



Acta de Informe de Gestión

Mayor General
ANDRÉS GUZMÁN MORALES
PRESIDENTE



CONFIDENCIAL | DOCUMENTO

MARZO DE 2026

**FORMATO ÚNICO
ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
(Ley 951 del 31 de marzo de 2005)**

CORPORACIÓN DE LA INDUSTRIA AERONÁUTICA COLOMBIANA S.A. - CIAC S.A. -

CONTENIDO

1. DATOS GENERALES
2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN
 - a. Estructura Organizacional
 - b. Funciones
 - c. Apuestas estratégicas
Principales logros y retos asociados durante la gestión 2023 a 2025
Estado de los Proyectos
Actividades en proceso de Ejecución
Actividades pendientes por ejecutar
Aspectos críticos de gestión
 - d. Aspectos jurídicos y de control
Acciones judiciales
Procesos disciplinarios
Estado del sistema de control interno
Planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República
Estado de riesgos de la entidad
 - e. Relación de los Comités Internos
 - f. Participación del Representante Legal en Consejos y Juntas Directivas
3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS
4. PLANTA DE PERSONAL
5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS
6. CONTRATACIÓN OBRAS CIVILES
7. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
8. CONTRATACIÓN
9. REGLAMENTOS, MANUALES Y PROCEDIMIENTOS
10. CONCEPTO GENERAL

**FORMATO ÚNICO
ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
(Ley 951 del 31 de marzo de 2005)**

CORPORACIÓN DE LA INDUSTRIA AERONÁUTICA COLOMBIANA S.A. – CIAC S.A. –

1. DATOS GENERALES

A. NOMBRE Y GRADO DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA:

Mayor General ANDRÉS GUZMÁN MORALES

B. CARGO:

Presidente y Representante Legal

C. ENTIDAD:

Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. – CIAC S.A.

D. CIUDAD Y FECHA:

Bogotá D.C. 18 de marzo de 2026

E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN:

18 de septiembre de 2023

F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN:

Retiro

G. FECHA DE RETIRO:

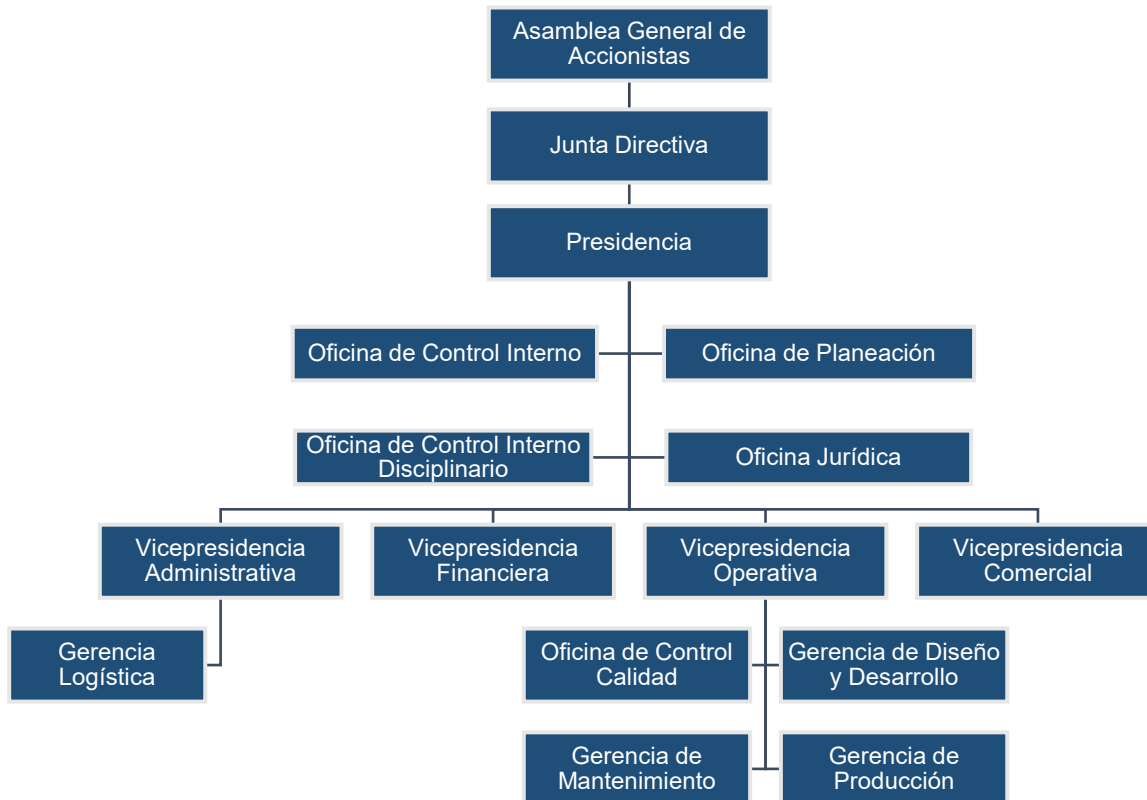
18 de marzo de 2026

2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN

a. Estructura Organizacional (norma que la establece).

ORGANIGRAMA

Decreto 1105 del 30 de agosto de 2024.



b. Funciones (norma que lo establece).

De conformidad con el artículo 6° del Acuerdo No. 09 de 2016 “Por el cual se adopta la reforma a los estatutos internos de la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. – CIAC S.A.”, las funciones de la CIAC son las siguientes:

En desarrollo de su objeto social, la CIAC S.A. podrá:

1. Realizar las siguientes actividades dentro de una o varias zonas francas, conforme a las disposiciones que las autorizan:
 - a) El montaje, administración y explotación de centros o talleres de reparación y mantenimiento, entrenamiento aeronáutico y prestación de toda clase de servicios para aeronaves nacionales y extranjeras.

- b) Fabricación, ensamblaje y compraventa, agencia y distribución de aeronaves y partes, repuestos, piezas sueltas y accesorios para las mismas.
- c) Servir de agente o recibir de despachadores extranjeros o importadores nacionales, equipos, aeronáuticos, partes, repuestos, herramientas y piezas sueltas para reparación, mantenimiento, ensamblaje, fabricación y servicios de aeronaves y equipos aeroportuarios, mercancías recibidas para depósito, importación o exportación.
2. Celebrar toda clase de actos, contratos, acuerdos o convenios con empresas y entidades públicas y privadas, nacionales o extranjeras, con o sin ánimo de lucro, para la prestación de servicios de reparación, mantenimiento, fabricación, ensamblaje de aeronaves y sus componentes, entrenamiento aeronáutico y en general para el desarrollo de su objeto social principal.
3. Adquirir y/o vender, comercializar o licenciar patentes, procedimientos de fabricación, dibujos industriales y toda clase de derechos de propiedad intelectual y conocimientos aún diferentes a la industria aeroespacial, en los que tengan aplicación los conocimientos y capacidades adquiridas por CIAC S.A., incluyendo la transferencia de resultados de investigaciones, programas o proyectos y asesorías en general, en esta materia.
4. Adquirir bienes muebles e inmuebles, dar en prenda los primeros e hipotecar y gravar en cualquier forma los segundos, así como enajenar unos u otros cuando lo estime conveniente; adquirir patentes, marcas, procedimientos de fabricación, dibujos industriales, rótulos y toda clase de derechos de propiedad industrial, usar y explotar los de otras personas a cambio de regalías, participación en ventas o en utilidades líquidas o de otros bienes o derechos, y enajenas los propios cuando convenga a sus intereses.
5. Tomar o dar en arrendamiento y en administración bienes muebles o inmuebles y hacer instalaciones y montajes de talleres, depósitos y almacenes en estos últimos o en los que adquiera a cualquier título, Recibir en consignación toda clase de repuestos y accesorios, y en general comerciar con ellos.
6. Celebrar toda clase de operaciones de crédito y recibir dineros en mutuo, con garantías reales o personales o sin ellas; celebrar el contrato de cambio en todas sus manifestaciones, como girar, descontar, etc., toda clase de títulos valores de orden crediticio como letras, pagarés, etc.
7. Celebrar todo tipo de actos, contratos o convenios con personas naturales o jurídicas, públicas o privadas nacionales o extranjeras, para promover el desarrollo técnico, tecnológico y/o científico de la industria aeronáutica nacional e internacional en desarrollo del objeto social principal de la CIAC.
8. Previos los requisitos legales y estatutarios, formar parte como fundador o a cualquier otro título, de sociedades o entidades sin ánimo de lucro que se dediquen a los mismos negocios o cuyo objeto comprenda actividades auxiliares, complementarias o que facilite el cumplimiento de las propias, adquirir a cualquier título otras empresas nacionales con actividades semejantes, incorporarlas o fusionarse con ellas en cualquier forma, y en general, celebrar toda clase de

operaciones y contratos de cualquier orden, siempre que atiendan directamente, al mejor cumplimiento de las actividades comprendidas dentro de su objeto principal.

c. Apuestas Estratégicas

Principales Logros y Retos Asociados Durante La Gestión

Destacados vigencia 2023

- Ingresos operacionales por valor de \$178.644 millones,
- Ventas por valor de \$177.610 millones
- EBITDA 3,6%
- Consolidación de la OMA - Organización de Mantenimiento Aprobada - en el sector Comercial para aeronaves A-320, prestando servicios a las aerolíneas Ultra Air, Viva Air y Avianca.
- Participación en el codesarrollo de un Sistema Remotamente Tripulado de Altas Prestaciones -SIRTAP, desarrollando el diseño del tren de aterrizaje y empenaje
- Diseño y fabricación de 21 kits de sistemas de protección balística para COTECMAR, la Fuerza Aérea Colombiana y el Ejército Nacional.
- Se realizaron los vuelos de prueba operacionales del ART Quimbaya, además se firmó el convenio de cooperación tecnológica con NOKIA para equipar el ART Quimbaya en transmisión de datos y navegación autónoma, usando redes 4G y 5G.
- Adecuación de 3 cuartos de ambiente controlado y un cuarto frío, así como la adquisición de 24 horas de configuración y asesoría para la etapa 1 de la implementación de un sistema PLM Teamcenter para DIPRO, para la ampliación de capacidades de fabricación.
- La CIAC S.A mediante el Ministerio del Interior en alianza con ICONTEC, fue vinculado al programa "Colombia es de Todos" La diversidad es el camino para el progreso empresarial" para lo cual otorgó El Sello de No Discriminación.

Destacados vigencia 2024

- Ingresos operacionales por valor de \$267.907 millones
- Ventas por valor de \$225.534 millones
- EBITDA 7.7%
- Diseño y Fabricación del empenaje y tren de aterrizaje del SIRTAP, implementando el primer centro de Anodizado Tartárico en el País con la empresa ATOMTECH, conllevando al fortalecimiento de capacidades de la industria aeronáutica nacional.
- Se entregó de manera satisfactoria a AIRBUS el primer prototipo del Empenaje SIRTAP.

- Diseño y fabricación de 18 sistemas de protección balística para diferentes sistemas de las fuerzas militares, 08 kits de nivel III y 10 kits de nivel IV.
- Fortalecimiento de las capacidades para la prestación de servicios de reparaciones y demás requeridos a la línea de aeronaves A-320.
- Comp parte del fortalecimiento de las capacidades operativas se realizaron adecuaciones y remodelaciones en el taller de compuestos, la cabina de pulido, la cabina de pintura, fase II de la puesta a punto de la autoclave, adquisición de maquinaria y equipo terrestre de apoyo aeronáutico.
- De acuerdo con el Decreto 1105 y 1106 de 2024 se modificó la estructura organizacional, los cargos directivos fueron los de mayor ajuste, con base en la transformación que conlleva consolidar el modelo de negocio y el fortalecimiento corporativo de la CIAC.

Destacados vigencia 2025

- Ingresos operacionales por valor de \$239.921 millones
- Ventas por valor de \$279.215 millones
- EBITDA 12,32%
- Gestión efectiva de las devoluciones tributarias: Durante el periodo 2023–2025 se obtuvo la devolución de saldos a favor en los impuestos de renta e IVA por un valor total de \$23.077.178.860, contribuyendo a mejorar la liquidez y eficiencia en la administración de los recursos.
- Certificación OMA-101, Organismo Competente de Aeronavegabilidad (OCA) por parte de la Fuerza Aeroespacial Colombiana.
- Ampliación capacidad de la OMA para el taller de materiales compuestos para reparación de los componentes de aeronave RADOME.
- Reconocimiento parcial como DOA Supplier para el alcance del Programa SIRTAP, para los paquetes de trabajo de Empenaje y Tren de Aterrizaje por parte de AIRBUS.
- Producción de cinco (5) juegos de trenes de aterrizaje para el sistema SIRTAP.
- Mantenimientos a la flota COELUM FAC para las fases de pruebas en tierra y vuelos
- Servicios a las aeronaves A320, destacando el primer cambio de motor PW1100G en Colombia.
- Prestación de servicios a las aeronaves de las Fuerzas Militares, destacando los servicios mayores.
- Adquisición de maquinaria y herramientas para prestar servicios especialmente de reparación de RADOME.
- Producción de cinco (5) unidades del DRAGOM (ISR – Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento) y el desarrolló un (1) prototipo con integración del lanzagranadas SLAGA.

- Fabricación del dron VIGIA, para responder a necesidades de vigilancia, inteligencia y misiones especiales.
- Fabricación de 42 kit de blindajes entre nivel III y nivel IV, para aeronaves del Ejército Nacional y Fuerza Aeroespacial Colombiana y botes de COTECMAR.
- Entrega del Simulador de vuelo UH-60 A LA Fuerza Aeroespacial Colombiana.
- Desarrollo de proveedores estratégicos (ATOMTECH, Uni. Andes, Laboratorio M&G, ESLAE CAMAN, ILOT), reduciendo dependencia externa y costos logísticos.
- Instalación Sistemas ADS-B en aeronaves CESSNA, DASH-8 y HUGHES MD500D.
- Ampliación de capacidades con las diversas mejoras y remodelaciones de infraestructura, resaltando: el taller de compuestos, taller de ruedas, taller de estructuras, cabina de pintura y cuarto de colorimetría; y, la puesta a punto del equipo autoclave y la adquisición del poliurea.
- Adquisición de herramientas para efectuar verificaciones internas de equipos (comparador de par torsional y micrómetro patrón), lo que permite disminuir los costos de calibración al realizar el proceso internamente, optimizando así recursos y reforzando la capacidad técnica propia.
- Formalización de empleo con una composición de planta permanente de 330 cargos y una planta flexible de 70 cargos.
- Obtención de la Certificación Great Place to Work.
- Implementación del software Datadoc logrando tener 158 procedimientos modelados de los cuales 81 se encuentran en funcionamiento, destacando las actualizaciones y mejoras en los módulos para la contratación y atención de las PQRSF.
- Modernización de la infraestructura de red y seguridad; se incrementó la velocidad de navegación de 30 MB a 200 MB mediante fibra óptica en la sede Bogotá.
- Acuerdos con proveedores como Aerohelices, MAKE (ABEL) y IAS (Indústria de Aviação e Serviços S/A), quienes actúan como representantes autorizados de fabricantes de alto nivel como Bell y Rolls-Royce. Y, renovación del convenio con Sikorsky para la adquisición de componentes destinados a aeronaves UH-60.

Estado de los Proyectos

Portafolio 1: Ampliación de capacidades para el mantenimiento de líneas comerciales de aviación

PROYECTO MRO

Gerente del proyecto: TC. Héctor Eduardo Torres Bermúdez

Fecha de inicio: 26/09/2015

Fecha de cierre: 31/12/2026

Estado del proyecto a 2025: 90%

Aprobado 2025: \$1.601.242.000

Ejecutado 2025: \$1.443.283.465

Alcance del proyecto: Adquisición de herramientas para ampliar las capacidades para ofertar trabajos en A320, C130, ATR, C295, TC690 y apoyo a servicios de línea, 24M, 36M, SVC's C. Mejoramiento del taller de ruedas, con la adquisición de equipos y herramientas.

Gestión 2025: Se adicionó la capacidad del RADOME ante la Aeronáutica Civil con respecto al mejoramiento del taller de compuestos en el 2024. Se adquirió la jaula de ruedas y la desmontadora de neumáticos, esta última con seguimiento a la llegada a mediados de marzo. Continuidad de la adquisición de herramientas para el servicio A-320, la cual se encuentra pendiente de llegada.

PROYECTO REPOSICIÓN / ADQUISICIÓN EQUIPO ETAA

Gerente del proyecto: TC. Héctor Eduardo Torres Bermúdez

Fecha de inicio: 29/01/2024

Fecha de cierre: 31/12/2026

Estado del proyecto a 2025: 95%

Aprobado 2025: \$1.236.516.176

Ejecutado 2025: \$1.176.502.652

Alcance del proyecto: Priorización y adquisición de los equipos de apoyo terrestre para apoyo de las operaciones de mantenimiento, de acuerdo con la necesidad de los servicios ofertados de los clientes actuales y potenciales de la CIAC.

Gestión 2025: Se adquirió la plataforma expandible, la planta eléctrica y el equipo de izaje, los tres en funcionamiento en el MRO. Actualmente, está pendiente la llegada de los bancos de tierra, se estima en marzo.

Portafolio 2: Ampliación de capacidades para el diseño desarrollo y producción aeronáutica

PROYECTO AMPLIACIÓN DE CAPACIDADES DEL LABORATORIO DE BALÍSTICA

Gerente del proyecto: Ing. Miguel Rodríguez

Fecha de inicio: 11/01/2024

Fecha de cierre: 31/12/2026

Estado del proyecto a 2025: 53%

Aprobado 2025: \$ 1.601.135.000

Ejecutado 2025: \$993.553.955

Alcance del proyecto: Implementación de la autoclave para el laboratorio y como apoyo a otros proyectos al interior de CIAC, adquisición de un código de simulación de impactos para probar configuraciones de materiales y fabricación de probetas y pruebas de impacto

en estas, para minimización de resultados no viables en la entrega del producto final al cliente.

Gestión 2025: Se modificó y reprogramó la autoclave durante la vigencia 2025. Se adquirió el equipo para recubrimiento de blindajes (poliurea) y se realizaron pruebas iniciales de impacto sobre probetas. Se encuentra en seguimiento la gestión de la implementación de la poliurea, la entrega del código de simulación y las pruebas ambientales sobre las probetas.

PROYECTO PLATAFORMA D.R.A.G.O.M

Gerente del proyecto: TC. Carlos Andrés Tavera Florez

Fecha de inicio: 28/03/2025

Fecha de cierre: 31/12/2025

Estado del proyecto a 2025: 100%

Aprobado 2025: \$ 205.100.000

Ejecutado 2025: \$ 183.362.613

Alcance del proyecto: Evaluar un sistema aéreo no tripulado UAS, con capacidad de carga, autonomía y demás requisitos específicos del cliente, con facilidad de despliegue en campo, el cual podrá ser utilizado por las Fuerzas Militares y la Policía Nacional colombianas.

Gestión 2025: Se realizó el levantamiento y evaluación de los requisitos iniciales del UAS, se realizó la integración de los diferentes componentes y sistemas, junto con la correspondiente inspección y calibración de cada componente. Se ejecutaron ensayos en tierra, pruebas de vuelo, pruebas de integración con cámara fotogramétrica, cámara térmica y transmisión vía streaming con resultado satisfactorio. Se encuentra en seguimiento el registro de marca por parte de OJURI.

PROYECTO VEHÍCULO INTELIGENTE VIGIA

Gerente del proyecto: TC. Carlos Andrés Tavera Florez

Fecha de inicio: 11/08/2025

Fecha de cierre: 31/12/2026

Estado del proyecto a 2025: 65%

Aprobado 2025: \$ 100.000.000

Ejecutado 2025: \$ 48.940.902

Alcance del proyecto: Evaluación de un sistema UAS con autonomía, facilidad de despliegue en campo, para uso de las Fuerzas Militares y Policía Nacional y con posibilidad al segmento civil.

Gestión 2025: Se dio inicio al levantamiento y evaluación de los requisitos iniciales del UAS y la solicitud de componentes. Se encuentra en seguimiento la entrega de los componentes adicionales y la ejecución de las fases de integración y pruebas.

Portafolio 3: Fortalecimiento de las capacidades operacionales y administrativas

PROYECTO PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A TRAVÉS DE LA EDUCACIÓN

Gerente del plan: CR. Héctor Alejandro Peñuela López

Fecha de inicio: 28/04/2020

Fecha de cierre: 31/12/2026

Estado de avance a 2025: 86%

Aprobado 2025: \$ 213.038.356

Ejecutado 2025: \$ 166.722.786

Alcance del plan: Desarrollo de la estrategia en educación que permita fortalecer las capacidades institucionales al interior de la CIAC S.A., para alcanzar la visión y objetivos del Plan Estratégico Institucional 2030

Gestión 2025: Se realizó el pago del último semestre de la especialización de Nohora Corredor, de Gerencia de Logística Integral. Se realizaron los pagos de los semestres de: Carolina Bonilla, Maestría en Gestión de Proyectos; Paola Esquivel, Especialización en Derecho Aduanero y Comercio Exterior; Angie Amaya, Maestría en Aseguramiento y Auditoría de la Información; TE. Sara Medaglia, Maestría en Ingeniería Mecánica; y, Christian Murcia, Especialización en Estrategia, Gestión y Gobierno de Datos.

Adicional, se realizó el pago del primer semestre de: Andrés Galenano, Especialización en Logística y Gestión de la Cadena de Suministro; Diana Balleteros, Maestría en Logística y Cadenas de Suministro Globales; Miller García, Maestría en Derecho Público; y, Carlos Cordovéz, Maestría en Ciberseguridad y Ciberdefensa. Se encuentran pendientes por entrega de certificado: Tito Osorio, Anngly Kairuz y Sigrid espinosa.

PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN TI

Gerente del proyecto: TE. Jessica Tatiana Cifuentes Dimas

Fecha de inicio: 09/01/2024

Fecha de cierre: 31/12/2025

Estado del proyecto a 2025: 100%

Aprobado 2025: \$ 969.999.996

Ejecutado 2025: \$ 969.999.996

Alcance del proyecto: Renovación y mejoramiento del networking de CIAC CAMAN y Bogotá y su correspondiente licenciamiento.

Gestión 2025: Durante la vigencia 2024, se realizó la instalación y puesta en marcha de un canal dedicado y la adquisición e instalación de un sistema de seguridad TI; ambos con implementación satisfactoria. Para la vigencia 2025, se realizó la renovación del networking, con informes de prueba satisfactorio y transferencia del conocimiento a GTICS. Se encuentra en desarrollo el informe de cierre del proyecto.

Actividades En Proceso De Ejecución

Se encuentran en ejecución los siguientes contratos suscritos con vigencias futuras 2026:

CLIENTE	CONTRATO No.	OBJETO	FECHA INICIO	FECHA FIN	VALOR TOTAL DEL CONTRATO (SI HAY MODIFICACIONES O ADICIONES DE DINERO)	VIGENCIA FUTURA 2026
FAC	174-00-A-COFAC-CODAF-2022	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PROGRAMADO (RUTINA) Y MANTENIMIENTO NO PROGRAMADO (NO RUTINA) DE LAS AERONAVES DE LA FUERZA AEREA COLOMBIANA	23-Dec-22	30-Jun-26	84.423.718.928	9.561.344.000
FAC	091-00-G-CACOM4-EIHFA-2025	SERVICIO DE CAPACITACIÓN E INSTRUCCIÓN PARA EL PERSONAL DE PILOTOS, TRIPULANTES Y ESPECIALISTAS DE MANTENIMIENTO DE LA FUERZA PÚBLICA Y FUERZAS ARMADAS EXTRANJERAS VF2026	6-Nov-25	31-Jul-26	107.991.500	100.672.000
FAC	259-00-A-COFAC-CEGOT-2025	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO, SOPORTE A LA OPERACIÓN Y SUMINISTRO DE REPUESTOS AL SIMULADOR DE UH-60 UBICADO EN EL CACOM-4 PARA EL ENTRENAMIENTO DE LAS TRIPULACIONES DE LA FUERZA PÚBLICA A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL, DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	28-Nov-25	31-Jul-26	3.599.999.645	1.000.000.000
FAC	205-00-A-COFAC-DILOA-2025	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MATERIAL PARA LAS AERONAVES DE LA FAC, CONFORME ANEXO TÉCNICO	23-Dec-25	31-Jul-26	2.000.000.000	1.000.000.000

Los siguientes contratos están pendientes de ejecución y se encuentran en reserva presupuestal:

CLIENTE	CONTRATO No.	OBJETO	FECHA INICIO	FECHA FIN	VALOR TOTAL DEL CONTRATO (SI HAY MODIFICACIONES O ADICIONES DE DINERO)	VIGENCIA FUTURA 2026	VALOR RESERVA
FAC	262-00-A-COFAC-JELOG-2024	SERVICIO DE MANTENIMIENTO INSPECCIÓN MAYOR ESTRUCTURAL PDM, CUMPLIMIENTO DE BOLETINES DE SERVICIO MANDATORIOS, TRABAJOS ESPECIALES, MANTENIMIENTO NO PROGRAMADO DE LA AERONAVE C-130 FAC1017, DE ACUERDO CON ANEXO TÉCNICO	27-Dec-24	30-Jun-26	22.500.000.0000	5.000.000.000	2.483.530.540
PONAL	PN DIRAN 02-5-10051-25	SERVICIO DE MANTENIMIENTO AERONÁUTICO RECUPERATIVO, PROGRAMADO Y NO PROGRAMADO (OVERHAUL, INSPECCION, REPARACIONES, REPARACIONES NIVEL DEPOT, EXCHANGE, PRUEBAS EN BANCO Y EN TIERRA, CALIBRACION, CERTIFICACION, ACTUALIZACIONES), PARA LA FLOTA DE AERONAVES DE LA POLICIA NACIONAL, JUNTO CON SUS COMPONENTES, SUBCOMPONENTES, EQUIPOS ACCESORIOS Y MISCELANEOS	31-Jul-25	31-Aug-26	73.835.029.890	8.109.000.000	45.137.395.312
PONAL	PN DIRAN 02-5-10041-25	ADQUISICIÓN DE REPUESTOS, EQUIPOS Y ACCESORIOS AERONÁUTICOS PARA LAS AERONAVES DE PROPIEDAD DE LA POLICIA NACIONAL Y LAS QUE ESTEN AL SERVICIO DE LA MISMA	27-Jun-25	31-Mar-26	32.721.512.600		17.191.842.764
FAC	234-00-A-COFAC-DILOA-2024	SOPORTE LOGÍSTICO PARA EL EQUIPO UH-60, QUE COMPRENDE LA ADQUISICIÓN DE REPUESTOS, COMPONENTES, ACCESORIOS, ASÍ COMO LA INSPECCIÓN, REPARACIÓN, OVERHAUL Y/O EXCHANGE DE REPUESTOS, COMPONENTES Y ACCESORIOS AERONAUTICOS DE LAS AERONAVES ASIGNADAS A LA FAC.	15-Nov-24	29-May-26	2.462.101.000	269.775.800	94.617.200
FAC	143-00-A-COFAC-CODAF-2025	SOPORTE LOGISTICO PARA EL EQUIPO UH-60, QUE COMPRENDE LA ADQUISICIÓN DE REPUESTOS, COMPONENTES, ACCESORIOS, ASÍ COMO LA INSPECCIÓN, REPARACIÓN, OVERHAUL Y/O EXCHANGE DE REPUESTOS, COMPONENTES Y ACCESORIOS AERONÁUTICOS DE LAS AERONAVES DE LA FUERZA AEROSPAZIAL COLOMBIANA.	23-Apr-25	30-Jun-26	51.111.649.000	1.530.000.000	26.222.379.700
EJC	141-CENACAVIACION-2025	ADQUISICIÓN DE KIT DE PROTECCIÓN BALÍSTICA NIVEL IV PARA LOS HELICÓPTEROS UH-60L/S70i Y KIT DE	15-Aug-25	27-Feb-26	5.893.528.500		1.613.269.100

CLIENTE	CONTRATO No.	OBJETO	FECHA INICIO	FECHA FIN	VALOR TOTAL DEL CONTRATO (SI HAY MODIFICACIONES O ADICIONES DE DINERO)	VIGENCIA FUTURA 2026	VALOR RESERVA
		PROTECCIÓN BALÍSTICA NIVEL III PARA LOS HELICÓPTEROS UH-1H II DE LA DIVISIÓN DE AVIACIÓN ASALTO AÉREO"					
FAC	243-00-A-COFAC-DILOA-2024	ADQUISICIÓN TRASMISORES DE TORQUE CON SU DESARROLLO E INTEGRACIÓN EN LA FLOTA T-27 DE LA FAC	5-Dec-24	15-May-26	886.827.000		443.413.500
IGAC	34394 de 2025	PRESTAR SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO PROGRAMADO DE RUTINA Y DE IMPREVISTOS, INCLUYENDO REPUESTOS PARA MANTENER LA AERONAVEGABILIDAD DEL AVIÓN TWINN COMMANDER 690A CON MATRÍCULA HK1771G PROPIEDAD DEL IGAC	2-May-25	30-Jun-26	1.300.000.000		879.473.228
EJC	188-CENACAVIACION-2025	SERVICIOS DE REPARACION PALAS DE ROTOR DE COLA Y ASB PARA LAS AERONAVES UH-60 DEL EJERCITO NACIONAL	19-Sep-25	30-Jun-26	5.955.605.500		5.955.605.500
FAC	275-00-A-COFAC-DILOA-2025	ADQUISICION DE SOPORTE LOGISTICO QUE COMPRENDE LA ADQUISICION DE BLADE MAIN ROTOR Y EXCHANGE DE TRANSMISIONES MECHANICAL HELICOPTER PARA LAS AERONAVES UH-60 DEL COMANDO AEREO DE COMBATE No. 5.	30-Dec-25	31-Dec-25	25.019.571.500		25.019.571.500

De acuerdo con los contratos antes mencionados, se tiene pendiente de ejecución los siguientes saldos:

CONCEPTO	VALOR
RESERVA 2026	125.041.098.344
VIGENCIA FUTURA 2026	26.570.791.800
TOTAL	151.611.890.144

Se encuentran en ejecución los siguientes convenios suscritos entre entidades y la Policía Nacional con los siguientes saldos:

CONVENIO	AUTORIZADO	POR AUTORIZAR	TOTAL CONVENIO
CONVENIO 850 DE 2024 MININTERIOR	6.595.166.850	106.233.148	6.701.399.998
CONVENIO 400-2025 MININTERIOR	22.515.778	6.977.484.222	7.000.000.000
CONVENIO 1284-2025 MINTIC	49.462.403	1.370.187.858	1.419.650.261

CONVENIO	AUTORIZADO	POR AUTORIZAR	TOTAL CONVENIO
CONVENIO SCJ-2205-2025 ALCALDÍA BOGOTÁ	-	14.517.267.240	14.517.267.240
CONVENIO 223-2025 PROCURADURÍA	-	1.013.100.000	1.013.100.000

Se encuentran en ejecución los siguientes contratos suscritos en la vigencia 2026:

CLIENTE	CONTRATO No.	OBJETO	FECHA INICIO	FECHA FIN	VALOR CONTRATADO 2026	VALOR TOTAL DEL CONTRATO (SI HAY MODIFICACIONES O ADICIONES DE DINERO)
FAC	091-00-G-CACOM4-EIHFA-2025	MODIFICATORIO 1 ADICION	6-Nov-25	31-Jul-26	53.995.750	161.987.250
FAC	040-00-A-COFAC-CEGOT-2026	MANTENIMIENTO CORRECTIVO A TODO COSTO PARA LAS AERONAVES COELUM DE LA FAC	30-Jan-26	29-May-26	210.375.100	210.375.100
SMX	PO-0000518	232 HORAS SIMULADOR	27-Jan-26	23-Aug-26	869.396.800	869.396.800
AMENTUM	PO 6-ARA01547	125 HORAS SIMULADOR	06-Feb-26	30-Dec-26	419.125.000	419.125.000
AVIANCA	ANEXO A (10)	SERVICIOS REDELIVERY A-320 N909AV N908AV	27-Feb-26	30-Apr-26	901.486.880	901.486.880
PONAL	PN DIRAN 02-5-10041-25	MODIFICATORIO 4 ADICION, PRORROGA Y ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	03-Mar-26	30-Jun-26	2.000.000.000	34.721.512.600
SATENA	CARTA APROBACION 000313	PRUEBAS NDT PARTICULAS PERNOS	27-Feb-26	31-Dec-26	18.900.000	18.900.000

Se generaron ventas a corte marzo 10 de marzo en la vigencia 2026 como sigue:

CLIENTE	CONTRATOS 2026
PONAL	2.000.000.000
C. CIVIL	3.101.260.326
EXTERIOR	1.409.360.896
FAC	264.370.850
TOTAL	6.774.992.072

Propuestas en estructuración y/o proceso de cotización:

- COTECMAR 02 kits de protección balística para los botes de operación especial fluvial para entrega a finales del mes de abril.
- Servicios de mantenimiento, mano de obra, motores y componentes de las líneas ATR-42 y CN-235 de la Armada Nacional.
- 26 servicios A para los aviones A-320 de Avianca a espera de aprobación y/o negociación.
- Servicio de inspección del motor M250C30P Roll Ro&ce del PNC 0922 para ser adjudicado a través de la aseguradora, a espera de respuesta de PONAL.
- Convenio para la venta de horas de simulador de UH-60, UH-1H y HUEY II.
- Servicios de línea y tarifas de horas hombre a Jetsmart, a espera de la respuesta para coordinar los slots de mantenimiento.
- Sky Airlines para los servicios de A-320 a espera slot de mantenimiento en abril.
- Servicio del FAC 1284 a Airbus se encuentra en revisión de las partes el Purchase Agreement.
- Propuesta comercial de DRAGOM a la Secretaría de Gobierno de Santander de Quilichao a espera de respuesta y coordinación de demostración.

Por otra parte, se encuentran las siguientes actividades en proceso de ejecución:

- Adquisición de:
 - Una (1) aeronave Embraer 145 XLR, mediante el contrato OJ-2025-166S-1 suscrito con la empresa Southncross, como parte del Convenio Derivado No. 1 con la Policía Nacional para la adquisición de aeronaves.
 - Dos (2) helicópteros UH60 Firehawk, en el marco del convenio entre la Fuerza Aérea Colombiana (FAC) y la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD).
- Producción de cinco (5) juegos de trenes de aterrizaje para el sistema SIRTAP.
- Plataforma VIGIA ejecución de vuelos conforme al protocolo de pruebas operacionales.
- Reconocimiento como Organización de Diseño Aprobada (DOA) ante la Aeronáutica Civil de Colombia UAEAC, Autoridad de Aviación de Estado (AAAES) y AIRBUS.
- Reconocimiento como Organización de Producción Aprobada (POA) ante AIRBUS.
- Liquidación del Convenio 483 suscrito entre FAC – FONDOPAZ – CIAC.
- Registro marcarío (D.R.A.G.O.M. – VIGIA).
- Acuerdo de entrega de bienes y prototipo – QUIMBAYA.
- Renovación Comodato AEROCIVIL.
- Renovación Comodato CAMAN.
- Actualización del Reglamento Interno de Trabajo.
- Estructuración de la política de prendas de identificación.

- Desarrollo de la arquitectura empresarial y definición de los procesos con base en la nueva estructura y la reingeniería de procesos.
- Implementación nuevo esquema de gestión de riesgos con base en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión
- Salida en vivo en el software Datadoc de los procedimientos de ingreso de mercancía al almacén y procesos NDT.
- Depuración de inventario y material en el ERP-SAP.
- Actualización y convalidación de las Tablas de Retención Documental de la CIAC.
- Ejecución del Plan anual institucional y planes asociados.
- Auditoría de renovación del certificado como Estación Reparadora ante la FAA
- Renovación de la certificación ISO 14001 cuya auditoría se prevé recibir en el mes de marzo por el organismo certificador ICONTEC.
- Cumplimiento y ejecución de la Circular de Actividades 2026.
- Evaluación FURAG 2025

Actividades pendientes por ejecutar

En proceso de cotización y/o estructuración los siguientes requerimientos:

- En proceso de adición el contrato 02-5-10051-25 de la Policía Nacional por \$5.0000.000.000.
- En proceso de adición el contrato 174-00-A-COFAC-CODAF-2022 de la Fuerza Aeroespacial por \$5.0000.000.000.
- Bienes y servicios para los equipos CN-235, ATR y la adquisición de una hélice de CN-235 para la Armada Nacional, este proceso se convertirá en licitación.
- En estudio de mercado el nuevo contrato para el soporte de UH-60 para FAC.
- Solicitud de EJC para la adquisición de una transmisión de S70I.
- Demostración de DRAGOM a la Secretaría del interior de Manizales y a la Alcaldía de Villa de Leyva.
- Finalizar las pruebas técnicas bajo el protocolo de PONAL del DRAGOM, para dar continuidad a la oferta presentada a la Alcaldía de Bucaramanga.

Por otra parte, se encuentran las siguientes actividades pendientes por ejecutar:

- Entrega de herramientas para C-295 por parte de Airbus.
- Llegada de material para la habilitación de reparaciones por pintura y compuestos de RADOME A320.
- Llegada de 294 ítems de material para la ejecución de los trabajos de la aeronave C-130 FAC 1017.
- Pendiente la entrega por parte de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, de 26 ítems por remoción controlada y 22 ítems por imprevistos de No rutina para el FAC 1017.
- Llegada heat blankets (herramienta adquirida para el taller de compuestos).

- Diseño y fabricación de un cuarto de poliurea para la protección medioambiental de productos balísticos.
- Diseño y ejecución de pruebas de soluciones balísticas NIJ niveles III y IV de tercera generación.
- Exploración comercial de mercados internacionales para los productos balísticos.
- Auditoría de renovación del certificado multinacional ante el Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP).
- Reconocimiento como Organización de Mantenimiento Aprobada (OMA) ante la Autoridad de Aviación de Estado - AAAES (OCA Policía nacional y OCA Armada Nacional)
- Reconocimiento como Organización de Producción Aprobada (POA) ante la Aeronáutica Civil de Colombia UAEAC y Autoridad de Aviación de Estado (AAAES).
- Reactivación del taller de ruedas y adición de la capacidad de ruedas para A320.
- Reactivación de la cabina de pintura.
- Cambio versión ERP SAP S4 (Transformación Tecnológica ERP Corporativo)
- Renovación Del Sistema De Gestión Del Ciclo De Vida Del Producto (PLM)
- Actualización Manual de Contratación.
- Contratación de la firma de revisoría fiscal periodo jun 2026-2028.
- Estructuración proyecto de implementación sistema de gestión de productividad con base en LEAN SIX SIGMA.
- Implementación proyecto de captación de energía solar a través de paneles fotovoltaicos en la cubierta del parqueadero.
- Proyecto de Distribución de Utilidades 2026 (JD Marzo).
- Programación de Audiencia Pública de Rendición de Cuentas (ABRIL).

Aspectos Críticos de la Gestión

- Entrega de materiales por parte de Airbus para completar los servicios de los C-295 FAC1281 y FAC 1282 que están afectando el equilibrio económico de los contratos.
- Madurez y ampliación de proveedores nacionales e internacionales para garantizar calidad; y, mejora en la cadena logística y respuesta oportuna al cliente, ya que esto generó que varios contratos se fueran a la reserva.
- Cumplimiento riguroso de los estándares aeronáuticos internacionales exigidos por Airbus.
- Continuidad de la cadena logística
- Ley de Garantías.
- Actualización de Estatutos.
- Evaluación Jurídica inclusión Accionista.
- Riesgos de incumplimiento de la normatividad aduanera por llegada extemporánea de componentes exportados de forma temporal y sobrecostos por posibles sanciones.
- Definición proyecto ERP y Administración software Datadoc

- Debido a la no ejecución de la transición al RAC 147 se debe realizar la búsqueda una certificación que permita la continuidad del Centro de Entrenamiento como ente certificador.

d. Aspectos jurídicos y de control

Acciones judiciales

Se anexa al presente el informe los procesos judiciales a 31 diciembre de 2025.

Procesos disciplinarios

Como consecuencia de la modificación de la estructura de la Corporación dispuesta en el Decreto 1105 de 2024, se creó el Grupo interno de trabajo denominado Investigaciones Disciplinarias (resolución 112 del 18 de diciembre de 2024), el cual desde su creación hasta la fecha registra las siguientes investigaciones disciplinarias:

RADICADO: 001-CIAC-UCID-IDG/PV-2025

INVESTIGADO: POR DETERMINAR

HECHOS: La CIAC presentó el Formato 1059 incompleto, ya que no se diligenciaron los campos “Número de la Declaración de Importación” y “Valor USD Declaración de Importación”; la situación se presentó en los trimestres 1, 2 y 3 de 2018 y en todos los trimestres del 2020 Por lo anterior, la DIAN impuso sendas multas a la Entidad hallazgo SIPAR 2025-334847-82111-D.

ESTADO: INDAGACION PREVIA

FECHA PRESCRIPCIÓN: Por determinar en el análisis de las situaciones fácticas y jurídicas del caso en concreto.

Así mismo, se tiene pendiente para revisión y análisis de apertura de indagación previa o investigación disciplinaria los siguientes hechos:

- Remisión por competencia de la Procuraduría, queja por presunta vulneración al acceso de información personal de un exfuncionario de la Corporación, con ocasión de perjuicios en la honra y el buen nombre.
- Presunta incidencia disciplinaria en la ejecución del contrato de cuentas en participación, se por control directo de GLOBAL ROTOR en el contrato de colaboración empresarial sobre los trabajadores, asignándoles tareas específicas, horarios y supervisión, por lo que se evaluó como una relación de intermediación laboral y no un contrato de colaboración como se nomino al mismo.
- Remisión para investigación de una presunta incidencia disciplinaria de la declaratoria de incumplimiento parcial del contrato No. 0098-ARC-CBNL06-2025, por parte del contratista CORPORACIÓN DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA COLOMBIANA S.A., por suma de TREINTA Y TRES MILLONES CIENTO

OCHENTA Y NUEVE MIL SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO PESOS CON SESENTA CENTAVOS M/CTE (\$33.189.785,60) a favor de la Armada Nacional - Base Naval No.6 ARC "BOGOTÁ" de conformidad con lo dispuesto en la RESOLUCIÓN No. 0484-ARC-CBNL06-2025.

Estado del Sistema de Control Interno

Resultados de la evaluación II semestre 2024	Resultados de la evaluación I semestre 2025
94%	91%

La calificación de la evaluación del Sistema de Control Interno correspondiente al I Semestre del 2025 fue de 91%, a diferencia del 94% de la evaluación anterior. Se presentó una disminución relevante en el resultado del componente de Evaluación de riesgos con una calificación del 79%, 12 puntos inferiores a la última evaluación que fue del 91%.

Planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República

It	Hallazgo			No. Actividades formuladas	No. Actividades cumplidas	Avance 31/12/2025	Estado
	Vigencia	Incidencia	Descripción				
1	2008(H10)	Administrativa	Socio minoritario inactivo desde hace más de 10 años, sin impacto actual en la gestión.	1	-	0%	En ejecución
2	2010(H5)	Administrativa	Funciones jurídicas y disciplinarias no están en la estructura orgánica; se ejecutan vía contratación por servicios.	2	2	100%	Cerrado
3	2010(H6)	Administrativa	Funciones disciplinarias sin independencia; las asume la subgerencia, afectando imparcialidad.	2	2	100%	Cerrado
4	2015(H3)	Administrativa	Expedientes contractuales con fallas en archivo: incompletos, sin anexos y sin originales	2	2	100%	Verificación de efectividad
5	2019-2020 (H2)	Administrativa	Imposición de multas orden de compra con HELICENTRO S.A. (adquisición de motor) No se evaluaron las acciones jurídicas orientadas hacia el cumplimiento de las obligaciones contractuales.	2	2	100%	Verificación de efectividad
6	2019-2020 (H3)	Administrativa	La CIAC y el contratista BAKER & MCKENZIE, firmaron e iniciaron la ejecución del contrato sin la constitución de la Póliza Garantía de Cumplimiento.	1	1	100%	Verificación de efectividad
7	2021(H14)	Administrativa	Facturas no publicadas en SECOP II dentro del plazo legal; se corrigió tras observación.	2	-	0%	En ejecución

It	Hallazgo			No. Actividades formuladas	No. Actividades cumplidas	Avance 31/12/2025	Estado
	Vigencia	Incidencia	Descripción				
8	2021(H18)	Administrativa	Recibo de prototipo ART Quimbaya, no se cumplieron los presupuestos establecidos en el acta de liquidación, de la entrega de los bienes tangibles y no fungibles.	2	1	50%	En ejecución
9	2023(H1)	Disciplinaria Penal Otras incidencias	Consecuencias jurídicas de la realidad de las obligaciones del contrato de colaboración empresarial aerolabor- alas.	2	2	100%	Desvirtuado por la CGR
10	2023(H2)	Disciplinaria Otras incidencias	Capacidad para asumir obligaciones contractuales de suministro de personal.	2	2	100%	Desvirtuado por la CGR
11	2023(H3)	Disciplinaria Otras incidencias	Consecuencias jurídicas de la Contratación de global ROTOR S.A.S.	1	1	100%	Verificación de Efectividad
12	2023(H4)	Administrativa	Pago anticipado del 100% sin garantías; decisión no sustentada según manual de contratación	2	2	100%	Verificación de Efectividad
13	2023(H5)	Administrativa	Concentración de funciones en el gestor y analista contractuales en los procesos de adquisición de bienes y servicios de la CIAC.	1	1	100%	Verificación de Efectividad
14	2023(H6)	Administrativa	Ausencia de INCOTERM impide evaluar propuesta más favorable en contratación internacional.	1	1	100%	Cerrado
15	2023(H7)	Fiscal Disciplinaria	Planeación, estructuración y supervisión del contrato obra ABACO SAS.	3	3	100%	Desvirtuado por la CGR
16	01SIPAR25	Fiscal Disciplinaria	Pago de multas por \$29.113.000 que afectó el presupuesto institucional, evidenciando gestión fiscal ineficiente.	3	2	66,66%	En ejecución
TOTALES				29	24	82,29%	En ejecución

De acuerdo con la información de la tabla anterior, en 2025 se realizó el cierre de tres (3) hallazgos según informe de auditoría de verificación de efectividad de la Oficina de Control Interno, del 31 de octubre de 2025 y tres (3) hallazgos fueron desvirtuados por la CGR, mediante el Informe de Conclusiones “*Revisión Informe Final de la Auditoría de Cumplimiento a la “CORPORACIÓN DE LA INDUSTRIA AERONÁUTICA COLOMBIANA S.A. – CIAC S.A. VIGENCIA 2023”, VIGENCIA 2023 CGR-CDGPIF No. 027*”, del 18 de diciembre de 2025; a la fecha, seis (6) hallazgos se encuentran para verificación de efectividad y cuatro (4) hallazgos se encuentran en ejecución.

Estado de riesgos de la entidad

Se definió el esquema de riesgos con base en los escenarios identificados en la operación de la Corporación, permitiendo establecer el plan de transición para la gestión segmentada que fortalezca la toma de decisiones basadas y realizar la vinculación de un profesional específico para el asesoramiento, gestión y monitoreo de los riesgos.

El avance expuesto en la siguiente tabla corresponde a las mesas de trabajo efectuadas en el 2025 para la reevaluación de los riesgos de proceso:

Dependencia	% Ejecución
Proceso Financiero	88%
Producción	100%
Gestión comercial	63%
Diseño y desarrollo	100%
Auditorías y SMS	60%
Auditorías control interno	100%
Abastecimiento	50%
Gestión de las TIC's	100%
Gestión Logística	40%
Proceso Jurídico	67%
Direccionamiento Estratégico	10%
Mantenimiento de aeronaves y componentes	10%
Total	51%

Para la vigencia 2026 se prevé culminar las mesas de trabajo para completar la definición de los riesgos de los procesos pendientes: Entrenamiento y capacitación, talento humano, gestión administrativa y de infraestructura, comercio exterior y gestión de proyectos.

e. Relación de los Comités Internos

Relación del Comité con el acto administrativo que lo crea.

ACTO ADMINISTRATIVO	NOMBRE COMITÉ
Resolución No. 111 del 17 de diciembre de 2024.	Por la cual se modifica parcialmente la Resolución No. 065 de 2020, por medio de la cual se reorganiza el Comité Técnico de Saneamiento Contable de la CIAC S.A.
Resolución No. 018 del 5 de febrero de 2025.	Por la cual se reorganiza el Comité Institucional de Gestión y Desempeño de la CIAC S.A.

ACTO ADMINISTRATIVO	NOMBRE COMITÉ
Resolución No. 030 del 20 de febrero de 2025	Por la cual se reorganiza el reglamento del Comité de Conciliación.
Resolución No. 031 del 21 de febrero de 2025.	Por la cual se reorganiza el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno de la CIAC S.A.
Resolución No. 032 del 24 de febrero de 2025.	Por la cual se reorganiza el Comité de Presidencia de la CIAC S.A.
Resolución No. 104 del 25 de julio de 2025.	Por medio de la cual se incorpora la conformación del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo (COPASST) de la CIAC S.A.
Resolución No. 105 del 25 de julio de 2025.	Por medio de la cual se incorpora la conformación del Comité de Convivencia Laboral de la CIAC S.A.
Directiva Permanente No. 50065/MDVGIGCED-060 del 7 de noviembre de 2006	Comité de Inversiones – Acuerdo No. 07 de 205, del 28 de agosto de 2025.
Circular Informativa No. 005 del 07 de julio de 2018 de la UAE AERONÁUTICA CIVIL	Comité de SMS de CIAC S.A. - Manual Del Sistema De Gestión De Seguridad Operacional MSO - Código: MT-2-04-002

f. Participación del Representante Legal en Consejos y Juntas Directivas

- Consejo Directivo, Corporación de Alta Tecnología para la Defensa CODALTEC (Miembro Fundador)
- Comité Aeroespacial & Defensa, ANDI (Presidente)
- Junta Directiva, ACOPAER (Miembro Afiliado Permanente)
- Comisión Colombiana del Espacio, CCE Vicepresidencia; (Miembro Permanente)
- Organismo Coordinador del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa (GSED) (Miembro)
- Comité Sectorial de Gestión y Desempeño (Miembro)
- Asamblea General de Accionistas, SATENA (Miembro)

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

A. Recursos Financieros

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2023 – a 31 de diciembre de 2023	
Activo Total	321.235
Corriente	308.417
No corriente	12.818
Pasivo Total	196.914
Corriente	178.708
No corriente	18.206
Patrimonio	124.320

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2023 – a 31 de diciembre de 2023	
Ingresos Operacionales	178.643
Gastos Operacionales	30.652
Costos de Venta y Operación	145.760
Resultado Operacional	2.230
Ingresos no operacionales	43.099
Gastos no operacionales	30.011
Resultado Neto	12.596
Vigencia Fiscal Año 2024 – a 31 de diciembre de 2024	
Activo Total	354.916
Corriente	336.530
No corriente	18.386
Pasivo Total	215.959
Corriente	176.993
No corriente	38.966
Patrimonio	138.956
Vigencia Fiscal Año 2024 – a 31 de diciembre de 2024	
Ingresos Operacionales	267.907
Gastos Operacionales	38.425
Costos de Venta y Operación	212.519
Resultado Operacional	16.963
Ingresos no operacionales	40.454
Gastos no operacionales	34.813
Resultado Neto	16.022
Vigencia Fiscal Año 2025 – a 31 de diciembre de 2025	
Activo Total	408.516
Corriente	381.654
No corriente	26.862
Pasivo Total	264.803
Corriente	213.755
No corriente	51.048
Patrimonio	143.713
Vigencia Fiscal Año 2025 – a 31 de diciembre de 2025	
Ingresos Operacionales	239.921
Gastos Operacionales	42.631
Costos de Venta y Operación	172.865
Resultado Operacional	24.425
Ingresos no operacionales	51.116
Gastos no operacionales	67.492

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Resultado Neto	5.397
Vigencia Fiscal Año 2026 – a 28 de Febrero de 2026	
Activo Total	379.637
Corriente	353.174
No corriente	26.462
Pasivo Total	231.395
Corriente	276.837
No corriente	-45.442
Patrimonio	148.637
Vigencia Fiscal Año 2026 – a 28 de Febrero de 2026	
Ingresos Operacionales	50.905
Gastos Operacionales	5.551
Costos de Venta y Operación	39.324
Resultado Operacional	6.030
Ingresos no operacionales	10.048
Gastos no operacionales	10.416
Resultado Neto	4.529

B. Bienes Muebles e Inmuebles

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2023 - a 31 de diciembre de 2023	
Terrenos	297
Edificaciones	1.513
Construcciones en curso	0
Bienes muebles en Bodega	0
Maquinaria y Equipo	5.274
Semovientes	0
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	573
Equipos de Comunicación y Computación	176
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	99
Propiedades planta y equipo no explotados	0
Equipo Médico y científico	0
Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	0
Plantas, ductos y túneles	0
Redes, líneas y cables	0
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	0
Bienes de arte y cultura	0
Maquinaria, planta y equipo en montaje	0

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Propiedades, planta y equipo en tránsito	0
CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2024 - a 31 de diciembre de 2024	
Terrenos	297
Edificaciones	997
Construcciones en curso	0
Bienes muebles en Bodega	0
Maquinaria y Equipo	7.507
Semovientes	0
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	450
Equipos de Comunicación y Computación	500
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	172
Propiedades planta y equipo no explotados	0
Equipo Médico y científico	0
Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	0
Plantas, ductos y túneles	0
Redes, líneas y cables	0
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	0
Bienes de arte y cultura	0
Maquinaria, planta y equipo en montaje	0
Propiedades, planta y equipo en tránsito	0
CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2025 - a 31 de diciembre de 2025	
Terrenos	297
Edificaciones	911
Construcciones en curso	0
Bienes muebles en Bodega	0
Maquinaria y Equipo	10.730
Semovientes	0
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	336
Equipos de Comunicación y Computación	601
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	289
Propiedades planta y equipo no explotados	0
Equipo Médico y científico	0
Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	0
Plantas, ductos y túneles	0
Redes, líneas y cables	0
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	0
Bienes de arte y cultura	0

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Maquinaria, planta y equipo en montaje	0
Propiedades, planta y equipo en tránsito	0
CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2026 - a 28 de febrero de 2026	
Terrenos	297
Edificaciones	5.426
Construcciones en curso	0
Bienes muebles en Bodega	0
Maquinaria y Equipo	19.292
Semovientes	0
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	1.707
Equipos de Comunicación y Computación	1.790
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	884
Propiedades planta y equipo no explotados	0
Equipo Médico y científico	0
Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	0
Plantas, ductos y túneles	0
Redes, líneas y cables	0
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	0
Bienes de arte y cultura	0
Maquinaria, planta y equipo en montaje	0
Propiedades, planta y equipo en tránsito	0

C. Relación de inventarios y responsables:

NOMBRE BODEGA	VALOR CORTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Millones de pesos)	RESPONSABLE
Almacén Principal	25.433.102.990	CT. Yuli Estefany Ramirez Mendoza
Bodega Aviónica	238.034.455	
Bodega APU	203.015.714	
Bodega CAMAN	6.910.436.072	
Total Bodegas por mes	32.784.589.231	

4. PLANTA DE PERSONAL:

Se cuenta con una planta de personal global como se señala a continuación:

PLANTA DE PERSONAL			
CONCEPTO	TOTAL, NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
Cargos de libre nombramiento y remoción:			
A la fecha de inicio de la gestión	6	9	1
A la fecha de terminación de la gestión	15	0	1
Variación Porcentual	37,50%	56,25%	6,25%
Cargos en Provisionalidad			
A la fecha de inicio de la gestión	0	0	0
A la fecha de terminación de la gestión	0	0	0
Variación porcentual	0	0	0
Cargos de Carrera Administrativa			
A la fecha de inicio de la gestión	0	0	0
A la fecha de terminación de la gestión	0	0	0
Variación porcentual	0	0	0
Trabajadores Oficiales			
A la fecha de inicio de la gestión	132	190	62
A la fecha de terminación de la gestión	322	0	62
Variación porcentual	34,38%	49,48%	16,14%

- Se adjunta relación para evidenciar una planta de personal más detallada.

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS

La CIAC cuenta con los siguientes proyectos:

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO			VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN	EN PROCESO	
VIGENCIA FISCAL 2023					
MRO Aeronaves A-320 fase III	Proyecto que busca fortalecer las capacidades operativas de DIPRE para prestar los servicios de mantenimiento mayor y reparación de aeronaves de la línea A-320.	\$ 567	81%	19%	\$ 1.268
Nueva infraestructura CIAC	Iniciativa que busca el traslado y posible ampliación de la infraestructura de la CIAC, para dar continuidad a las operaciones de mantenimiento y reparación; acorde a la reasignación de predios por parte de OPAIN.	\$0	0%	100%	\$ 1.163

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO			VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN	EN PROCESO	
Ampliación de capacidades POA	Iniciativa con la cual se busca mejorar las capacidades en infraestructura del hangar de fábrica de aviones en CAMAN y operativas en la fabricación. Incluye la adquisición de cuartos de ambiente controlado y la implementación de un software de control de producción.	\$ 846	99%	1%	\$ 1.007
UAV operacional - SIRTAP	Proyecto para mejorar las capacidades de gestión del conocimiento tanto del talento humano, como de herramientas tecnológicas, con el fin de participar en la fabricación de dos paquetes de trabajo de prototipos de altas prestaciones con AIRBUS.	\$ 3.040	85%	15%	\$ 5.178
Evolución SART Coelum	Proyecto mediante el cual se diseña y desarrolla un prototipo VTOL (Vertical Takeoff and Landing) para integración al sistema Coelum actual, mejorando la operación en zonas de difícil acceso. Incluye la incorporación de equipo de fotogrametría para uso en aplicaciones civiles.	\$ 40	100%	0%	\$ 40
Formación empresarial	Iniciativa mediante la cual se busca fortalecer las capacidades del personal a través de programas de educación superior, específicamente posgrados, con el fin de mejorar el talento humano y los procesos de la CIAC.	\$ 150	93%	7%	\$ 166
Transformación productiva	Tiene como finalidad apalancar los procesos de la Corporación con las tecnologías de la información, mediante la implementación de un Software con un motor integrado por un gestor de procesos BPM e interfaz de gestor documental ECM, de esta manera lograr al máximo la automatización de los procesos, consolidando así la transformación digital de la CIAC como puerta de entrada a la 4RI e Industria 4.0., dando cumplimiento a la Política de Gobierno Digital, la cual impulsa el desarrollo de las entidades públicas partiendo de la implementación de las TICS como eje fundamental en el desarrollo de los procesos en dichas organizaciones y acatar la normatividad aplicable para la Gestión Documental del Archivo General de la Nación.	\$ 229	90%	10%	\$ 229
Valoración corporativa	Proyecto que busca la vinculación de un socio estratégico a la CIAC, mediante el establecimiento de un equipo multidisciplinario que determine la gestión legal y financieramente, específicamente en banca de inversión.	\$ 67	36%	64%	\$ 1.227

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO			VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN	EN PROCESO	
VIGENCIA FISCAL 2024					
MRO	Proyecto que busca fortalecer las capacidades operativas de DIPRE para prestar los servicios de mantenimiento mayor y reparación de aeronaves de la línea A-320.	\$ 2.436	97%	3%	\$ 2.783
Reposición / Adquisición equipo ETAA	Proyecto que busca fortalecer las capacidades para mejorar la oferta de servicios de mantenimiento aeronáutico, a través de la adquisición de equipos de apoyo terrestre que garanticen la seguridad humana y operacional.	\$ 1.033	98%	2%	\$ 1.054
Nueva infraestructura CIAC	Iniciativa que busca el traslado y posible ampliación de la infraestructura de la CIAC, para dar continuidad a las operaciones de mantenimiento y reparación; acorde a la reasignación de predios por parte de OPAIN.	0%	0%	100%	
UAV Operacional - SIRTAP	Proyecto que busca el fortalecimiento de los procesos internos de CIAC; específicamente en diseño y desarrollo, permitiendo el crecimiento en el sector y apoyando el codesarrollo con empresas a nivel internacional.	\$ 3.159	100%	0%	\$ 3.550
Ampliación de capacidades de de balística	Proyecto que busca fortalecer las capacidades de CIAC para consolidar su posición en el mercado de diseño y fabricación de soluciones de protección balística.	\$ 415	39%	61%	\$ 770
INTDEMO	Iniciativa que busca fortalecer las capacidades en materia investigativa, específicamente en la estimación de vida de fatiga de estructuras aeronáutica, en colaboración con SAAB y la Universidad de los Andes.	\$ 0	32%	68%	\$ 109
Formación empresarial	Iniciativa mediante la cual se busca fortalecer las capacidades del personal a través de programas de educación superior, específicamente posgrados, con el fin de mejorar el talento humano y los procesos de la CIAC.	\$ 41	70%	30%	\$ 130
Valoración corporativa	Proyecto que busca la vinculación de un socio estratégico a la CIAC, mediante el establecimiento de un equipo multidisciplinario que determine la gestión legal y financieramente, específicamente en banca de inversión.	\$ 34	13%	87%	\$ 1.159
Fortalecimiento de la gestión TI	Implementación de un canal de internet de fibra óptica con el fin de mejorar la conectividad, cobertura y disponibilidad de los servicios de TI, adicional, fortalecer la gestión de la seguridad informática de la CIAC.	\$ 130	93%	7%	\$ 130

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO			VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN	EN PROCESO	
Transformación productiva	Implementación de un Software de gestión documental para automatizar procesos de la CIAC, en apoyo a la transformación digital y como cumplimiento a la Política de Gobierno Digital.	\$ 139	99%	1%	\$ 139

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO			VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN	EN PROCESO	
VIGENCIA FISCAL 2025					
MRO	Proyecto para adquirir herramientas para mejorar y aumentar las capacidades del MRO y satisfacer las necesidades de los operadores aeronáuticos.	\$1.443	90%	10%	\$1.601
Reposición / Adquisición equipo ETAA	Proyecto que busca fortalecer las capacidades para mejorar la oferta de servicios de mantenimiento aeronáutico, a través de la adquisición de equipos de apoyo terrestre que garanticen la seguridad humana y operacional.	\$1.176	95%	5%	\$1.236
Ampliación de capacidades de laboratorio balística	Proyecto que busca fortalecer las capacidades de CIAC para consolidar su posición en el mercado de diseño y fabricación de soluciones de protección balística.	\$933	53%	47%	\$1.601
Plataforma D.R.A.G.O.M	Proyecto que busca fortalecer la capacidad de innovación y desarrollo de sistemas de defensa aérea no tripulados, a través de la evaluación de un sistema aéreo no tripulado, que cumpla con requisitos específicos.	\$183	100%	0%	\$205
Vehículo inteligente VIGIA	Proyecto para ampliar las capacidades de innovación y diversificar el portafolio de drones a través de la evaluación de un sistema aéreo no tripulado, de uso por las Fuerzas Militares, Policía Nacional y por el segmento civil.	48\$	65%	35%	\$100
Plan de fortalecimiento institucional a través de la educación	Plan para apoyar el desarrollo institucional y dar continuidad a los programas de posgrados aprobados.	\$166	85%	15%	203%
Fortalecimiento de la Gestión TI	Actualización de la infraestructura de TI para solventar las necesidades de la CIAC de seguridad, estabilidad y velocidad de los servicios, así como la información digital; reduciendo el soporte técnico a la red y procurando la continuidad del negocio.	\$969	100%	0%	\$969

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO			VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN	EN PROCESO	
VIGENCIA FISCAL 2026 (a febrero)					
MRO	Proyecto para adquirir herramientas para mejorar y aumentar las capacidades del MRO y satisfacer las necesidades de los operadores aeronáuticos.	\$ 967	21%	79%	\$ 1.618
Ampliación de capacidades de laboratorio balística	Proyecto que busca fortalecer las capacidades de CIAC para consolidar su posición en el mercado de diseño y fabricación de soluciones de protección balística.	\$ 374	3%	97%	\$ 0
Plataforma VIGIA	Proyecto que busca el desarrollo de un prototipo con características específicas para vigilancia.	\$ 0	15%	85%	\$ 0
Electrónica avanzada	Proyecto que busca la consolidación de las capacidades en electrónica avanzada de la CIAC.	\$ 0	0%	100%	\$ 0
Dron aspersor	Proyecto de codesarrollo con CETIA que busca un prototipo de dron de aspersión para cultivos ilícitos.	\$ 0	0%	100%	\$ 0
Formación Empresarial	Plan para apoyar el desarrollo institucional y dar continuidad a los programas de posgrado aprobados.	\$ 32	15%	85%	\$ 140
Migración ERP	Proyecto que busca realizar la migración de los datos del ERP.	\$ 0	0%	100%	\$ 0
Paneles solares	Proyecto que busca la implementación de paneles solares para apoyo a la reducción de la huella de carbono.	\$ 0	0%	100%	\$ 0
Ampliación sistema de aguas lluvia	Proyecto que busca la ampliación de la PTALL en procesamiento y almacenamiento de aguas lluvia como apoyo a la reducción de la huella de carbono.	\$ 0	0%	100%	\$ 0

6. CONTRATACIÓN OBRAS CIVILES

OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	ORDEN	FECHA DE GENERACIÓN DE ORDEN	ESTADO (%)		VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
				EJECUTADO	EN PROCESO	
INSTALACIÓN CARPA HANGAR PDM 1A FASE EN CAMAN	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES S.A.S.	4500012568	24.10.2023	100%	0	230.000.000
SUMINISTRO E INSTALACIÓN A TODO COSTO CUARTO FRIO EN CAMAN	INGENIERIA DE REFRIGERACION INDUSTRIAL ROJAS HERMANOS SAS	4500012680	09.11.2023	100%	0	48.353.093
ADECUACIONES Y REPARACIONES DE ORNAMENTACION EN LA PLATAFORMA DE LA	SIGMA INVERSIONES SAS	4500012744	23.11.2023	100%	0	15.467.855

OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	ORDEN	FECHA DE GENERACIÓN DE ORDEN	ESTADO (%)		VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
				EJECUTADO	EN PROCESO	
ZONA OPERATIVA BOGOTÁ						
REPOSICIÓN CUBIERTA ZONA CERO Y ÁREA BLINDAJES HANGAR BOGOTÁ	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500012851	06.12.2023	100%	0	67.817.127
ADECUACION, REMODELACION Y MEJORAMIENTO UNIDADES SANITARIAS EN LOS HANGARES PDM, T90 Y ZONA ADMINISTRATIVA EN CAMAN	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500012861	11.12.2023	100%	0	295.999.405
ADECUACIÓN, REMODELACIÓN Y MEJORAMIENTO LABORATORIO DE COMPUESTOS EN BOGOTÁ	TINJACA CHILATRA CHRISTIAN CAMILO	4500013124	19.02.2024	100%	0	29.859.924
CONSTRUCCION Y PUESTA EN MARCHA DE CABINA DE PULIDO Y LIJADO EN BOGOTÁ	BESMAC ENGINEERING AND CONSTRUCTION SAS	4500013455	15.05.2024	100%	0	192.310.922
MANTENIMIENTO INTEGRAL DE LA CABINA DE PINTURA EN BOGOTÁ	EQUIPOS Y SERVICIOS CAPITAL SAS	4500013537	05.06.2024	100%	0	32.444.160
CONSTRUCCIÓN Y ADECUACION OFICINA ETAA BOGOTA.	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500013587	18.06.2024	100%	0	34.806.599
FABRICACIÓN HORNO DE CURADO MATERIALES COMPUESTOS	BESMAC ENGINEERING AND CONSTRUCTION SAS	4500013593	19.06.2024	100%	0	387.441.384
ADECUACIÓN/REMODELACIÓN DIFERENTES ÁREAS/DEPENDENCIAS CIAC BOGOTÁ Y CAMAN	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500013616	21.06.2024	100%	0	26.900.769
OBRA ELÉCTRICA AUMENTO DE CAPACIDAD EN 225KVA - 440V, EN LA RED ELÉCTRICA HANGAR T-90, HANGAR PDM CAMAN	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500013675	11.07.2024	100%	0	292.766.701
ADECUACIÓN, REMODELACIÓN Y MEJORAMIENTO OFICINAS DEL GRUTE HANGAR HELICOPTEROS CACOM 4 – MELGAR	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500013870	28.08.2024	100%	0	64.944.257
ADECUACIONES Y REPARACIONES	TEDIMEC SAS	4500013886	30.08.2024	100%	0	17.467.115

OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	ORDEN	FECHA DE GENERACIÓN DE ORDEN	ESTADO (%)		VALOR EJECUTADO
				EJECUTADO	EN PROCESO	(Millones de pesos)
LOCATIVAS CIAC BOGOTÁ						
SALA DE LACTANCIA Y ADECUACIONES LOCATIVAS	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500013970	20.09.2024	100%	0	115.859.325
MANTENIMIENTO CARPAS HANGAR	TINJACA CHILATRA CHRISTIAN CAMILO	4500014013	03.10.2024	100%	0	49.854.312
REPOSICIÓN CUBIERTA ZONA ADMINISTRATIVA CIAC CAMAN	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500014060	16.10.2024	100%	0	81.361.181
IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE REFRIGERACIÓN Y NITRÓGENO HANGAR T90 PARA LA INSTALACIÓN DEL EQUIPO AUTOCLAVE	TEDIMEC SAS	4500014449	22.01.2025	100%	0	45.482.886
ADECUACIONES Y REMODELACIONES EN DIFERENTES ÁREAS DE BOGOTÁ Y CAMAN	TINJACA CHILATRA CHRISTIAN CAMILO	4500014935	08.05.2025	100%	0	104.805.173
ADECUACION CUBIERTA CONTAINER MEZCLAS Y QUIMICO	TINJACA CHILATRA CHRISTIAN CAMILO	4500014964	14.05.2025	100%	0	14.952.275
LEVANTAMIENTO Y MANTENIMIENTO RED NEUMATICA EN BOGOTA Y CAMAN	ETAA DE COLOMBIA SAS	4500015115	09.06.2025	100%	0	24.808.000
OPTIMIZACIÓN CABINA DE PINTURA EN BOGOTÁ	BESMAC ENGINEERING AND CONSTRUCTION SAS	4500015162	16.06.2025	100%	0	292.963.054
ADQUISICIÓN CUARTO COLORIMETRÍA-1 EN LA SEDE CIAC BOGOTA	BESMAC ENGINEERING AND CONSTRUCTION SAS	4500015207	26.06.2025	100%	0	53.335.800
MANTENIMIENTO GENERAL DE LAS FACHADAS EN LA SEDE CIAC BOGOTA	GOLDEN LIFE HOME SAS	4500015423	12.08.2025	100%	0	73.863.312
CONSTRUCCIÓN CUARTO DE RESPALDO ELÉCTRICO EN CAMAN	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500015432	12.08.2025	100%	0	210.790.912
REPOSICIÓN CANALES Y BAJANTES DE AGUAS LLUVIAS, CUBIERTA HANGAR BOGOTA	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500015643	15.09.2025	100%	0	215.097.410
ADECUACIONES Y REPARACIONES LOCATIVAS EN BOGOTA	TINJACA CHILATRA CHRISTIAN CAMILO	4500015645	15.09.2025	100%	0	47.727.433
MANTENIMIENTO INTEGRAL DEL SISTEMA DE APANTALLAMIENTO ELECTRICO EN CAMAN	TINJACA CHILATRA CHRISTIAN CAMILO	4500015743	01.10.2025	100%	0	98.621.572

OBJETO DE LA OBRA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	ORDEN	FECHA DE GENERACIÓN DE ORDEN	ESTADO (%)		VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
				EJECUTADO	EN PROCESO	
MANTENIMIENTO INTEGRAL DE LOS CUARTOS LIMPIOS ISO 8 DEL HANGAR T-90, EN CAMAN	BESMAC ENGINEERING AND CONSTRUCTION SAS	4500015753	02.10.2025	100%	0	499.679.542
ADECUACIONES LOCATIVAS DE LA ZONA SHEET METAL (ESTRUCTURAS) EN EL HANGAR PDM CAMAN	GOLDEN LIFE HOME SAS	4500015962	04.11.2025	100%	0	48.002.428
CONSTRUCCIÓN PUESTA A TIERRA HAZMAT ZONA OPERATIVA	TINJACA CHILATRA CHRISTIAN CAMILO	4500015962	19.11.2025	100%	0	13.705.692
CONSTRUCCIÓN SOBRECUBIERTA EN LA ZONA OPERATIVA DEL HANGAR T90- CAMAN MADRID	GOLDEN LIFE HOME SAS	4500016033	02.12.2025	100%	0	22.952.416
REPOSICIÓN CUBIERTA HANGAR FASE I	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	CONTRATO OJ-2025-176	30.12.2025	0%	100%	1.088.515.948
SERVICIO ESPECIALIZADO MANO DE OBRA ELECTRICA PARA ATENDER LAS DIFERENTES NECESIDADES DE LA CORPORACION CAMAN Y BOGOTÁ	TINJACA CHILATRA CHRISTIAN CAMILO	4500016151	23.01.2026	0%	100%	40.000.000
CONSTRUCCIÓN EXCLUSA DE LIMPIEZA DE SISTEMA DE REDUCCIÓN DE CONTAMINACION EN EL CUARTO LIMPIO EN LA ZONA OPERATIVA DEL HANGAR T90- EN CAMAN	BESMAC ENGINEERING AND CONSTRUCTION SAS	4500016167	27.01.2026	0%	100%	51.843.540
ADECUACIONES OPTIMIZACIÓN DE LA CABINA DE PINTURA UBICADA EN EL HANGAR DE BOGOTÁ	BESMAC ENGINEERING AND	4500016176	29.01.2026	95%	5%	11.910.740
CONSTRUCCIÓN BARRERA DE PROTECCIÓN PARA CUBRIMIENTO DE AERONAVES	CIVIL CAS CONSTRUCCIONES SAS	4500016182	30.01.2026	100%	0	42.500.000

Nota: Ninguno de los contratos tiene interventoría

7. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

A. Ingresos

CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
	(Millones de pesos)	(Millones de pesos)	
Vigencia Fiscal Año 2023			
Aportes de la Nación	0	0	0
Recursos Propios	411.319	301.153	73,22%
Otros Conceptos	0	0	0
Vigencia Fiscal Año 2024			
Aportes de la Nación	0	0	0
Recursos Propios	505.358	367.040	73%
Otros Conceptos	0	0	0
Vigencia Fiscal Año 2025			
Aportes de la Nación	0	0	0
Recursos Propios	617.224	534.641	87%
Otros Conceptos	0	0	0
Vigencia Fiscal a febrero Año 2026			
Aportes de la Nación	0	0	0
Recursos Propios	589.594	89.000	15.10%
Otros Conceptos	0	0	0

1.1. Gastos

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	EJECUCIÓN
	(Millones de pesos)	(Millones de pesos)	
Vigencia Fiscal Año 2023			
Funcionamiento	24.044	15.288	64%
Inversión	11.030	5.404	49%
Otros Conceptos (Operación Comercial)	432.759	243.364	56%
Vigencia Fiscal Año 2024			
Funcionamiento	33.173	19.300	58%
Inversión	11.131	8.686	78%
Otros Conceptos (Operación Comercial)	519.814	359.918	69%

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	EJECUCIÓN
	(Millones de pesos)	(Millones de pesos)	
Vigencia Fiscal Año 2025			
Funcionamiento	47.836	33.528	70%
Inversión	7.973	4.922	62%
Otros Conceptos (Operación Comercial)	558.377	303.435	66%
Vigencia Fiscal a febrero Año 2026			
Funcionamiento	50.930	8.656	68%
Inversión	9.206	1.379	9%
Otros Conceptos (Operación Comercial)	609.049	235.034	39%

8. CONTRATACIÓN

A continuación, se reporta la gestión contractual:

MODALIDAD DE CONTRATACION	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
Vigencia Fiscal Año 2023				
Simplificada	Adquisición Bienes y Servicios	224	1120	184.369.171.623
Vigencia Fiscal Año 2024				
Simplificada	Adquisición Bienes y Servicios	247	1233	271.235.596.864
Vigencia Fiscal Año 2025				
Simplificada	Adquisición Bienes y Servicios	416	1505	365.808.057.192

9. REGLAMENTOS, MANUALES Y PROCEDIMIENTOS

Reglamentos

- Reglamento interno de trabajo
- Reglamento de higiene y seguridad industrial SG-SST
- Código de conducta, ética y de integridad

Manuales

- Manual del sistema integrado de gestión de la calidad aeronáutica (SIGCA)
- Manual del sistema integral de gestión de riesgos
- Manual de la Organización de Mantenimiento
- Repair station manual (RSM)
- Quality control manual (QCM)
- Suplemento para la aviación de estado al PI
- Suplemento para la aviación de estado al MOM
- Manual de la Organización de Diseño
- Manual de la Organización de Producción
- Manual de seguridad operacional
- Manual de prevención FOD
- Manual de Contratación (Resolución No. 092 del 27 de octubre de 2023)
- Manual de funciones
- Compendio de competencias, perfiles y obligaciones de trabajadores oficiales
- Manual de procedimientos del sistema de administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo – SARLAFT
- Manual del sistema de gestión de control y seguridad
- Manual del sistema de gestión ambiental (SGA)
- Manual de directivas de instrucción-MDI
- Programa de instrucción – PI
- Training program manual (TPM)
- Manual de seguridad y privacidad de la información
- Manual operaciones de comercio exterior en CIAC S.A

Procedimientos

- Acciones correctivas del SIGCA CIAC.
- Atención a PQRSD
- Planificación estratégica.
- Revisión por la dirección
- Venta y comercialización de bienes y servicios de la CIAC S.A
- Auditorías internas del SIGCA CIAC
- Control de documentos y registros del SIGCA CIAC
- Control de garantías
- Control de salida no conforme del SIGCA CIAC
- Procedimiento financiero
- Ejecución presupuestal
- Ejecución contractual

- Estructuración, formulación y ejecución de proyectos de investigación, desarrollo e innovación.
- Investigación de accidentes e incidentes de aeronaves
- Planeación y control de entrenamiento
- Planeación, ejecución, programación y evaluación de mantenimiento
- Selección, vinculación, inducción, evaluación, promoción y pago de nómina personal de planta
- Procedimiento para la verificación de requisitos legales aplicables.
- Procedimiento de convenios
- Procedimiento evaluación y desempeño

10. CONCEPTO GENERAL:

Durante el período comprendido entre el 18 de septiembre de 2023 y el 18 de marzo de 2026 se cumplieron las metas establecidas para cada una de las dependencias. Si bien son varios los retos que quedan para el año 2026, se deja trazada la hoja de ruta para las decisiones que deban ser tomadas por la nueva administración.

En tal sentido a continuación se especifican los principales temas que quedan en desarrollo:

- Modificar los estatutos de la Corporación, con el fin de aumentar el capital autorizado.
- Gestión para la renovación de comodatos de las sedes Bogotá (15 de abril de 2026) y CAMAN (19 de marzo de 2026), el cual se encuentra en trámite de autorización por parte del Segundo Comandante de la FAC
- Quimbaya
- Inclusión socio privado
- Nueva infraestructura CIAC
- Gestionar el estudio y análisis de la ampliación de la infraestructura del Hangar de la CIAC Bogotá
- Actualización Reglamento Interno de Trabajo

11. FIRMAS

MAYOR GENERAL ANDRES GUZMAN MORALES
PRESIDENTE
FUNCIONARIO SALIENTE RESPONSABLE

12. OTRAS FIRMAS

CORONEL OSCAR FRANCISCO ZUÑIGA MARTIN
PRIMER TESTIGO

MAYOR (R) RAFAEL ALBERTO VELÁSQUEZ GARAVITO
JEFE OFICINA DE PLANEACIÓN
SEGUNDO TESTIGO

-original firmada-