



CIAC
CORPORACION DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA

Plan

**PLAN ESTRATÉGICO
CUATRIENAL
2023-2026**

Gobierno de Procesos

Proceso	Direccionamiento Estratégico
Tipo de proceso	Proceso Estratégico
Área Responsable	Oficina de Planeación
Vigencia	2023-2026

Control de Emisión

	NOMBRE	CARGO
APROBÓ	CR. Juan Diego Páez González	Presidente General (E)
REVISÓ	Rafael Velasquez Garavito	Jefe Oficina De Planeación
ELABORÓ	Paola Ramirez	Profesional de Presupuestación

Matriz para Control de Cambios

Versión	Fecha	Motivo
1	20-MAY-2026	Este documento homologa al documento PLAN ESTRATÉGICO CUATRIENAL , Código: PLN- 1-04-010, Versión: 1, de acuerdo con la nueva estructura documental definida en el SIGCA.

OBJETIVO

Espacio intencionalmente en blanco

DESARROLLO**1. PLAN ESTRATÉGICO CUATRIENAL 2023-2026**

En el marco de lo dispuesto en la Ley 152 de 1994 y el Plan Nacional de Desarrollo, la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. como empresa del Grupo Social y Empresarial de la Defensa (GSED) presenta su Plan Estratégico Cuatrienal 2023-2026, aprobado por la Junta Directiva durante la sesión del 13 de septiembre de 2023.

2. FUNDAMENTOS ESTRATÉGICOS DE LA ENTIDAD

Los fundamentos estratégicos de la Corporación son su razón de ser y existir. Son el marco de referencia para el desarrollo y crecimiento de la organización y por lo tanto representan el gran reto y la apuesta de valor de largo plazo.

MISIÓN ACTUAL	MISIÓN PROPUESTA
Impulsar con excelencia el desarrollo de la Industria Aeronáutica Colombiana	No presenta cambios
VISIÓN ACTUAL	VISIÓN PROPUESTA
La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A se consolidará a 2030 como una empresa de clase mundial con alcance global que ofrece soluciones integrales al mercado aeroespacial, con base en el talento humano bilingüe altamente competente y comprometido, tecnología digital e infraestructura ampliada de punta y los más altos estándares de gestión, calidad y seguridad, que garanticen la satisfacción total del cliente	La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A se consolidará a 2030 como una empresa de clase mundial que ofrece soluciones integrales con calidad, seguridad y oportunidad en el área aeroespacial y aplicaciones de defensa.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023-2026	JUSTIFICACIÓN OBJETIVOS PROPUESTOS
<p>Garantizar el sostenimiento y crecimiento de la Corporación</p> <p>Mejorar el posicionamiento en el mercado aeroespacial</p> <p>Fortalecer la gestión organizacional</p> <p>Desarrollar una cultura organizacional más competitiva</p>	<p>Asegurar los ingresos y retornos requeridos dentro de un desempeño financiero acorde con las necesidades de competitividad y sostenibilidad institucionales.</p> <p>Aumentar la cobertura en los mercados que la Corporación atienden en la actualidad.</p> <p>Lograr un desempeño superior de los procesos de gestión corporativos.</p> <p>Se requiere ampliar el portafolio de bienes y servicios a nuestros clientes para poder brindar soluciones integrales y obtener las utilidades proyectadas.</p>

3. MATRIZ DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS – ESTRATEGIA – METAS – INDICADORES

Las MEGAS propuestas para el cuatrienio 2023-2026 son las siguientes:

1. Lograr ingresos operacionales de \$587.000 millones de pesos
2. Lograr un margen EBITDA promedio del 6%

El Mapa estratégico con los objetivos estratégicos propuestos para el cuatrienio 2023-2026 es el que se presenta a continuación:



La matriz completa se encuentra anexa al presente documento en formato Excel.

ALINEACIÓN CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

En las bases del Plan Nacional de Desarrollo se encuentra dentro del eje de Transformación, Seguridad Humana y Justicia Social, el Catalizador A. Habilitadores que potencien la seguridad humana y las oportunidades de bienestar; la CIAC contribuirá en el desarrollo de capacidades y encadenamientos productivos a través de la ejecución de proyectos, desarrollo de proveedores, la investigación, el desarrollo y la innovación y el aumento de su capacidad industrial para la fabricación de aeronaves remotamente tripuladas, partes y componentes aeroespaciales.

Dentro del Plan Nacional de Desarrollo, en el artículo 257 “compensaciones industriales en materia de defensa nacional” la Corporación, como empresa del sector defensa, participará en la recepción de transferencia de conocimiento y tecnología.

Respecto al artículo 82 “formalización del empleo público”, se plantea un proceso de formalización de empleo y rediseño de estructura, que busca crear los empleos en la planta y también adecuar la estructura organizacional para ser más eficientes y competitivos.

En general, este Plan Estratégico de la CIAC, busca alcanzar los objetivos que le permitan su sostenimiento y crecimiento financiero, industrial y social, con lo cual se crearán más y mejores oportunidades respetando los derechos humanos, la igualdad, la inclusión y la sostenibilidad contribuyendo así a la transición a la paz total.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

El cronograma de actividades del presente plan está relacionado en la sección de anexos.

ANEXOS

- [Archivo | ANEXO 01_PLN-OPLAI-001](#)