- 35.150.946
Adquisición de bienes y servicios del exterior	13.518.226.931	682.781.454	12.835.445.477
Inversiones	-	546.340.000	- 546.340.000
Cuentas por pagar	20.806.669	449.763	20.356.906
Otros ajustes por diferencia en cambio	257.050.002	12.606.617.820	- 12.349.567.818



Nohora Yeraldin Corredor Pachón
T.P. 254382-T
Contadora

Cr. Oscar Francisco Zuñiga Martín
Presidente y Representante Legal CIAC S.A. (E)