



Informe de Gestión y Sostenibilidad

Así va nuestra gestión • 2026

Junio 2026



Agenda del informe

01

Sobre CIAC

Plataforma estratégica y certificaciones

02

Gobierno Corporativo

Dirección, administración y control de la Corporación

03

Modelo de Negocio

Indicadores clave y su evolución; ingresos, rentabilidad y eficiencia

04

Prácticas Laborales

Desarrollo de las personas en el entorno de trabajo

05

Responsabilidad Social Empresarial

Desarrollo sostenible y prácticas ambientales

06

Prácticas Sociales

Bienestar, seguridad, relación con stakeholders

07

Resultados de la gestión

Hitos alcanzados en el cumplimiento de objetivos, planes y programas.

08

Varios

Avances en Gobierno Digital, MIPG-MECI y gestión jurídica.



SOBRE CIAC



Quiénes somos!

La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. (CIAC S.A.) fue creada mediante Decreto Legislativo 1064 del 09 de mayo de 1956 con el objeto primordial de explotar centros de reparación, mantenimiento y servicios de aviones, y posteriormente construcción de los mismos. Se convirtió en una entidad autónoma vinculada al Ministerio de Defensa Nacional (MDN) en 1966 y fue catalogada como una Sociedad de Economía Mixta bajo el régimen de Empresa Industrial y Comercial del Estado en 1971.

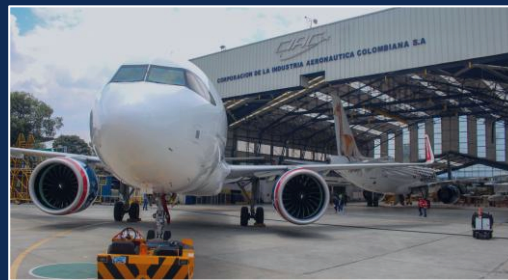
A lo largo de su trayectoria, la Corporación ha consolidado capacidades en mantenimiento, modernización, ensamble, fabricación y soporte logístico integrado de productos aeronáuticos, así como en la prestación de servicios especializados para los sectores de aviación civil y de Estado, tanto en el ámbito nacional como internacional. Gracias al fortalecimiento continuo de sus capacidades técnicas, operativas y humanas, la CIAC se ha posicionado como un referente de la industria aeroespacial en la región. Su modelo de gestión le ha permitido consolidarse como la única organización del país con la capacidad de integrar el desarrollo de los sectores aeronáutico, de defensa y espacial, impulsando la innovación, la cooperación estratégica con la academia, la industria y las entidades del Estado, y el crecimiento sostenible orientado al cumplimiento de su visión institucional.

MISIÓN

Impulsar con excelencia el desarrollo de la Industria Aeronáutica Colombiana.

VISIÓN

La Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A se consolidará a 2030 como una empresa de clase mundial que ofrece soluciones integrales con calidad, seguridad y oportunidad en el área aeroespacial y aplicaciones de defensa.



Nuestra Oferta de Valor

Soluciones integrales aeronáuticas con estándares globales de calidad, seguridad y oportunidad



Certificaciones



AERONÁUTICA CIVIL
Unidad Administrativa Especial



AIRBUS
DEFENCE & SPACE



CERTIFIED REPAIR STATION



**Operador[®]
Económico
Autorizado**
COLOMBIA



TR-GA-2019-0086



PREAD
Programa de Excelencia
Ambiental Distrital





GOBIERNO CORPORATIVO



Junta Directiva



MIEMBROS PRINCIPALES

Dr. Pedro Arnulfo Sánchez Suárez Ministro de Defensa Nacional PRINCIPAL	Dra. Angélica Marín Agudelo Viceministra de Veteranos y del GSED DELEGADO	MG. Andrés Guzmán Morales Inspector General Fuerza Aeroespacial Colombiana PRINCIPAL
CR. Héctor Augusto Moreno Clavijo Segundo Comandante y Jefe de Estado Mayor CAMAN PRINCIPAL	BG. Carlos Alberto Padilla Cepeda Comandante de la División de Aviación y Asalto Aéreo del Ejército Nacional PRINCIPAL	CN. Ramiro Giovanni Morales García Comandante de Aviación Naval PRINCIPAL

3
Sesiones Ordinarias

4
Sesiones Otro mecanismo (voto escrito)



MIEMBROS SUPLENTE

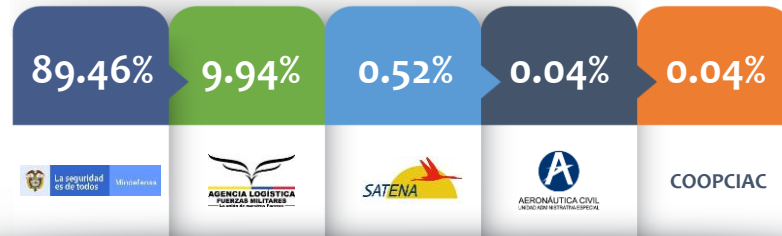
CR. Andrés Felipe Vargas Rodríguez Subdirector General de la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil SUPLENTE	CR. Luis Fernando Serna Zapata Jefe Aviación Policial SUPLENTE
---	--

La Junta Directiva orientó estratégicamente la gestión de la Corporación mediante la adopción de decisiones clave y el seguimiento al cumplimiento de los objetivos, indicadores y metas corporativas

Asamblea General



COMPOSICIÓN ACCIONARIA



100%

MDN

AGLO

SATENA

UAEAC

COOPCIAC

La Asamblea General de Accionistas aprobó los estados financieros y la distribución de utilidades de la vigencia inmediatamente anterior, fortaleciendo el marco de gobierno corporativo y el desarrollo institucional de la Corporación

1
Sesión Ordinaria



Alta Dirección

Durante la vigencia se fortaleció el direccionamiento institucional mediante una estructura organizacional alineada con los objetivos estratégicos de la Corporación y el desarrollo de espacios permanentes de seguimiento, control y toma de decisiones.

- 14** Reuniones administrativas
- 2** Comité Institucional de Gestión y Desempeño
- 2** Reunión Análisis Estratégico
- 1** Revisión por la Dirección
- 1** Reunión general CIAC



36%
MUJERES



64%
HOMBRES

Estructura Organizacional



Decretos 1105 y 1106 del 30 de agosto de 2024

Programa de Transparencia y Ética Empresarial

La CIAC está comprometida con una gestión íntegra, honesta y responsable, orientada al desarrollo sostenible, la prevención de riesgos asociados a corrupción, soborno, lavado de activos y protección de datos personales, fortaleciendo relaciones de confianza con sus grupos de interés y promoviendo una cultura basada en los valores corporativos.

- Planeación estratégica
- Prevención de la corrupción
- Monitoreo y control
- Gestión de reportes
- Formación y capacitación

Conflictos de Interés

GESTIÓN



Al ingreso, los colaboradores reciben orientación y diligencian la declaración correspondiente.



No se identificaron situaciones de conflicto materializados y/o constituidos en un hecho de corrupción.

ZONAS DE RIESGOS



Contratación



Procesos jurídicos y disciplinarios



Tratamiento de la Información



Nómina y Honorarios



Auditorías

Código de Conducta, Ética e Integridad

Valores corporativos



Integridad



Compromiso



Excelencia



Actitud de servicio

Nuestra labor se sustenta en:

- Responsabilidad
- Confidencialidad y protección de datos
- No discriminación
- No acoso e imparcialidad
- Uso responsable de recursos
- Cumplimiento de las normas

Código de Buen Gobierno

Directrices adoptadas mediante la Resolución 094 de 2022.



Buen gobierno

Sustentados en principios de gobernanza institucional.



Gestión efectiva

Comprometidos con un sistema de gestión integral.



Ética pública

Actuamos con integridad y responsabilidad.



Dirección estratégica

Orientados por lineamientos claros y objetivos institucionales.



Control y seguimiento

Sujetos a mecanismos de control y mejora continua.



MODELO DE NEGOCIO



CUMPLIMIENTO DE MEGAS

Un semestre de crecimiento sólido

Los resultados alcanzados en ingresos, ventas y rentabilidad reflejan el impacto de la gestión comercial realizada durante el semestre. El crecimiento de los ingresos operacionales equivalente a un incremento del 132,5% frente a 2025, contribuyó al cumplimiento del 100% de la meta del margen EBITDA, evidenciando una adecuada gestión de los recursos, eficiencia operativa y capacidad para generar valor a partir de las actividades misionales de la Corporación.

A continuación se resumen los resultados clave del periodo y los logros que sostienen la trayectoria de la Corporación.

91%

Ingresos Operacionales

Meta: 160.000 millones

Resultado: 145.334 millones

100%

Margen EBITDA

Meta: 8%

Resultado: 12,95%

18,1%

Ventas

Meta: 200.200 millones

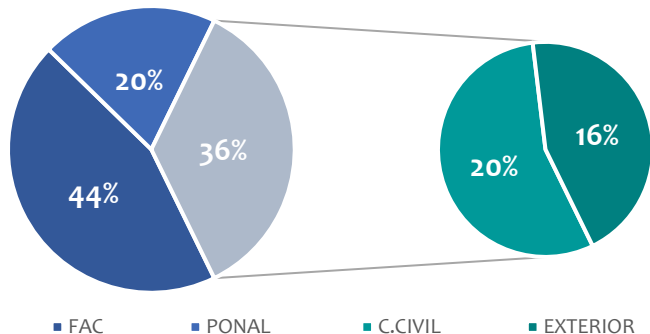
Resultado: 36.207 millones

Panorama de indicadores clave



Gestión Comercial

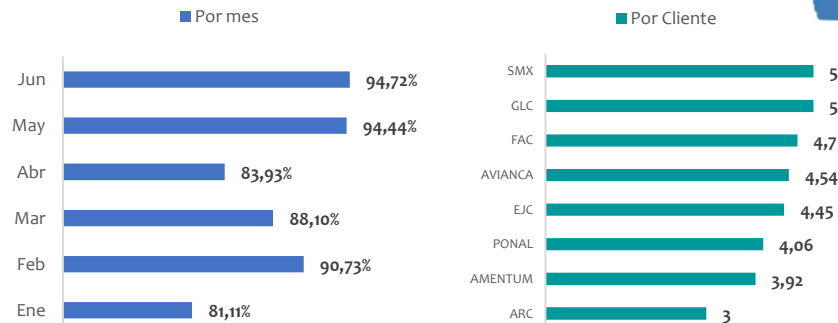
PARTICIPACIÓN VENTAS POR CLIENTE



Cliente	Contratos
Fuerza Aeroespacial	16.093 MM
Policía Nacional	7.209 MM
Canal Civil	7.102 MM
Exterior	5.732 MM
Ventas acumuladas	36.136 MM

Cumplimiento parcial
meta comercial
18%

SATISFACCIÓN DEL CLIENTE



DECLARACIONES

- ◆ Fortalecimiento de la relación comercial con las Fuerzas Militares, orientados a mejorar la disponibilidad de las aeronaves.
- ◆ Consolidación de la confianza y fidelización de los clientes mediante el cumplimiento de los compromisos, la calidad de los productos y el soporte técnico especializado.
- ◆ Mantenimiento de certificaciones de calidad y políticas de garantía que respaldan la oferta comercial.
- ◆ Seguimiento permanente a la satisfacción del cliente para impulsar la mejora continua y la fidelización.
- ◆ La gestión comercial se desarrolla bajo principios de ética, transparencia y protección de datos, promoviendo relaciones sostenibles y de confianza.
- ◆ Protección de privacidad y seguridad de los datos de los clientes mediante controles que garantizan el tratamiento responsable de los datos y la gestión de riesgos asociados

Gestión Logística

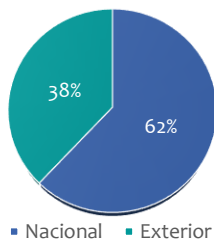
Participación de la contratación



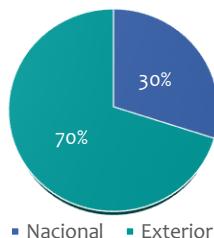
- 593 Órdenes de compra
- \$139.576 MM Monto contratado
- 177 Proveedores Nacionales contratados
- 50 Proveedores del Exterior contratados

◆ Nacional: \$41.554 MM
◆ Exterior: \$ 98.022 MM

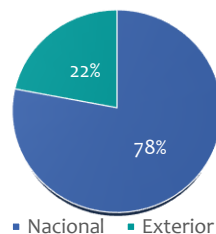
Órdenes de compra



Monto contratado

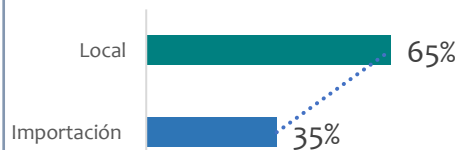


Proveedores contratados



Operaciones de comercio exterior

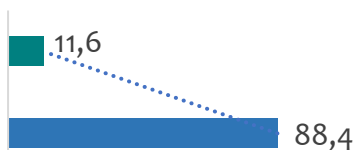
Ingresos



Exportaciones

Nacionalización

Salidas



DECLARACIÓN

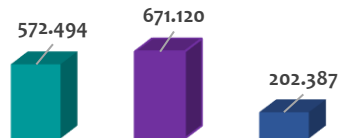
-  La CIAC S.A. gestiona su cadena de suministro bajo criterios de eficiencia, calidad y cumplimiento normativo.
-  Promueve prácticas de integridad, transparencia y responsabilidad en su relacionamiento con proveedores, fortaleciendo una cadena de suministro segura y sostenible.
-  Prioriza el suministro oportuno de bienes y servicios estratégicos para garantizar la continuidad de las operaciones y el cumplimiento de los compromisos con sus clientes.
-  La gestión de la cadena de suministro incorpora mecanismos de control y trazabilidad que contribuyen a la mitigación de riesgos operativos y financieros.
-  La gestión de proveedores incorpora procesos de evaluación y seguimiento que fortalecen la calidad del suministro y la continuidad de las operaciones.
-  La CIAC S.A. gestiona las operaciones de comercio exterior, garantizando el cumplimiento de los requisitos aduaneros, regulatorios y logísticos para asegurar la continuidad operacional.

Ejecución Presupuestal

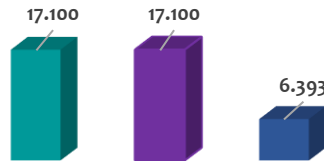


INGRESOS

Cifras en millones de pesos



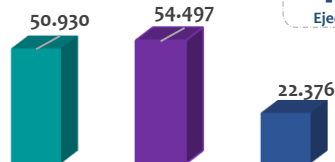
INGRESOS CORRIENTES



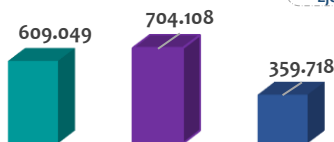
RECURSOS DE CAPITAL

- Presupuesto Aprobado
- Presupuesto Definitivo
- Recaudo/Ejecución

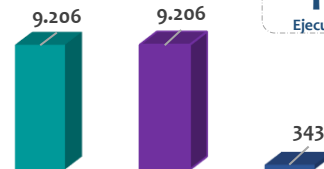
GASTOS



FUNCIONAMIENTO

41%
Ejecución

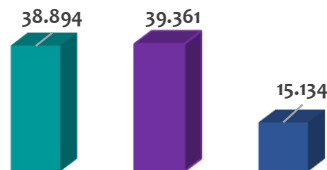
OPERACIÓN COMERCIAL

51%
Ejecución

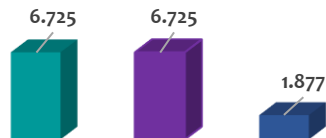
INVERSIÓN

4%
Ejecución

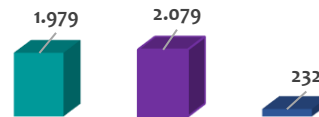
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO



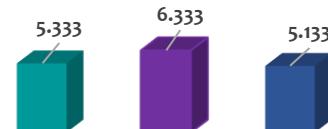
GASTOS DE PERSONAL



ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS



TRANSFERENCIAS CORRIENTES



GASTOS POR TRIBUTOS MULTAS Y SANCIONES

Aspectos relevantes

✚ Los ingresos corrientes alcanzaron un recaudo de \$202.387 millones.

✚ La operación comercial constituye el principal componente del gasto institucional.

✚ La ejecución de inversión refleja el avance físico y financiero de proyectos cuya mayor ejecución se encuentra prevista para el segundo semestre.

✚ Los gastos de personal representan el 68% de los gastos de funcionamiento ejecutados.



Cifras en millones de pesos

ACTIVO

406.497

301.107

2026

2025

PASIVO

243.052

158.277

2026

2025

PATRIMONIO

163.445

142.830

2026

2025

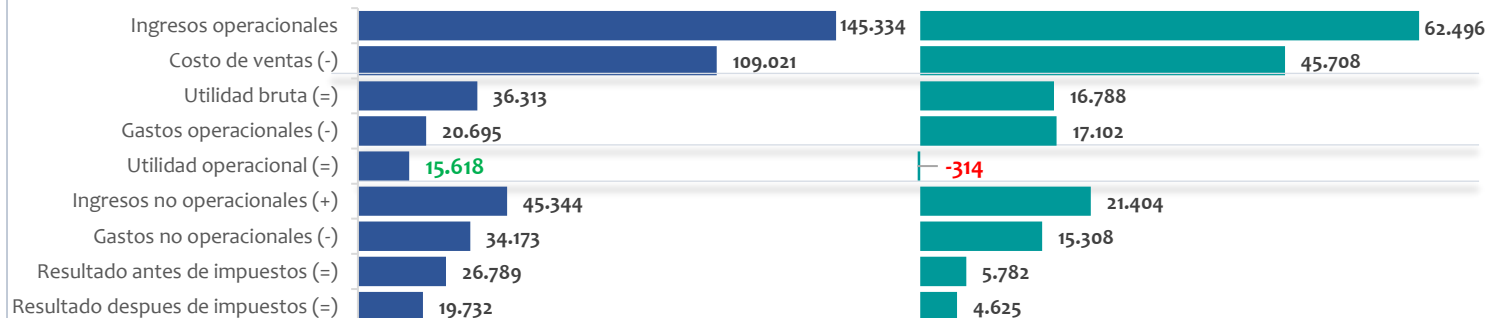
Aspectos relevantes

✦ La CIAC S.A. registró un sólido desempeño financiero impulsado por el crecimiento de los ingresos y la recuperación de la rentabilidad.

✦ Para el segundo semestre, la Corporación continuará enfocada en la ejecución contractual, la eficiencia operativa y el fortalecimiento comercial.

2026

2025


Activos +35%
Patrimonio +14%
Ingresos operacionales +133%
Utilidad neta +326,6%

Contexto del periodo

 Los activos crecieron **35% frente a 2025**, impulsados por el aumento del efectivo, las cuentas por cobrar y otros activos corrientes.

 El patrimonio registró un **incremento de 14%** respaldado por los resultados positivos obtenidos

 La CIAC S.A. presentó un **sólido desempeño financiero y operacional**, reflejado en el **crecimiento de los ingresos, la recuperación de la rentabilidad y el fortalecimiento de su posición financiera**.

 Los ingresos operacionales alcanzaron **\$145.334 millones**, con un crecimiento de **132,5% frente a 2025**, impulsados por la expansión de los servicios especializados y la comercialización de bienes aeronáuticos.

 Los costos de ventas crecieron en línea con la mayor actividad operativa, la utilidad bruta ascendió a **\$36.313 millones**, superando ampliamente el resultado del año anterior.

 Los gastos operacionales mantuvieron un crecimiento moderado, reflejando una gestión eficiente de los recursos y permitiendo que la utilidad operacional alcanzara **\$15.618 millones**, revirtiendo la pérdida registrada en junio de 2025.

 Los ingresos no operacionales, favorecidos principalmente por rendimientos financieros y diferencias en cambio, contribuyeron positivamente al resultado del periodo, llevando la utilidad antes de impuestos a **\$26.789 millones**.

 Como resultado, la utilidad neta se ubicó en **\$19.732 millones**, con un crecimiento del **326,6%** respecto al año anterior.



PRÁCTICAS LABORALES



Nuestros colaboradores

- 87,66% Personal de planta
- 4,1% Militares en comisión
- 8,3% Pasantes y aprendices

362

Composición de la vinculación



- 50,8% Personal Misional
- 34,3% Personal de Apoyo
- 2,5% Empleados Públicos
- 12,4 Otros (Planta, militares en comisión, pasantes y aprendices)

Distribución por proceso



- 2,8% Directivos
- 28,2% Profesionales
- 50,6% Técnicos
- 6,6% Asistenciales
- 3,6% Militares en comisión

Nivel de cargos



- 0,6% Personas con discapacidad

Condición especial



- 68,8% Hombres
- 31,2% Mujeres

Distribución por género



DECLARACIÓN

- La CIAC S.A. promueve el empleo formal garantizando vinculación laboral y acceso a beneficios legales para todos sus colaboradores.
- La Corporación fomenta la igualdad de oportunidades mediante procesos transparentes de selección, promoción y desarrollo.
- Los colaboradores participan en programas de formación orientados al fortalecimiento de competencias y al desarrollo del talento humano.
- La organización impulsa ambientes laborales basados en el respeto, la inclusión, el bienestar y el trabajo en equipo.
- La CIAC S.A. cuenta con mecanismos de participación y escucha que fortalecen el compromiso organizacional.
- La certificación Great Place to Work® respalda el compromiso con la experiencia y bienestar de los colaboradores.



Gestión del conocimiento

Aspectos relevantes

La CIAC S.A. fortaleció las competencias de sus colaboradores mediante programas de capacitación, entrenamiento especializado y formación académica.

El Plan Institucional de Capacitación (PIC) amplió la cobertura de formación en diferentes niveles y áreas de la Corporación.

El Plan Anual de Entrenamiento (PAE) contribuyó al mantenimiento de las competencias técnicas requeridas para la operación aeronáutica.

El Plan de Fortalecimiento (PFI) de la Corporación apoyó la formación posgradual para fortalecer el desarrollo profesional y la cualificación del talento humano.

Las actividades de formación alcanzaron un nivel de satisfacción del 98%, reflejando su calidad y pertinencia.



438

Capacitaciones realizadas

Presupuesto ejecutado

PIC: 37%

PAE: 29%

PFI: 29%



11.519

Participaciones registradas



751

Participaciones entrenamiento técnico



91

Cursos técnicos especializados



98%

Satisfacción evaluación docente



13 Posgrados apoyados
(9 maestrías y 4 especializaciones)



UN EQUIPO, UNA CULTURA, UN MISMO PROPÓSITO

Cultura organizacional

Aspectos relevantes



Se promovieron espacios de integración y bienestar mediante la realización del primer y segundo ciclo de las Olimpiadas CIAC, fortaleciendo el trabajo en equipo y el sentido de pertenencia.



La estrategia “Muro de la Gratitude” continuó fomentando el reconocimiento entre colaboradores, fortaleciendo una cultura basada en el respeto, la valoración y el compromiso.



A través de la estrategia de “Multiplicadores de Cultura Organizacional”, se destacaron equipos por su contribución al fortalecimiento de los valores corporativos y el ambiente laboral.



Las iniciativas desarrolladas contribuyeron al fortalecimiento de la cultura organizacional y al bienestar de los colaboradores, promoviendo entornos de trabajo más participativos e integradores.

- 🎉 **164** Colaboradores participantes en Olimpiadas CIAC
- ⭐ **4,7%** Índice de satisfacción
- 🎮 **45%** Cobertura de actividades de cultura organizacional
- 🏆 **10** dependencias con reconocimientos otorgados en el Muro de la Gratitude
- 👥 **3** Equipos destacados reconocidos



Ciclo de Olimpiadas CIAC



Muro de la Gratitude



Equipos destacados



RESPOSANBILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL



Empoderamiento y Desarrollo de las Mujeres

Aspectos relevantes

-  Se desarrolló el encuentro "Mujeres que Inspiran, Propósito que Transforma", orientado al fortalecimiento de capacidades personales y profesionales.
-  El espacio promovió el liderazgo, la confianza y el reconocimiento del potencial de las participantes.
-  A través de conferencias, actividades de reflexión y talleres, se impulsó la construcción de proyectos de vida con propósito.
-  La iniciativa facilitó el intercambio de experiencias y herramientas para el crecimiento personal y profesional.
-  Esta actividad reafirma el compromiso de la CIAC S.A. con la equidad, la inclusión y el desarrollo integral de sus colaboradores.





Cumplimiento y Gobernanza



La CIAC S.A. obtuvo la renovación del certificado de la norma ISO 14001:2015, ratificando la madurez, eficacia y mejora continua del Sistema de Gestión Ambiental.



Se actualizó el normograma ambiental, fortaleciendo el cumplimiento de los requisitos legales aplicables a la Corporación.



Renovación del compromiso ambiental con la actualización de la Política Integral del SIGCA, incluyendo prácticas sostenibles, mitigación y adaptación al cambio climático.



Proyectos



Continúa la estructuración del proyecto de paneles solares, orientado a la reducción del consumo energético, la huella de carbono institucional y al fortalecimiento de la sostenibilidad institucional. Los estudios realizados estiman un período de recuperación de la inversión cercano a cinco años. Se prevé avanzar en su implementación durante la presente vigencia.



Se realizó la evaluación de madurez para la implementación del Programa Basura Cero con el fin de fortalecer la gestión integral de residuos con las mejores prácticas internacionales en materia de sostenibilidad y economía circular.



Logros ambientales



ISO 14001:2015 renovación hasta el 2028



+39,61% en aprovechamiento de residuos



-14,06% Consumo de agua



1 Proyecto de aprovechamiento energía solar en desarrollo



Retorno estimado: 5 años

La CIAC S.A. reafirmó su compromiso con la sostenibilidad mediante la implementación de estrategias enfocadas en la prevención de la contaminación, gestión uso eficiente de los recursos y la mejora continua del Sistema de Gestión Ambiental.



Impacto generado



Ahorro de **324 m³** de agua.



Aprovechamiento adicional de **768 kg** de residuos.



Reducción de **2.011 kg** de residuos enviados a disposición final.





PRÁCTICAS SOCIALES



BIENESTAR, INTEGRACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL

Dimensión Afectiva y Social

La CIAC S.A. promovió iniciativas de bienestar, reconocimiento, integración y participación orientadas a fortalecer la calidad de vida, el sentido de pertenencia y el desarrollo integral de los colaboradores.



Bienestar

- ◆ Celebración de cumpleaños institucionales y fechas especiales como el Día de la Mujer, Día del Hombre, Día de la Madre y Día del Padre.
- ◆ Conmemoración del Día del Niño mediante actividades de integración y reconocimiento para los hijos de los colaboradores.

Reconocimiento al desempeño

- ◆ Reconocimiento al desempeño mediante iniciativas como Empleado del Mes, fortaleciendo la motivación y el compromiso organizacional.

Sostenibilidad y conciencia ambiental

- ◆ Se promovieron espacios de sensibilización ambiental mediante actividades orientadas al uso responsable de los recursos naturales y al fortalecimiento de la cultura ambiental.

Integración y Cohesión Organizacional

- ◆ Realización de actividades deportivas, recreativas y culturales que promovieron el trabajo en equipo y la integración entre colaboradores.
- ◆ Desarrollo de espacios de participación que fortalecieron el sentido de pertenencia y la cultura organizacional.

Desarrollo Social y Emprendimiento

- ◆ Realización de la Feria de Emprendimiento para promover iniciativas económicas lideradas por colaboradores y fortalecer oportunidades de crecimiento personal y financiero.
- ◆ Desarrollo de actividades de preparación para la etapa de retiro laboral dirigidas a colaboradores próximos a pensionarse.



ANIVERSARIO # 70

Conmemoración CIAC S.A.

✈ La celebración de los **70 años** de la **CIAC S.A.** reafirmó el compromiso con su legado institucional, promoviendo el orgullo corporativo, la identidad organizacional y el reconocimiento de la contribución de sus colaboradores al desarrollo de la industria aeronáutica.

✈ **70 años** no solo cuentan historia también demuestran todo lo que un país puede lograr cuando la visión, la disciplina y la innovación trabajan juntas.



Seguridad y Salud en el Trabajo

La gestión de SST contribuyó a la mitigación de riesgos laborales, el fortalecimiento de la prevención y la consolidación de una cultura organizacional basada en el autocuidado, la seguridad y el bienestar de los colaboradores.



Fortalecimiento de las condiciones de seguridad para el trabajo en alturas y el acceso seguro a aeronaves.



Capacitación en SST, brigadas de emergencia, riesgos químicos y primeros auxilios.



Ejecución de inspecciones de seguridad industrial y mantenimiento de equipos para la atención de emergencias.



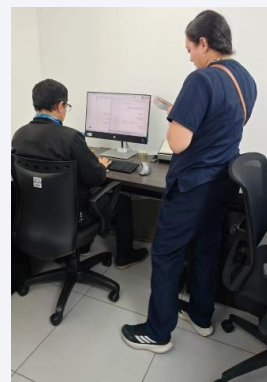
Desarrollo de análisis ergonómicos y seguimiento a recomendaciones médicas para la prevención de lesiones laborales.



Realización de simulacros y fortalecimiento de la capacidad de respuesta ante emergencias.



Implementación permanente del programa de prevención de consumo de alcohol y sustancias psicoactivas.



Servicio al ciudadano y participación ciudadana

La CIAC S.A. fortaleció la atención al ciudadano mediante mecanismos de participación, transparencia y accesibilidad, promoviendo la confianza y el relacionamiento con sus grupos de interés

Indicadores de atención al ciudadano

- 257 PQRS recibidas en el semestre
- 256 Peticiones recibidas
- 1 Queja recibida
- 99,6% Correspondieron a peticiones

Satisfacción ciudadana

- 4,85 Nivel promedio de satisfacción
- Incremento de 6,6% respecto al primer trimestre

Canales de atención

- 86,67% Correo electrónico
- 11,77% Sitio web institucional

Aspectos de mayor consulta

Primer trimestre

- 68,28% Otros asuntos
- 25,52% de personal
- 5,52% de contratación

Segundo trimestre

- 84,82% administrativos y logísticos
- 10,71% Hojas de vida
- 4,46% Otros de personal

Impacto generado

- Fortalecimiento de la transparencia institucional.
- Mayor participación de grupos de interés.
- Optimización de los canales de atención.
- Accesibilidad e inclusión promovidas.
- Cultura de servicio centrada en el ciudadano.



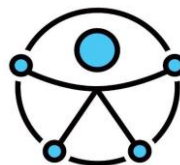
Transformación digital

- Implementación de respuestas rápidas y automatizadas para optimizar tiempos de atención.
- Avance en la automatización de procesos de remisión por competencia y respuesta al ciudadano.



Participación y transparencia

- Realización de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la vigencia 2025.
- Desarrollo de espacios de relacionamiento con proveedores y grupos de interés.
- Fortalecimiento de canales de comunicación, participación y denuncia.



Inclusión y accesibilidad

- Mantenimiento de instalaciones accesibles para personas con discapacidad.
- Promoción de políticas de diversidad, igualdad laboral, no discriminación e inclusión.
- Implementación de lineamientos de trato digno y respeto a la ciudadanía.

Contenido de Valor y Comunicación Digital

Apariciones en medios de comunicación

Entrevistas y espacios periodísticos realizados

Publicaciones en medios especializados

Eventos sectoriales con participación institucional

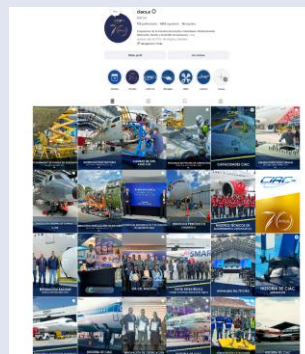
Publicaciones en redes sociales

Alcance de las publicaciones

Interacciones generadas

Contenidos técnicos divulgados

Crecimiento de la comunidad digital



RELACIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Participación en Ferias



MRO LATIN AMERICA en Santiago de Chile – Chile del 14 al 15 de enero.



Colombia Genera 2026, en Cartagena del 18 al 19 de marzo.



Conferencia ALTA CCMA & MRO 2026, en Cartagena del 18 al 19 de mayo.



MRO AMERICAS 2026, en Orlando, Florida – USA del 21 al 23 de abril.



FIDAE 2026, en la Base Pudahuel Santiago de Chile - Chile del 7 al 12 de abril.

VISIBILIZACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES

Eventos Sector aeronáutico

- ◇ 06 de marzo, visita de la Secretaría de Desarrollo de la Alcaldía de Bogotá en el marco del programa ciudad aeropuerto.
- ◇ 09 de marzo, presentación de las capacidades de CIAC al personal de secretarías de agredadurías militares, navales y áreas.
- ◇ 02 de marzo, visita del curso de inspectores técnicos de la FAC ITF.
- ◇ 19 de marzo, se participó en el lanzamiento de F-Air 2027
- ◇ 30 de abril, se realizó la Demostración de las capacidades de DRAGOM a personal de las Fuerzas Militares de Republica Dominicana, en CAMAN.
- ◇ 07 de mayo, participación en I Feria Académica de la Industria Aeronáutica Espacial en Cali.
- ◇ 29 de mayo, participación en el foro Drone Deliver con la exposición de DRAGOM.
- ◇ 04 de junio visita del personal de Aviación Naval.
- ◇ 05 de junio visita del personal de la División de Aviación del Ejército Nacional.





RESULTADOS DE LA GESTIÓN





GESTIÓN ESTRATEGICA

Proyectos de Inversión

PORTAFOLIO: Ampliación de capacidades para el mantenimiento de las líneas comerciales de aviación en Bogotá.

MRO

Adquisición de herramientas para mejorar y aumentar las capacidades del MRO y satisfacer las necesidades de los operadores aeronáuticos.

1.798.145.330

 Inversión asignada

1.347.039.805

 Recursos ejecutados

37%

 Ejecución presupuestal

35%

 Avance físico del proyecto



Proyectos de Inversión

PORTAFOLIO: Ampliación de capacidades para el diseño desarrollo y producción aeronáutica en Bogotá.

AMPLIACIÓN CAPACIDADES LABORATORIO DE BALÍSTICA

Fortalecimiento de las capacidades de CIAC para consolidar su posición en el mercado de diseño y fabricación de soluciones de protección balística.

PLATAFORMA VIGIA

Desarrollo de un prototipo con características específicas para vigilancia.

ELECTRÓNICA AVANZADA

Consolidación de las capacidades en electrónica avanzada de la CIAC.

4.686.343.337



Inversión asignada

388.161.294



Recursos ejecutados

12%



Ejecución
presupuestal

6%



Avance físico del
proyecto



Proyectos de Inversión

PORTAFOLIO: Fortalecimiento de las capacidades operacionales y administrativas en Bogotá.

FORMACIÓN EMPRESARIAL

Plan para apoyar el desarrollo institucional y dar continuidad a los programas de posgrado.

MIGRACIÓN ERP

Migración de los datos del ERP.

PANELES SOLARES

Implementación de paneles solares para apoyo a la reducción de la huella de carbono.

2.721.664.122



Inversión asignada

32.102.639



Recursos ejecutados

19%



Ejecución
presupuestal

13%



Avance físico del
proyecto

SAP ERP



Calidad y certificaciones

- ◆ Renovación de las certificaciones EN 9110 e ISO 9001 con vigencia hasta 2029.
- ◆ Fortalecimiento del SIGCA y de los procesos de mejora continua.
- ◆ Cumplimiento de requisitos de clientes, entes reguladores y estándares internacionales.

Control, seguridad y cumplimiento

- ◆ Mantenimiento de la conformidad del Sistema de Gestión de Control y Seguridad frente a los requisitos OEA.
- ◆ Cierre de brechas identificadas durante auditorías y fortalecimiento de controles preventivos.
- ◆ Consolidación de la gestión de riesgos operacionales y reputacionales.

Gestión del cumplimiento

- ◆ Fortalecimiento de la cultura de cumplimiento mediante la actualización de responsables y lineamientos institucionales.
- ◆ Presentación oportuna de reportes regulatorios requeridos por la UIAF.
- ◆ Ejecución de procesos de debida diligencia, gestión documental y monitoreo de contrapartes.



Aspectos destacados

-  Certificaciones renovadas hasta 2029
-  100% Cumplimiento de reportes regulatorios
-  OEA Autorización ratificada
-  90% Avance Manual de Debida Diligencia

Impacto generado

-  Fortalecimiento de la confianza de clientes y autoridades.
-  Cumplimiento de estándares nacionales e internacionales.
-  Mejora continua de los procesos.
-  Fortalecimiento de la gestión de riesgos.
-  Posicionamiento de la CIAC como organización confiable.

Arquitectura Empresarial

Fortalecimiento del Gobierno de Arquitectura Empresarial

- ◆ Evaluación institucional frente a **104 lineamientos MRAE**.
- ◆ Identificación de **69 brechas** y construcción de un plan de cierre.
- ◆ Fortalecimiento de capacidades institucionales mediante **28 mesas de trabajo interdisciplinarias**.

Ejercicio de Arquitectura Empresarial

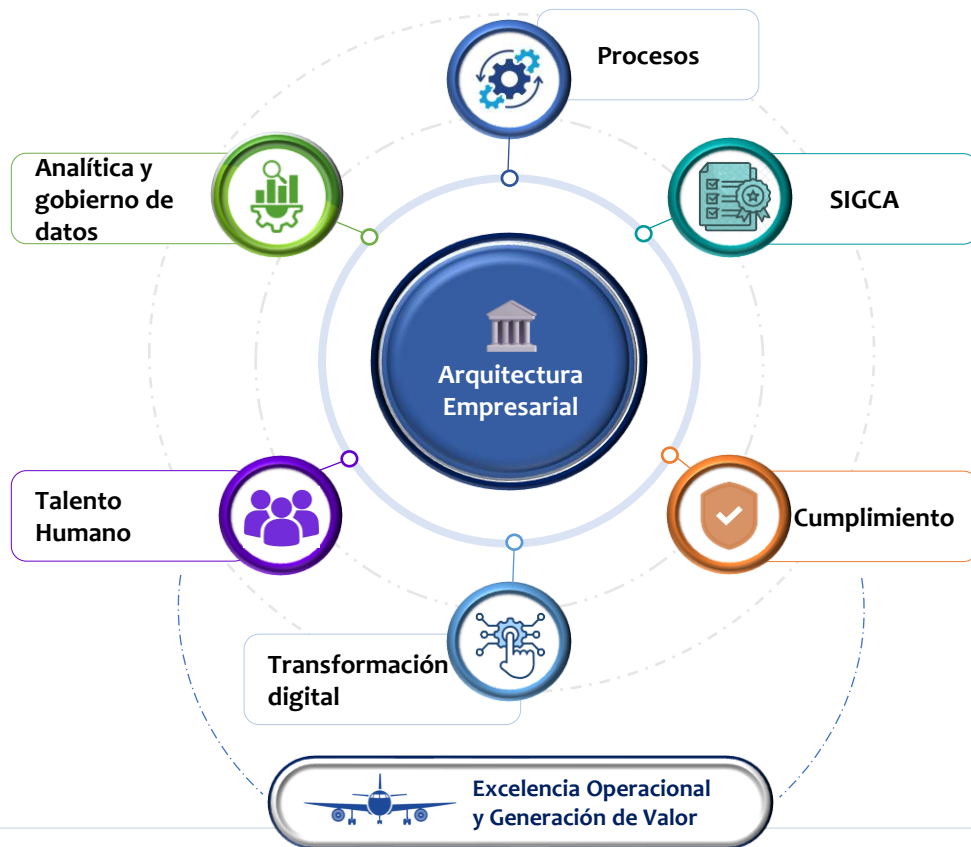
- ◆ Migración y análisis de **17 procedimientos institucionales**.
- ◆ Desarrollo de **108 mesas de trabajo** y más de **220 horas de acompañamiento técnico**.
- ◆ Capacitación de **57 colaboradores** en metodologías BPM y Arquitectura Empresarial.

Fortalecimiento documental del SIGCA

- ◆ Actualización y evaluación técnica de **130 documentos**.
- ◆ Homologación y actualización de **436 documentos institucionales**.
- ◆ Implementación de **41 nuevos procedimientos en DataDoc**.
- ◆ Gestión activa de **387 procedimientos** existentes.

Gobierno de Datos

- ◆ Implementación de la plataforma **Microsoft Fabric** para fortalecer la analítica institucional.
- ◆ Integración de aproximadamente **500.000 registros** provenientes de DataDoc.
- ◆ Desarrollo de indicadores para la toma de decisiones institucionales.
- ◆ Realización de **10 mesas de trabajo** para fortalecer la gestión de datos.



Gestión Integral de Riesgos



Declaración

La CIAC S.A. fortaleció su Sistema Integral de Gestión de Riesgos mediante la actualización metodológica y el avance en la digitalización del proceso, mejorando la identificación, evaluación, seguimiento y control de los riesgos organizacionales para la toma de decisiones basada en información confiable.

Actualización metodológica

- Implementación de la versión 7 de la Guía para la Gestión Integral del Riesgo en Entidades Públicas.
- Actualización de matrices de riesgo en 9 procesos institucionales.
- Actualización del Manual del Sistema Integral de Gestión de Riesgos, garantizando su alineación con los lineamientos vigentes.

Transformación digital de riesgos

- Adquisición e implementación de la plataforma Pirani para fortalecer la gestión integral de riesgos.
- Configuración de los módulos de: Riesgos Operacionales (ORM). Seguridad de la Información. Cumplimiento Normativo.
- Avance del 34% en la implementación de la herramienta durante el primer semestre.



Resultados destacados

9
Procesos actualizados

3
Módulos estratégicos configurados

1
Metodología de riesgos actualizada

34%
Avance de implementación Pirani



Control Calidad

Declaración

La CIAC S.A. fortaleció sus capacidades de control de calidad mediante el aseguramiento metrológico, la inspección técnica, la certificación de procesos aeronáuticos y el desarrollo de proveedores estratégicos, contribuyendo a la seguridad operacional, la sostenibilidad y la competitividad institucional.

Principales logros

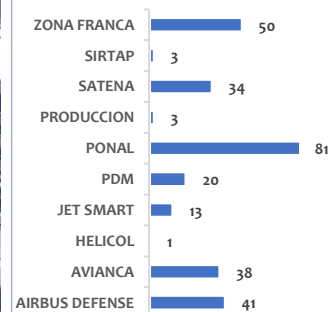
- 🏆 FAA renovada.
- ✅ 80% avance reconocimiento OMA.
- ✅ 70% avance certificación ODA.
- ✅ 75% avance SIRTAP Airbus.
- ✅ Implementación de capacidades industriales para el programa SIRTAP de Airbus.
- 💰 Ahorro metrológico de \$230 millones.
- 🌱 75% Avance Programa SIRTAP Airbus
- 🔬 Laboratorio NDT: inspecciones en aeronaves y equipos bajo técnicas habilitadas.

Impacto generado

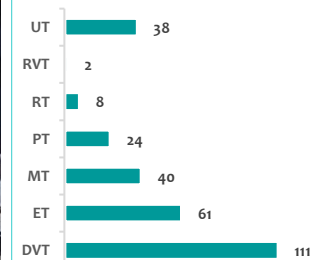
- 🌍 **Economía**
 - ✦ Optimización de costos mediante aseguramiento metrológico y fortalecimiento de capacidades internas.
 - ✦ Desarrollo de proveedores estratégicos reduciendo dependencia externa.
- 🌿 **Medio ambiente**
 - ✦ Reducción de desperdicios y residuos asociados a procesos de fabricación y pintura.
 - ✦ Evaluación ambiental de materiales y procesos bajo estándares internacionales.
- 👥 **Personas y seguridad operacional**
 - ✦ Fortalecimiento de la seguridad operacional mediante inspecciones NDT y validación técnica.
 - ✦ Desarrollo de competencias especializadas y cultura de calidad.



Inspecciones por Clientes



Inspecciones por Técnica



Aseguramiento de la Calidad y Seguridad Operacional

Declaración

La CIAC S.A. fortaleció la calidad y la seguridad operacional mediante auditorías, inspecciones, verificaciones documentales y actividades de monitoreo, contribuyendo al cumplimiento regulatorio, la trazabilidad de los procesos y la mejora continua de la organización.

Principales resultados

✓ Aseguramiento de la Calidad

- Cumplimiento normativo de proveedores, laboratorios e instructores.
- Trazabilidad de herramientas, equipos y documentación técnica.
- Acompañamiento a auditorías de clientes, proveedores y autoridades aeronáuticas.

🔍 Monitoreo Independiente

- Auditorías internas a procesos DOA y POA.
- Seguimiento a auditorías Airbus mediante DataDoc.
- Evaluación de proveedores bajo estándares ISO 9001, PREN 9250 e ISO 17025.

🛡️ Seguridad Operacional

- Fortalecimiento de la cultura de reporte de seguridad operacional.
- Implementación del programa FO y Housekeeping.
- Inspecciones preventivas para la mitigación de riesgos operacionales.
- Capacitación inicial y recurrente para personal interno y externo.

Resultado	Aspecto	Resultado	Aspecto
🔍 63	Auditorías externas realizadas	✈️ 42	Reportes de seguridad operacional recibidos
✓ 31	Auditorías internas ejecutadas	🏗️ 187	Inspecciones de infraestructura
🧪 9	Auditorías a laboratorios de calibración	✈️ 15	Inspecciones FO a aeronaves
✈️ 2	Auditorías AIRBUS acompañadas	🏗️ 3	Normas técnicas evaluadas
📅 38	Auditorías a hojas de vida de instructores	🎓 198	Personas capacitadas en seguridad operacional
📄 1.411	Documentos auditados		





GESTIÓN DE APOYO

TECNOLOGÍA PARA LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Tecnologías de la Información

Transformación Digital del Aprendizaje



Fortalecimiento de los ambientes de aprendizaje mediante la incorporación de tecnologías interactivas que favorecen nuevas metodologías de enseñanza y aprendizaje.



Cultura digital y ciberseguridad



Fortalecimiento de la cultura de seguridad digital mediante jornadas de sensibilización orientadas a la protección de la información institucional.



Integración y Modernización Tecnológica



Avance en la integración de servicios institucionales mediante la plataforma GSEED, fortaleciendo la trazabilidad, interoperabilidad y eficiencia operativa.



Impacto generado

- Transformación digital
- Crecimiento institucional
- Generación de valor

Fortalecimiento de Capacidades Tecnológicas



Adquisición de hardware y software para fortalecer la productividad, conectividad, almacenamiento y soporte tecnológico de la Corporación.



Transformación empresarial y ERP



Avance en la estructuración del proyecto ERP SAP S/4HANA para fortalecer la gestión institucional y la integración de procesos corporativos.



Gestión Administrativa

Gestión Documental



100%

Transferencias documentales ejecutadas



31

Tablas de retención documental - TRD aprobadas



4

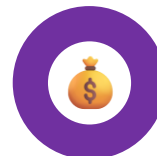
Tablas de retención documental - TRD en validación

Impacto generado

- ✓ Fortalecimiento de la gestión documental institucional.
- ✓ Mayor trazabilidad y control de la información.
- ✓ Cumplimiento de los lineamientos del PINAR y PGD.
- ✓ Conservación y acceso oportuno a la información.

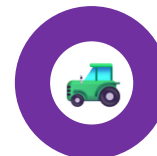


Gestión de Activos



\$8,7

millones Ingresos generados



2

Activos enajenados



100%

Proceso realizado conforme a la normativa aplicable

Impacto generado

- ✓ Generación de ingresos adicionales para la Corporación.
- ✓ Optimización del inventario institucional.
- ✓ Aprovechamiento de activos fuera de operación.
- ✓ Fortalecimiento de la gestión patrimonial.



Integridad, Ética y Prevención Disciplinaria

Declaración

La CIAC S.A., a través de la Oficina de Control Disciplinario Interno, fortaleció la cultura de integridad y prevención disciplinaria mediante estrategias pedagógicas innovadoras orientadas a sensibilizar a los servidores públicos sobre sus deberes, responsabilidades y el impacto de sus actuaciones en el ejercicio de la función pública.

¡PROYECCIÓN DE CORTOMETRAJE!
"Que la diversión no te nuble la razón"

Te invitamos a participar en esta jornada audiovisual

- ASISTENCIA OBLIGATORIA.
- Se realizará registro de asistencia.
- Cupos por función: 20 a 25 personas.

CAPÍTULO 1
QUE LA DIVERSION NO TE NUBLE LA RAZON

PROGRAMATE Y ASISTE

JUEVES 7 DE MAYO - Cada media hora se presentará
 Aula No. 1 - Centro de Entrenamiento

8:00 a.m.	8:30 a.m.	2:00 p.m.	2:30 p.m.
9:00 a.m.	9:30 a.m.	3:00 p.m.	3:30 p.m.
10:00 a.m.	10:30 a.m.	4:00 p.m.	4:30 p.m.
11:00 a.m.	11:30 a.m.		

¡IMPORTANTE! Asiste puntual en uno de los horarios disponibles. Cupos limitados por función.
¡Contamos con tu participación!



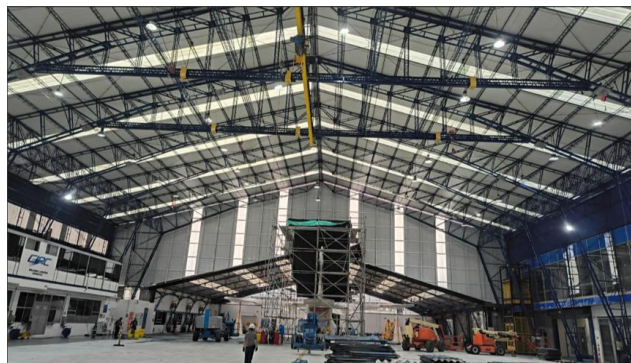
Aspectos relevantes

- 465** Servidores capacitados
- 2** Cortometrajes desarrollados
- 100%** Cobertura de sensibilización programada
- 1** Sistema Pedagógico de Prevención Disciplinaria implementado

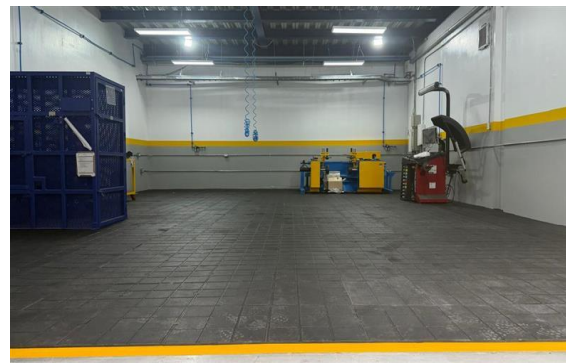
Impacto generado

- Fortalecimiento de la cultura ética institucional.
- Sensibilización sobre deberes y responsabilidades en el servicio público.
- Promoción de la transparencia y la integridad.
- Prevención de conductas asociadas a faltas disciplinarias.
- Fortalecimiento de la confianza institucional y el desempeño responsable de los servidores públicos.

Adecuaciones de Infraestructura



Hangar Principal Bogotá Reposición de cubierta Fase I



Taller de Ruedas Bogotá Adecuación de infraestructura especializada



Hangar T-90 CAMAN Mantenimiento integral de cuartos limpios ISO 8



Las adecuaciones realizadas fortalecieron la capacidad instalada de la Corporación, mejorando las condiciones operativas, la infraestructura especializada y la disponibilidad de espacios para la prestación de servicios aeronáuticos.

Aspectos relevantes

-  **3** Proyectos ejecutados
-  **2** Sedes intervenidas
-  **11** Espacios operativos mejorados
-  **1.900 millones**
Recursos ejecutados



Mantenimiento MRO

Durante el primer semestre de 2026, la CIAC S.A. avanzó en la ejecución del mantenimiento mayor (PDM) de la aeronave C-130H FAC 1017, fortaleciendo las capacidades del MRO mediante intervenciones estructurales y eléctricas orientadas a garantizar la aeronavegabilidad, seguridad operacional y extensión de la vida útil de la aeronave.



Principales actividades

🔧 Estructura

- Reparación y sustitución de componentes estructurales.
- Corrección de hallazgos identificados durante pruebas de presurización.
- Recuperación de superficies y zonas críticas del fuselaje.
- Fabricación e instalación de componentes aeronáuticos.

⚡ Sistemas eléctricos

- Sustitución de cableados y arneses.
- Modernización de sistemas eléctricos asociados a combustible, APU y comunicaciones internas.
- Adecuación de sistemas de potencia y distribución eléctrica.

✈️ Impacto generado

- ✓ Seguridad operacional
- ✓ Aeronavegabilidad
- ✓ Capacidad MRO fortalecida
- ✓ Conocimiento especializado
- ✓ Valor estratégico nacional

Mantenimiento MRO



Principales actividades

FAC 1281 | Servicio Mayor 8Y

Con un avance del 72,5%, la aeronave se encuentra en su fase final de mantenimiento, que comprende la configuración general, instalación de componentes, ejecución de pruebas operacionales y actividades preparatorias para su retorno al servicio.

FAC 1282 | Servicio Mayor 8Y

Con un avance del 38,3%, la aeronave continúa en proceso de atención de reportes no rutinarios, así como en la ejecución de reparaciones estructurales y de materiales compuestos requeridas para garantizar su aeronavegabilidad.

PNC 0271 | Servicio Mayor 4Y

Se culminó satisfactoriamente el Servicio Mayor 4Y, logrando la entrega de la aeronave el 2 de enero de 2026 para su retorno al servicio. Durante la intervención se ejecutaron reparaciones estructurales sustentadas en información técnica emitida por el fabricante, permitiendo atender hallazgos no contemplados en la documentación estándar de mantenimiento y garantizando el cumplimiento de los requisitos de aeronavegabilidad.

Mantenimiento MRO



AVIANCA

Servicios A: Entre abril y mayo se ejecutaron 24 Servicios A, con un promedio de 75 tareas por aeronave, incluyendo actividades críticas para la aeronavegabilidad y seguridad operacional, tales como lavado de motores, pruebas operacionales del sistema RAT (Ram Air Turbine) y la incorporación de modificaciones mayores, entre otras intervenciones programadas.

Servicios de Re-Delivery: Se realizaron dos servicios de re-delivery, que comprendieron trabajos de pintura, modificaciones mayores, actividades de peso y balance, procesos de preservación y despreservación de aeronaves y motores, así como la atención de las novedades y requerimientos reportados por el lessor para la aceptación y retorno de las aeronaves.

Mantenimiento MRO



JETSMART

Mantenimiento en línea y servicios operacionales: Se atendieron 58 servicios de mantenimiento, incluyendo pernoctas, trabajos fuera de base y la ejecución de un servicio 24 MO, garantizando la continuidad operacional y el cumplimiento de los requerimientos de los operadores atendidos.

Remoción e instalación de motores PW1100G: Se completó con éxito la remoción de seis (6) motores y la instalación de cinco (5) motores, fortaleciendo las capacidades técnicas de la Corporación para la atención de mantenimientos especializados.

Servicios especializados: Se ejecutaron servicios AOG, evaluaciones y reparaciones estructurales, lavado de motores, pruebas operacionales del sistema RAT (Ram Air Turbine) y la incorporación de modificaciones mayores, contribuyendo a mantener las condiciones de aeronavegabilidad y seguridad operacional de las aeronaves intervenidas.

INNOVACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INGENIERÍA

Diseño y Desarrollo

✈️ DRAGOM

- Diseño del UAS completado.
- Campaña de pruebas ejecutada satisfactoriamente.
- Cumplimiento de especificaciones de diseño verificado.

✈️ MODIFICACIÓN AERONAVE DC-3

- Generación del dato de diseño para instalación de sistemas ADS-B y TCAS II.
- Estandarización de cabina para aeronaves DC-3TP67 de la Policía Nacional.

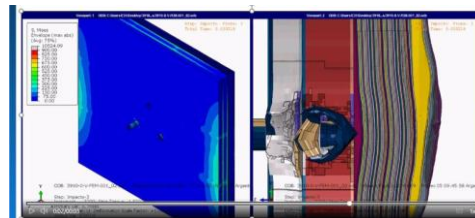
✈️ AMPLIACIÓN DE CAPACIDADES DE BLINDAJES

🛡️ Capacidades de blindaje

- Desarrollo de modelo computacional para simulación de impactos.

🌿 Ensayos medioambientales

- Avance en la preparación de pruebas para validación de desempeño.



✈️ DESARROLLO E INTEGRACIÓN DEL TREN DE ATERRIZAJE SIRTAP

🛠️ Preparación de ensayos SIRTAP

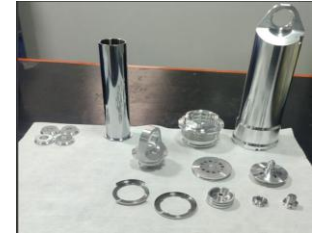
- Ensayos de vibración.
- Ensayos de endurance (resistencia).
- Ensayos de frenado.
- Ensayos de exposición a polvo.
- Puesta a punto de los bancos de prueba correspondientes.

⚙️ Diseño y fabricación nacional

- Optimización del diseño del amortiguador principal y de nariz.
- Desarrollo mediante ingeniería inversa con mejoras sobre el diseño original.
- Fabricación nacional a cargo de Atomtech.
- Construcción del banco de pruebas para validación de componentes.

🔧 Instrumentación y validación

- Instalación de sensores extensométricos en el prototipo No. 1.
- Envío del tren de aterrizaje a Getafe para su integración con la aeronave.
- Preparación de los protocolos de ensayo para validación funcional.



Producción y Fabricación

Sistemas de Protección Balística

- Entrega de 10 kits de protección balística.
- Desarrollo de nueva referencia para kits BOEFC.

UAV COELUM

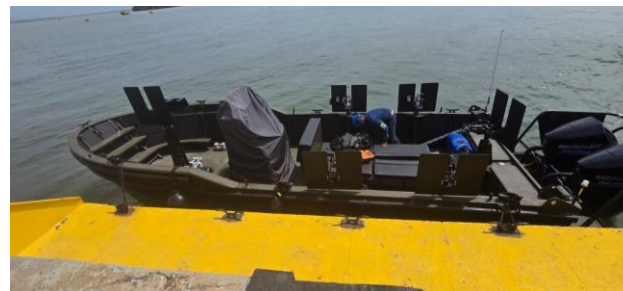
- Reparación y recuperación de aeronaves para mantener la disponibilidad operativa.
- Atención de seis aeronaves durante el primer semestre.

Sistema DRAGOM

- Fabricación y puesta a punto de dos sistemas DRAGOM.
- Entrega programada al Ministerio de Defensa de República Dominicana.

Capacidades industriales

- Definición de requisitos técnicos para la implementación del proceso de recubrimiento en poliurea.
- Evaluación de alternativas para fortalecer la infraestructura productiva.
- Adecuación industrial para certificación Airbus asociada al programa SIRTAP.



Resultados destacados

- 10 kits** Protección balística entregados
- 6 UAV COELUM** intervenidas
- 2 sistemas DRAGOM** fabricados y en ATP
- 1 capacidad** de recubrimiento de poliurea estructurada

Impacto generado

- Fortalecimiento de las capacidades nacionales de manufactura aeronáutica.
- Incremento de la capacidad productiva para programas estratégicos.
- Desarrollo de proveedores y capacidades industriales especializadas.
- Mayor autonomía tecnológica en soluciones para defensa y aeronáutica.
- Consolidación de la CIAC como aliado estratégico del sector defensa.

Taller de aviónica

Servicios de
aviónica



85

Servicios de
accesorios



40

Instalaciones
ADS-B



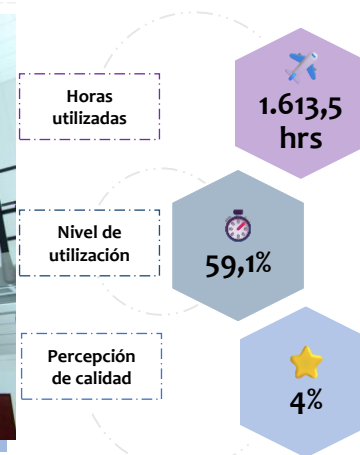
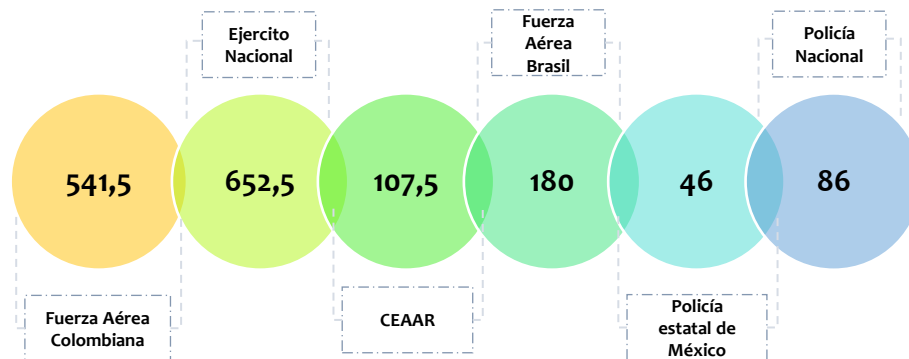
2



Simulador de vuelo

 Horas de simulador

 2.728 horas disponibles





VARIOS

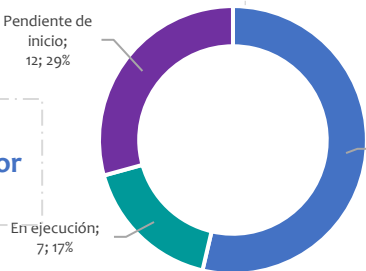


Avance Programa Anual de Auditoría Interna OCINT

Categoría	Cumplimiento actividades por categoría	Indicador	
		Planeación	Ejecución
Informe de Ley	67%	60%	46%
Seguimiento	46%	60%	52%
Rol de Liderazgo	100%	60%	55%
Rol de prevención	40%	60%	66%
Rol ente externo	0%	-	-
Auditoría	25%	60%	38%

Avance de actividades por categoría

Pendiente de inicio;
12; 29%



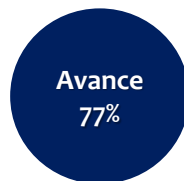
En ejecución;
7; 17%

■ Cumplida ■ En ejecución ■ Próxima iniciar

Cumplida;
22; 54%



Estado Plan de Mejoramiento Contraloría General de la Republica



Nota: El plan cuenta con 10 tipos de hallazgos; 8 de tipo administrativo, 1 fiscal administrativo y 1 varios.

Informe Evaluación Sistema de Control Interno

Componente MECI	Cumplimiento 2S 2025	Cumplimiento 1S 2026	Estado Comparativo
Ambiente de control	83%	81%	↓
Evaluación de riesgos	74%	85%	↑
Actividades de control	83%	88%	↑
Información y comunicación	96%	93%	↓
Actividades de monitoreo	98%	98%	→

MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

Índice de desempeño institucional

Furag
mipg
2025



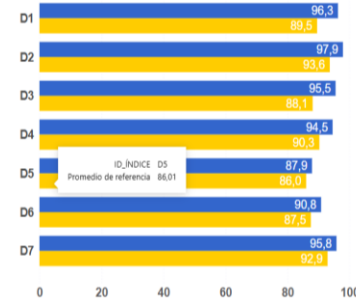
I. Resultados Generales

Índice de Desempeño Institucional



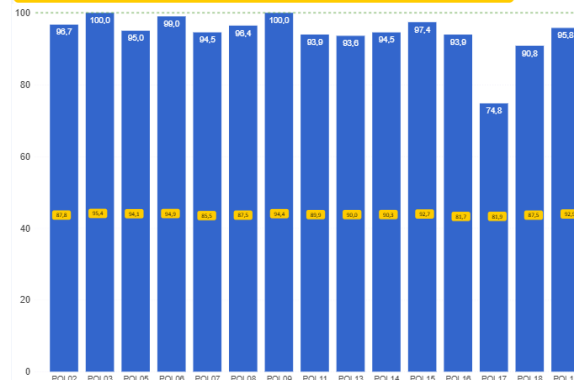
II. Índices de las dimensiones de gestión y desempeño

● Puntaje Consultado ● Promedio de referencia



Dimensión	Puntaje Consultado
D1: Talento Humano	96,3
D2: Dirección y Planeación	97,9
D3: Gestión para Resultados	95,5
D4: Evaluación de Resultados	94,5
D5: Información y Comunicación	87,9
D6: Gestión del Conocimiento	90,8
D7: Control Interno	95,8

III. Índices de las políticas de gestión y desempeño



Políticas

- POL02: Integridad
- POL03: Planeación Institucional
- POL05: Compras y Contratación Pública
- POL06: Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos
- POL07: Gobierno Digital
- POL08: Seguridad Digital
- POL09: Defensa Jurídica
- POL11: Servicio a las Ciudadanías
- POL13: Participación Ciudadana en la Gestión Pública
- POL14: Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional
- POL15: Transparencia, Acceso a la Información y Lucha contra la Corrupción
- POL16: Gestión Documental
- POL17: Gestión de la Información Estadística
- POL18: Gestión del Conocimiento
- POL19: Control Interno

Balance del semestre

- La CIAC consolidó su papel como actor estratégico para el fortalecimiento de las capacidades aeronáuticas, tecnológicas e industriales del Sector Defensa, mediante la ejecución de proyectos orientados al mantenimiento aeronáutico, el desarrollo de sistemas no tripulados, la fabricación de componentes aeronáuticos, la protección balística y la innovación tecnológica nacional.
- Se fortalecieron las capacidades nacionales de diseño, desarrollo, mantenimiento y sostenimiento de sistemas aeronáuticos, contribuyendo al incremento de la autonomía tecnológica y al fortalecimiento de la industria aeronáutica colombiana.
- Los avances obtenidos en programas como SIRTAP, DRAGOM, VIGIA, COELUM, el blindaje de plataformas estratégicas y el mantenimiento de aeronaves de ala fija y rotatoria permitieron mejorar la disponibilidad operacional y las capacidades de defensa y seguridad del Estado.
- Los resultados alcanzados durante el semestre evidencian una gestión alineada con los objetivos de modernización, fortalecimiento institucional y generación de capacidades para la defensa y seguridad nacional.

Impacto

- Los resultados obtenidos fortalecieron las capacidades de inteligencia, vigilancia, reconocimiento, entrenamiento, protección, mantenimiento y sostenimiento de las Fuerzas Militares y de Policía, incrementando la disponibilidad y efectividad de medios estratégicos para el cumplimiento de su misión institucional.
- La consolidación de capacidades de innovación, diseño, fabricación y mantenimiento especializado permitió avanzar en la transferencia tecnológica, el desarrollo de productos con alto valor agregado y el fortalecimiento de la industria aeronáutica nacional.
- La participación en programas estratégicos nacionales e internacionales fortaleció el posicionamiento de la CIAC como referente regional en soluciones aeronáuticas, mantenimiento aeronáutico especializado y desarrollo tecnológico para la defensa y seguridad.
- Para el segundo semestre, los esfuerzos deberán orientarse a consolidar los desarrollos tecnológicos alcanzados, ampliar la participación en nuevos mercados, fortalecer la capacidad industrial instalada y avanzar en la certificación y expansión de servicios aeronáuticos de clase mundial.

Comprometidos con el crecimiento de la industria aeronáutica

GRACIAS



WWW.CIAC.GOV.CO